



EGYÜTT. VELED

ELŐTERJESZTÉS
A MAGYAR TELEKOM NYRT. KÖZGYŰLÉSE RÉSZÉRE

**AZ IGAZGATÓSÁG JELENTÉSE A MAGYAR
TELEKOM NYRT. ÜGYVEZETÉSÉRŐL, A
TÁRSASÁG ÉS A MAGYAR TELEKOM CSOPORT
2013. ÉVI ÜZLETI TEVÉKENYSÉGÉRŐL,
ÜZLETPOLITIKÁJÁRÓL, VAGYONI HELYZETÉNEK
ALAKULÁSÁRÓL**

BUDAPEST, 2014. ÁPRILIS 11.

AZ IGAZGATÓSÁG JELENTÉSE A MAGYAR TELEKOM NYRT. ÜGYVEZETÉSÉRŐL, A TÁRSASÁG ÉS A MAGYAR TELEKOM CSOPORT 2013. ÉVI ÜZLETI TEVÉKENYSÉGÉRŐL, ÜZLETPOLITIKÁJÁRÓL ÉS VAGYONI HELYZETÉNEK ALAKULÁSÁRÓL

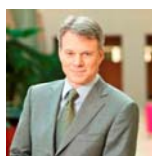
CHRISTOPHER MATTHEISEN
VEZÉRIGAZGATÓ – IGAZGATÓSÁGI TAG

ÉVES RENDES KÖZGYŰLÉS
2014. ÁPRILIS 11.

