

**Magyar Telekom Távközlési  
Nyilvánosan Működő Részvénytársaság**

**Éves Jelentés**

**A 2008. DECEMBER 31-ÉN VÉGZŐDÖTT ÉVRE**

**MAGYAR TELEKOM NYRT.**

**KÖNYVVIZSGÁLÓI JELENTÉS  
ÉS ÉVES BESZÁMOLÓ**

**2008. DECEMBER 31.**

## FÜGGETLEN KÖNYVVIZSGÁLÓI JELENTÉS

### A Magyar Telekom Nyrt. Igazgatóságának és Részvényeseinek

Elvégeztük a Magyar Telekom Nyrt. (a „Társaság”) mellékelt 2008. évi éves beszámolójának a könyvvizsgálatát, amely éves beszámoló a 2008. december 31-i fordulónapra elkészített mérlegből – melyben az eszközök és források egyező végösszege 965 252 millió Ft, a mérleg szerinti eredmény 21 573 millió Ft nyereség –, és az ezen időponttal végződő évre vonatkozó eredménykimutatásból és a jelentős számviteli politikák összefoglalását és az egyéb magyarázó megjegyzéseket tartalmazó kiegészítő mellékletből áll.

#### *A vezetés felelőssége az éves beszámolóért*

Az éves beszámolónak a számviteli törvényben foglaltak és a Magyarországon elfogadott általános számviteli elvek szerint történő elkészítése és valós bemutatása az ügyvezetés felelőssége. Ez a felelősség magában foglalja az akár csalásból, akár hibából eredő, lényeges hibás állításoktól mentes éves beszámoló elkészítése és valós bemutatása szempontjából releváns belső ellenőrzés kialakítását, bevezetését és fenntartását; a megfelelő számviteli politika kiválasztását és alkalmazását, valamint az adott körülmények között ésszerű számviteli becslések elkészítését.

#### *A könyvvizsgáló felelőssége*

A mi felelősségünk az éves beszámoló véleményezése az elvégzett könyvvizsgálat alapján, valamint az üzleti jelentés és az éves beszámoló összhangjának megítélése. A könyvvizsgálatot a magyar Nemzeti és a Nemzetközi Könyvvizsgálati Standardok és a könyvvizsgálatra vonatkozó – Magyarországon érvényes – törvények és egyéb jogszabályok alapján hajtottuk végre. A fentiek megkövetelik, hogy megfeleljünk bizonyos etikai követelményeknek, valamint hogy a könyvvizsgálatot úgy tervezzük meg és végezzük el, hogy kellő bizonyosságot szerezzünk arról, hogy az éves beszámoló nem tartalmaz lényeges hibás állításokat.

A könyvvizsgálat magában foglalja olyan eljárások végrehajtását, amelyek célja könyvvizsgálati bizonyítékot szerezni az éves beszámolóban szereplő összegekről és közzétételekről. A kiválasztott eljárások, beleértve az éves beszámoló akár csalásból, akár hibából eredő, lényeges hibás állításai kockázatának felmérését is, a könyvvizsgáló megítélésétől függenek. A kockázatok ilyen felmérésekor a könyvvizsgáló az éves beszámoló ügyvezetés általi elkészítése és valós bemutatása szempontjából releváns belső ellenőrzést azért mérlegeli, hogy olyan könyvvizsgálati eljárásokat tervezzen meg, amelyek az adott körülmények között megfelelőek, de nem azért, hogy a Társaság belső ellenőrzésének hatékonyságára vonatkozóan véleményt mondjon. A könyvvizsgálat magában foglalja továbbá az alkalmazott számviteli alapelvek megfelelőségének és az ügyvezetés számviteli becslései ésszerűségének, valamint az éves beszámoló átfogó bemutatásának értékelését is. Az üzleti jelentéssel kapcsolatos munkánk az üzleti jelentés és az éves beszámoló

összhangjának megítélésére korlátozódott és nem tartalmazta egyéb, a Társaság nem auditált számviteli nyilvántartásaiból levezetett információk áttekintését.

Meggyőződésünk, hogy a megszerzett könyvvizsgálati bizonyíték elegendő és megfelelő alapot nyújt könyvvizsgálói záradékunk (véleményünk) megadásához.