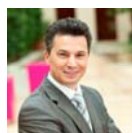


EGYÜTT. VELED

ÜGYVEZETŐ BIZOTTSÁG



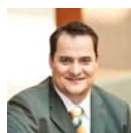
Christopher Mattheisen
Vezérigazgató



Keszég Attila
Lakossági
szolgáltatások
vezérigazgató-
helyettes



Lakatos Péter
Kis- és középvállalati
szolgáltatások
vezérigazgató-
helyettes



Rékasi Tibor
Vállalati
szolgáltatások
vezérigazgató-
helyettes



Walter Goldenits
Műszaki
vezérigazgató-
helyettes



Pataki Róbert
Üzletfejlesztési
vezérigazgató-
helyettes



Somorjai Éva
Humán erőforrás
vezérigazgató-
helyettes



Szabó János
Gazdasági
vezérigazgató-
helyettes



Máthé Balázs
Jogi és társasági
ügyek
vezérigazgató-
helyettes



EGYÜTT. VELED

2013-BAN ELNYERT DÍJAK

Kiválóság az Ügyfélszolgálatban Díj – Legjobb telefonos ügyfélszolgálat



Fogyatékoság-barát Munkahely

Sokszínű és családbarát Munkahely



Önkéntesség Díj – Telekom MobilSuli

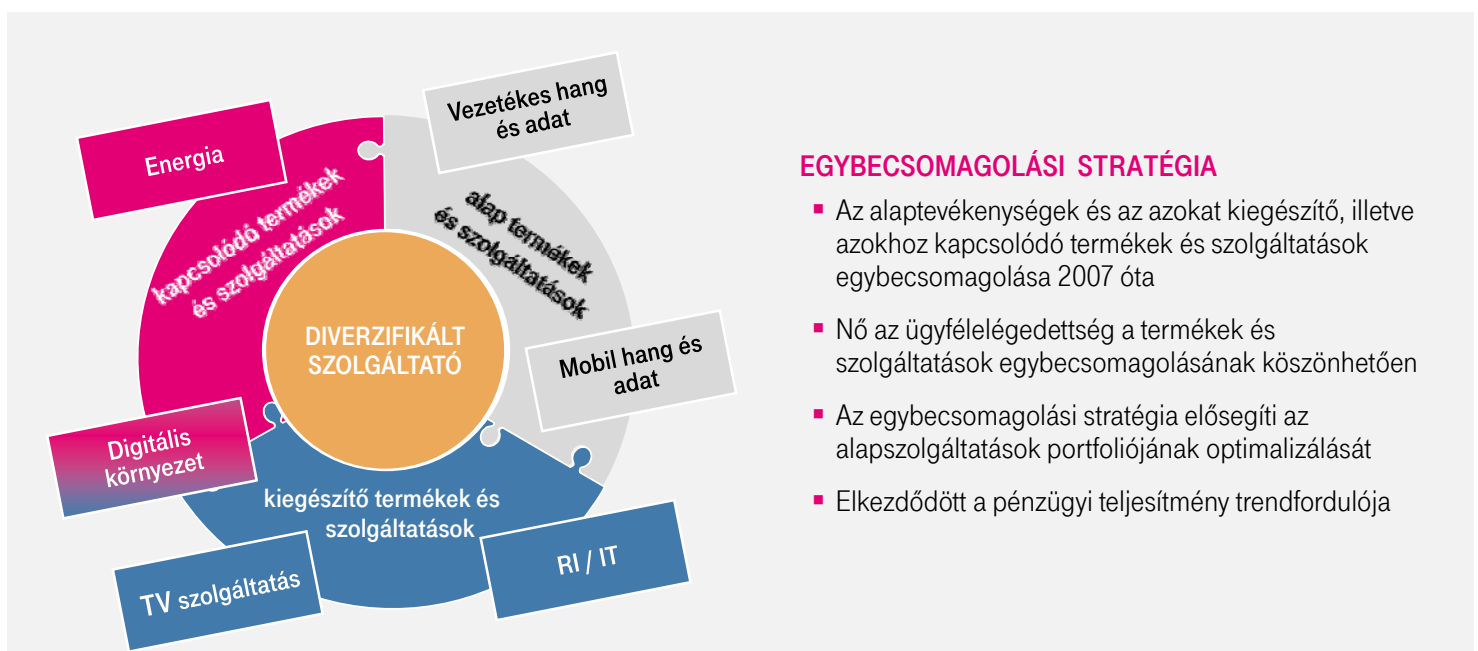


Magyar Termék Nagydíj – T-City Szolnok Városkártya



3

MAGYAR TELEKOM STRATÉGIA