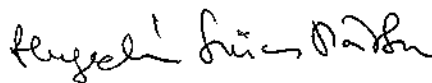
## *Záradék (vélemény)*

A könyvvizsgálat során a Magyar Telekom Nyrt. éves beszámolóját, annak részeit és tételeit, azok könyvelési és bizonylati alátámasztását az érvényes Nemzeti és a Nemzetközi könyvvizsgálati standardokban foglaltak szerint felülvizsgáltuk, és ennek alapján elegendő és megfelelő bizonyosságot szereztünk arról, hogy az éves beszámolót a számviteli törvényben foglaltak és az általános számviteli elvek szerint készítették el. Véleményünk szerint az éves beszámoló a Magyar Telekom Nyrt. 2008. december 31-én fennálló vagyoni, pénzügyi és jövedelmi helyzetéről megbízható és valós képet ad. Az üzleti jelentés az éves beszámoló adataival összhangban van.

Budapest, 2009. április 2.



Manfred Krawietz  
Partner  
PricewaterhouseCoopers Kft.  
1077 Budapest, Wesselényi u. 16.  
Nyilvántartásba vételi sz.: 001464



Hegedűsné Szűcs Márta  
Bejegyzett könyvvizsgáló  
Kamarai tagsági sz.: 006838

Magyar Telekom Nyrt.

A MAGYAR TELEKOM NYRT.  
2008. ÉVI ÉVES BESZÁMOLÓJÁNAK

MÉRLEGE ÉS EREDMÉNYKIMUTATÁSA

**ESZKÖZÖK**

	Megnevezések	2007. december 31.	Örvenítő	2008. december 31.
<b>A. BEFEKTETETT ESZKÖZÖK</b>		<b>842 584</b>	<b>-308</b>	<b>827 970</b>
<b>I. Immateriális javak</b>	5	224 100	-54	212 682
Alapítás-átvezetés aktívált értéke		0	0	0
Kísérleti fejlesztés aktívált értéke		0	0	0
Vagyoni értékű jogok		62 531	-54	60 561
Szellemi termékek		3 502	0	3 600
Üzleti vagy cégérték		158 067	0	148 421
Immateriális javakra adott előlegek		0	0	0
<b>II. Tárgyi eszközök</b>	6	427 065	-254	421 738
Ingatlanok és a kapcsolódó vagyoni értékű jogok		236 254	1 204	228 367
- <i>Teltek</i>		2 681	20	2 437
- <i>Épületek</i>		64 175	507	63 793
- <i>Távközlési hálózat</i>		157 188	477	151 134
- <i>Egyéb ingatlan</i>		11 148	175	9 761
- <i>Ingatlanokhoz kapcsolódó vagyoni értékű jogok</i>		1 082	25	1 242
Műszaki berendezések, gépek, járművek		157 754	3 552	155 165
- <i>Távközlési célú berendezések, gépek</i>		158 164	3 332	153 230
- <i>Egyéb műszaki berendezések, gépek, járművek</i>		1 590	220	1 935
Egyéb berendezések, felszerelések, járművek		12 871	1 636	12 720
Beruházások, felújítások		20 185	-6 646	25 486
Beruházásokra adott előlegek		1	0	0
<b>III. Befektetett pénzügyi eszközök</b>		191 419	0	193 650
Tartós részesedések kapcsolt vállalkozásban	7	164 290	0	173 211
Tartósan adott kölcsön kapcsolt vállalkozásban	8	21 641	0	15 798
Egyéb tartós részesedés		0	0	0
Egyéb tartósan adott kölcsön	9	5 488	0	4 641
Tartós hitelviszonyt megtestesítő értékpapír		0	0	0
<b>B. FORGÓESZKÖZÖK</b>		<b>68 160</b>	<b>-295</b>	<b>108 069</b>
<b>I. Készletek</b>	10	7 161	-44	8 267
Anyagok		606	-2	882
Befejezetlen termelés és félkész termékek		32	0	149
Késztermékek		0	0	0
Áruk		6 523	-42	7 236
Készletekre adott előlegek		0	0	0
<b>II. Követelések</b>		55 908	-259	61 995
Követelések áruszállításból és szolgáltatásból (vevők)	11	39 052	300	36 596
Követelések kapcsolt vállalkozással szemben	12	10 511	-23	18 123
Váltókövetelések		0	0	0
Követelések egyéb kapcsolt és egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben		0	0	0
Egyéb követelések	13	6 345	-536	7 276
<b>III. Értékpapírok</b>	14	1 179	0	1 179
Részesedés kapcsolt vállalkozásban		0	0	0
Egyéb részesedés		0	0	0
Saját részvények, saját üzletrészek		1 179	0	1 179
Forgatási célú hitelviszonyt megtestesítő értékpapírok		0	0	0
<b>IV. Pénzeszközök</b>		3 912	8	36 628
Pénztár, csekkék		88	0	96
Bankbetétek		3 824	8	36 532
<b>C. AKTÍV IDŐBELI ELHATÁROLÁSOK</b>	15	32 133	-81	29 213
Bevételek aktív időbeli elhatárolása		31 080	-74	28 133
Költségek, ráfordítások aktív időbeli elhatárolása		1 053	-7	1 080
Hatalozott ráfordítások		0	0	0
<b>ESZKÖZÖK ÖSSZESEN</b>		<b>942 877</b>	<b>-684</b>	<b>965 252</b>