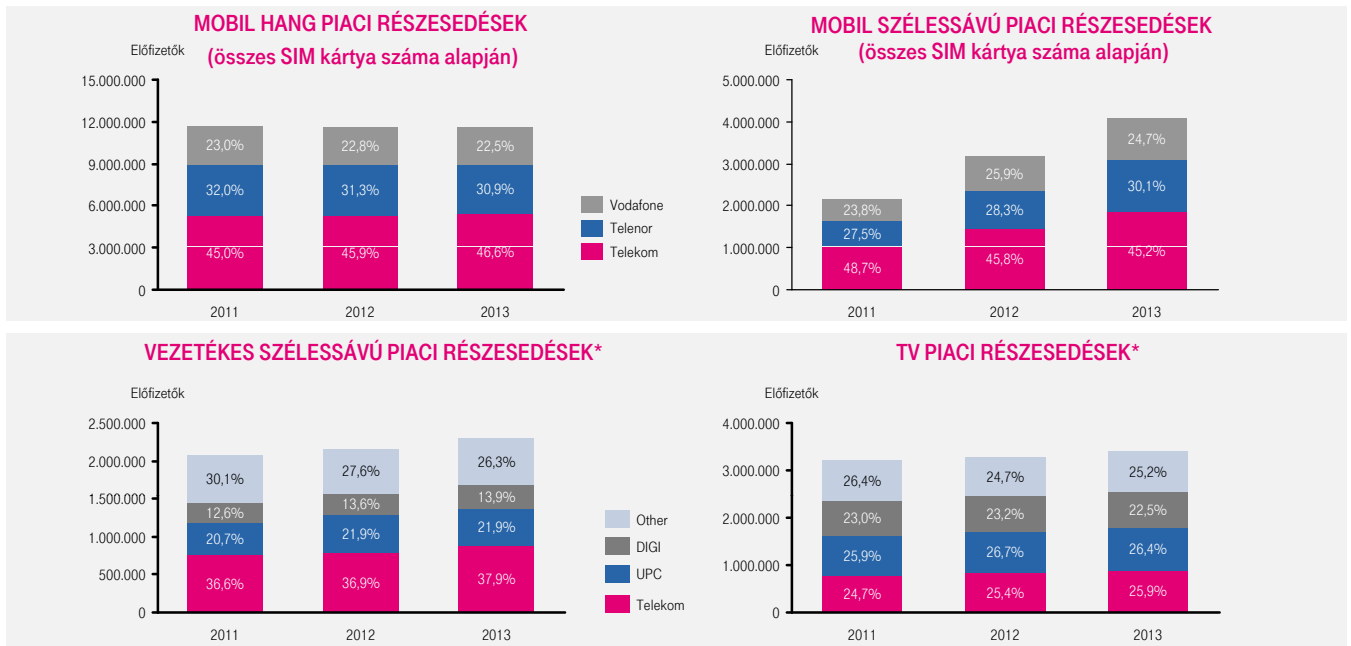
EGYBECSOMAGOLÁSI STRATÉGIA

- Az alaptervékenységek és az azokat kiegészítő, illetve azokhoz kapcsolódó termékek és szolgáltatások egybecsomagolása 2007 óta
- Nő az ügyfélélegedtség a termékek és szolgáltatások egybecsomagolásának köszönhetően
- Az egybecsomagolási stratégia elősegíti az alapszolgáltatások portfóliójának optimalizálását
- Elkezdődött a pénzügyi teljesítmény trendfordulója



4

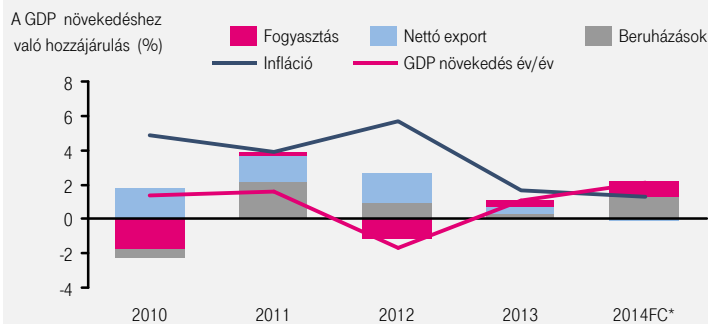
PIACI POZÍCIÓK A MAGYARORSZÁGI TÁVKÖZLÉSI PIACON



*A Nemzeti Média- és Hírközlési Hatóság által becsült teljes vezetékes szélessávú / TV piac alapján

GAZDASÁGI KÖRNYEZET MAGYARORSZÁGON

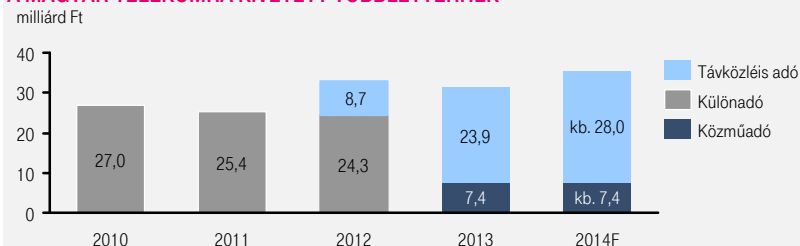
A NÖVEKEDÉS SZERKEZETE



A FOLYTATÓDÓ ADÓSSÁGLEÉPÍTÉS MIATT ALACSONY A HAZAI KERESLET

- A nettó export csúcspontot, a hazai kereslet mélypontot ért el 2013-ban
- A fogyasztás és a beruházások lassan trendfordulóhoz érnek, de a növekedés törékeny
- Az MT eredményei nagymértékben függenek a hazai kereslet alakulásától

A MAGYAR TELEKOMRA KIVETETT TÖBBLETTERHEK



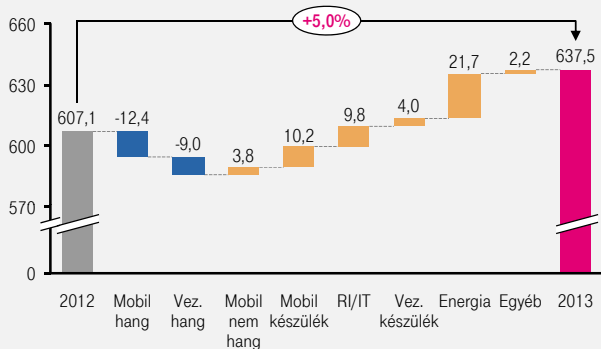
ADÓTERHEKET VEZETEK BE A KÖLTSÉGVETÉSI HIÁNY CSÖKKENTÉSE ÉRDEKÉBEN

- Bevételel alapú iparági különadó átmeneti időszakra, 2010-2012 között
- Forgalmalapú, határozatlan időre szóló távközlési adó bevezetése 2012. júliustól, emelése 2013. augusztustól
- A közmű- és távközlési hálózatokra kivetett, határozatlan időre szóló adó 2013-tól

2013. ÉVI CSOPORT EREDMÉNYEK – BEVÉTELEK ÉS EBITDA

CSOPORT BEVÉTELEK

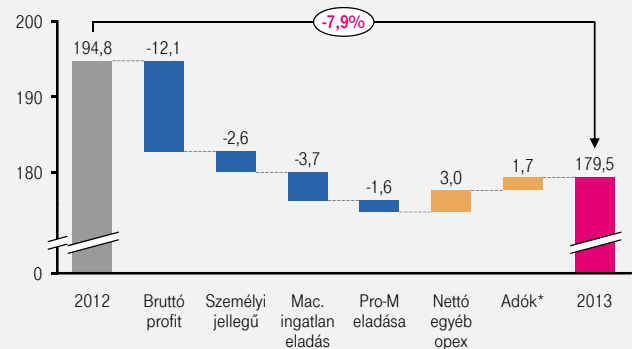
milliárd Ft



- Az energiaszolgáltatásból származó bevételek nagymértékű hozzájárulása
- RI/IT bevételek növekedése az alkalmazásfejlesztési és infrastruktúra projekteknek köszönhetően
- A vezetékes és mobil üzletágban egyaránt nőtt az okos-készülék értékesítések hozzájárulása
- A vezetékes és mobil hangszolgáltatásokból származó bevételek csökkenése Macedónia hozzájárulásának csökkenését és az alacsonyabb összekapcsolási díjakat is tükrözi

CSOPORT EBITDA

milliárd Ft



- A bruttó fedezet csökkent:
 - tovább csökkentek a hagyományos hangbevételek
 - alacsonyabb a készülékértékesítési és az RI/IT bevételek hozzájárulása a bruttó fedezethez
 - az energiaszolgáltatás veszteséges a szabályozott kiskereskedelmi energia árak januártól hatályos 10%-os, és novembertől életbe lépett 11%-os csökkentése miatt
- A működéshez kapcsolódó adók* csökkenése és a költségcsökkentési intézkedések nem tudták teljes mértékben ellensúlyozni a Pro-M eladás és a 2012. harmadik negyedévi macedón ingatlan tranzakció hatását