Budapest, 2009. április 2.



Christopher Mattheisen  
Elnök-vezérigazgató  
az Igazgatóság Elnöke



Thilo Kusch  
Gazdasági vezérigazgató-helyettes,  
az Igazgatóság tagja

**FORRÁSOK**

	Megjegyzések	2007. december 31.	Örvezítő	2008. december 31.
<b>D. SAJÁI TŐKE</b>	16	335 646	1 347	358 437
I. Jegyzett tőke		104 275	0	104 275
<i>ebből: visszavásárolt tulajdonosi részesedés névértékén</i>		150	0	150
		0	0	0
II. Jegyzett, de még be nem fizetett tőke		58 289	0	58 289
III. Tőketartalék		171 525	0	172 244
IV. Eredménytartalék		1 556	0	2 056
V. Lekötött tartalék		0	0	0
VI. Értékelési tartalék		0	1 347	21 573
VII. Mérleg szerinti eredmény				
<b>E. CÉLTARTALÉKOK</b>	17	22 049	-512	20 082
Céltartalék várható kötelezettségekre		20 598	-512	18 948
Céltartalék a jövőbeni költségekre		1 311	0	988
Egyéb céltartalék		140	0	146
<b>F. KÖTELEZETTSÉGEK</b>		533 567	-174	536 772
I. Hátrasorolt kötelezettségek		0	0	0
II. Hosszú lejáratú kötelezettségek		309 082	0	282 481
Hosszú lejáratra kapott kölcsönök		0	0	0
Átváltoztatható kötvények		0	0	0
Tartozások kötvénykiadásból		123	0	122
Beruházási és fejlesztési hitelek		0	0	0
Egyéb hosszú lejáratú hitelek	18	50 557	0	18 326
Tartós kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben		0	0	0
Tartós kötelezettségek egyéb kapcsolt és egyéb részesedési viszonyban lévő vé	19	254 432	0	242 531
Egyéb hosszú lejáratú kötelezettségek		3 950	0	1 502
III. Rövid lejáratú kötelezettségek		224 505	-174	274 291
Rövid lejáratú kölcsönök		71	0	71
<i>ebből: az átváltoztatható kötvények</i>		0	0	0
Rövid lejáratú hitelek	20	39 942	0	32 541
Vevőtől kapott előlegek		529	46	274
Kötelezettségek áruszállításból és szolgáltatásból (szállítók)		34 805	-282	32 555
Váltótartozások		0	0	0
Rövid lejáratú kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben	21	24 540	0	29 279
Rövid lejáratú kötelezettségek egyéb kapcsolt és egyéb részesedési visz. levő v:	22	20 000	0	87 486
Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek	23	104 618	62	92 085
<i>ebből: fizetendő osztalék</i>		77 052		77 052
<b>G. PASSZÍV IDŐBELI ELHATÁROLÁSOK</b>	24	51 616	-1 345	49 961
Bevételek passzív időbeli elhatárolása		6 319	-17	4 259
Költségek, ráfordítások passzív időbeli elhatárolása		44 854	-1 328	45 367
Hátszort bevételek		443	0	335
<b>FORRÁSOK ÖSSZESEN</b>		<b>942 877</b>	<b>-684</b>	<b>965 252</b>

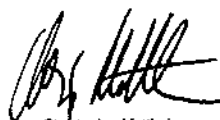
Budapest, 2009. április 2.