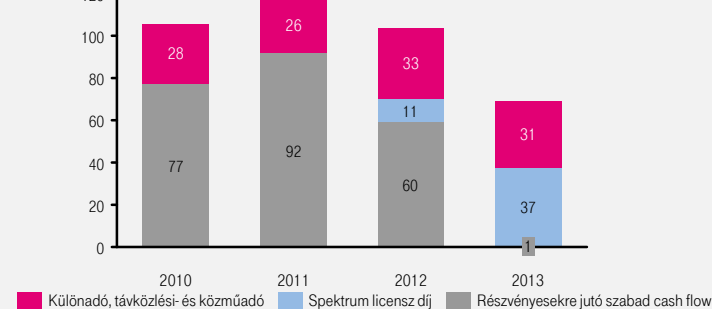
*különadó, távközlési adó, közműadó



SZABAD CASH FLOW ÉS OSZTALÉK

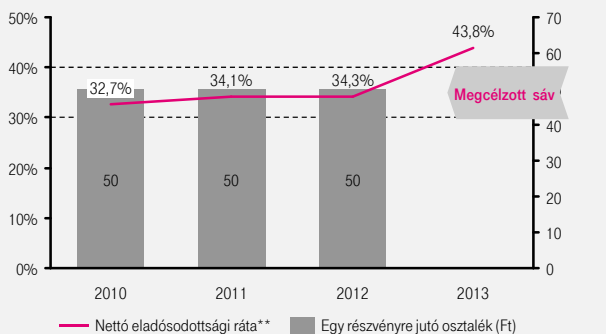
SZABAD CASH FLOW* TERMELÉS

milliárd Ft



OSZTALÉKPOLITIKA

Nettó eladósodottsági ráta**



- A nettó eladósodottsági ráta 30%-40% közötti szinten, hogy fenntartsuk a rugalmasságot biztosító mérleg szerkezetet
- A nettó eladósodottsági ráta nőtt 2013-ban rendkívüli költségek miatt
 - spektrum akvizíció Magyarországon és Macedóniában (37 milliárd Ft)
 - éves frekvencia díjak jelenértékének aktiválása
 - változás a vevőegységek számviteli kezelésében
- Az Igazgatóság azt javasolja a közgyűlésnek, hogy a társaság ne fizessen osztalékot a 2013. évi eredmények után

* az üzleti tevékenységből és az egyéb pénzügyi eszközök beszerzésével/eladásával korrigált befektetési tevékenységből származó és az egyéb pénzügyi kötelezettségekre fordított cash flow összege

**nettó adósságállomány / (nettó adósságállomány + összes tőke)



EGYÜTT. VELED

NYILVÁNOS CÉLKITŰZÉSEK 2014-RE

	2014. ÉVI CÉLKITŰZÉSEK	2013. ÉVI EREDMÉNYEK
Bevétel	Szinten tartás – 3% csökkenés <ul style="list-style-type: none">▪ Szabályozott kiskereskedelmi energia árak csökkentése▪ A vállalati szektor költségei várhatóan továbbra is korlátozottak maradnak▪ A macedón árszintek továbbra is nyomás alatt lesznek	+5,0%
Jelentett EBITDA	3 - 6% csökkenés <ul style="list-style-type: none">▪ Az alacsonyabb EBITDA tartalmú szolgáltatások arányának növekedése▪ Magasabb távközlési adó	-7,9%
CAPEX*	kb. 87 milliárd Ft <ul style="list-style-type: none">▪ Hálózat modernizáció, LTE fejlesztések▪ PSTN migráció	87,4 milliárd Ft

**spektrum akvizícióra fordított összegek és az éves frekvencia díj aktiválása nélkül*



KÖSZÖNÖM A FIGYELMET!

TOVÁBBI KÉRDÉS ESETÉN KÉRJÜK KERESSE A BEFEKTETŐI KAPCSOLATOK OSZTÁLYT:

TEL: +36 1 458 0424

FAX: +36 1 458 0443

E-MAIL: INVESTOR.RELATIONS@TELEKOM.HU