Christopher Mattheisen  
Elnök-vezérigazgató  
az Igazgatóság Elnöke

Thilo Kusch  
Gazdasági vezérigazgató-helyettes  
az Igazgatóság tagja

	Megnevezések	2007.	Örvezítő	2008.	
	1. Belföldi értékesítés nettó árbevétele	25	478 105	51	482 529
	2. Export értékesítés nettó árbevétele	26	21 804	139	18 275
	<b>I. Értékesítés nettó árbevétele</b>		<b>499 909</b>	<b>190</b>	<b>500 804</b>
	3. Saját termelésű készletek állományváltozása		12	0	117
	4. Saját előállítású eszközök aktivált értéke		22 743	187	21 413
	<b>II. Aktivált saját teljesítmények értéke</b>		<b>22 755</b>	<b>187</b>	<b>21 630</b>
	<b>III. Egyéb bevételek</b>	<b>27</b>	<b>20 763</b>	<b>-17</b>	<b>28 698</b>
	Ebből: visszafelt értékesítés		0	0	0
	5. Anyagköltség		31 220	-94	30 000
	6. Igénybe vett szolgáltatások értéke	29	97 487	-930	99 065
	7. Egyéb szolgáltatások értéke		12 711	-5	13 782
	8. Eladott áruk beszerzési értéke		34 276	-16	34 605
	9. Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke	30	85 780	-83	79 138
	<b>IV. Anyagjellegű ráfordítások</b>		<b>261 474</b>	<b>-1 128</b>	<b>258 590</b>
	10. Bérköltség	31	46 342	-48	45 070
	11. Személyi jellegű egyéb kifizetések	31	15 930	67	13 266
	12. Bérjárulékok		18 695	2	17 794
	<b>V. Személyi jellegű ráfordítások</b>		<b>80 967</b>	<b>21</b>	<b>76 130</b>
	<b>VI. Értéksökkenési leírás</b>		<b>97 230</b>	<b>276</b>	<b>87 828</b>
	<b>VII. Egyéb ráfordítások</b>	<b>33</b>	<b>41 800</b>	<b>-47</b>	<b>34 805</b>
	Ebből: értékesítés		1 220	27	3 219
	<b>A. ÖZEMI (ÖZLETI) TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE</b>		<b>61 956</b>	<b>1 238</b>	<b>93 879</b>
	13. Kapott (járó) osztalék és részesedés		5 531	0	37 476
	Ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott		5 531	0	37 476
	14. Részesedések értékesítésének árfolyamnyeresége		11	0	0
	Ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott		0	0	0
	15. Befektetett pénzügyi eszközök kamatai, árfolyamnyeresége		1 828	0	1 689
	Ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott		1 828	0	1 689
	16. Egyéb kapott (járó) kamatok és kamatjellegű bevételek		783	0	1 788
	Ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott		547	0	895
	17. Pénzügyi műveletek egyéb bevételei		2 161	8	8 648
	<b>VIII. Pénzügyi műveletek bevételei</b>		<b>10 314</b>	<b>8</b>	<b>49 601</b>
	18. Befektetett pénzügyi eszközök árfolyamvesztése		0	0	3
	Ebből: kapcsolt vállalkozásnak adott		0	0	0
	19. Fizetendő kamatok és kamatjellegű ráfordítások		31 815	-8	33 256
	Ebből: kapcsolt vállalkozásnak adott		1 134	0	891
	egyéb kapcsolt vállalkozásnak adott		23 301	0	26 684
	20. Részesedések, értékpapírok, bankbetétek értékesítése		17	0	196
	21. Pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai		1 178	0	4 121
	<b>IX. Pénzügyi műveletek ráfordításai</b>		<b>33 010</b>	<b>-8</b>	<b>37 576</b>
	<b>B. PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE</b>	<b>34</b>	<b>-22 696</b>	<b>16</b>	<b>12 025</b>
	<b>C. SZOKÁSOS VÁLLALKOZÁSI EREDMÉNY</b>		<b>39 260</b>	<b>1 254</b>	<b>105 704</b>
	X. Rendkívüli bevételek	35	4 818	14	5 233
	XI. Rendkívüli ráfordítások	36	7 087	0	9 504
	<b>D. RENDKÍVÜLI EREDMÉNY</b>		<b>-2 269</b>	<b>14</b>	<b>-4 271</b>
	<b>E. ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY</b>		<b>38 991</b>	<b>1 268</b>	<b>101 433</b>
	XII. Adófizetési kötelezettség	38	1 357	-79	2 808
	<b>F. ADÓZOTT EREDMÉNY</b>		<b>35 634</b>	<b>1 347</b>	<b>98 625</b>
	22. Eredménytartalék igénybevétele osztalékra, részesedésre		41 418		
	23. Jövohagyott osztalék, részesedés	39	77 052		77 052
	<b>G. MÉRLEG SZERINTI EREDMÉNY</b>		<b>0</b>	<b>1 347</b>	<b>21 573</b>

Budapest, 2009. április 2.



Christopher Mattheisen  
Elnök-vezérigazgató  
az Igazgatóság Elnöke



Thilo Kusch  
Gazdasági vezérigazgató-helyettes  
az Igazgatóság tagja



Magyar Telekom Nyrt.

A MAGYAR TELEKOM NYRT.  
2008. ÉVI ÉVES BESZÁMOLÓJÁNAK

KIEGÉSZÍTŐ MELLÉKLETE

**Magyar Telekom Nyrt.**  
**A MAGYAR SZÁMVITELI TÖRVÉNY SZERINTI**  
**ÉVES BESZÁMOLÓ KIEGÉSZÍTŐ MELLÉKLETE**  
**2008. december 31.**

(Minden adat millió forintban értendő, ha másképp nincs feltüntetve)

**1. Általános háttér-információ**

A Társaság cégneve: Magyar Telekom Távközlési Nyilvánosan Működő Részvénytársaság

A Társaság rövidített cégneve: Magyar Telekom Nyrt.

A Társaság székhelye: 1013 Budapest, Krisztina krt. 55.

A Társaság fő tevékenysége: távközlési tevékenység.

A Magyar Telekom Távközlési Nyilvánosan Működő Részvénytársaság (a továbbiakban Magyar Telekom Nyrt. vagy a Társaság) jogelődjét a Magyar Távközlési Vállalatot a Közlekedési, Hírközlési és Építésügyi Minisztérium 1990. január 1-jével alapította. A vállalatot az Állami Vagyonügynökség Igazgatótanácsa 1991. december 31-i hatállyal alakította át egyszemélyes részvénytársasággá. A privatizációra 1993. december 22-én került sor. Ennek során a MagyarCom konzorcium 30,1%-os arányban részvénytulajdont szerzett. A privatizáció második ütemében, 1995. decemberében pedig többségi tulajdonossá vált.

1997. november 14-én a közép-kelet európai régióban egyedülállóan került sor a Társaság tőzsdére való bevezetésére a Budapesti, illetve a New York-i Értéktőzsdén.

1999. júniusában az Állami Privatizációs és Vagyonkezelő Rt. az 5,75%-os részesedését nyilvános forgalomba hozatal útján értékesítette. A tranzakciót követően a részvények 40,47%-a került nyilvános forgalomba, a MagyarCom Holding GmbH (Friedrich-Ebert-Allee 140, 53113 Bonn, Németország) részesedése 59,53%-ra csökkent.

2000-ben jegyzett tőke emelésre került sor részvénykibocsátással 63 millió Ft összegben, amely döntően Csoporton belül került lejegyzésre. A tranzakciót követően a nyilvános forgalomban lévő részvények aránya 40,51%-ra nőtt a MagyarCom részesedése 59,49%-ra változott.

2002-ben további jegyzett tőke emelés történt 490 millió Ft értékben, mely részvények visszavásárlásra kerültek. A tranzakciót követően a forgalomban lévő részvények aránya 40,32%-ra, a visszavásárolt saját részvények aránya 0,47%-ra, míg a MagyarCom részesedése 59,21%-ra változott.

A MagyarCom 100%-os tulajdonosa a Deutsche Telekom A.G.

2005. február 22-én a Társaság rendkívüli Közgyűlése jóváhagyta az Igazgatóság döntését, mely szerint a Magyar Távközlési Részvénytársaság hivatalos neve Magyar Telekom Távközlési Részvénytársaságra változik, rövidített cégneve Magyar Telekom Rt. A névváltozást a Cégbíróság 2005. május 6-i hatállyal bejegyezte.

2006. február 28-án a Magyar Telekom Távközlési Részvénytársaság neve Magyar Telekom Távközlési Nyilvánosan Működő Részvénytársaságra, rövidített neve Magyar Telekom Nyrt-re változott (a továbbiakban Magyar Telekom Nyrt. vagy a Társaság). A változást a Cégbíróság 2006. február 28-i hatállyal bejegyezte.

Az éves beszámoló aláírására jogosultak:

Cristopher Mattheisen, Elnök-vezérigazgató, az Igazgatóság tagja (lakhely: Budapest)

Tilo Kusch, Gazdasági vezérigazgató-helyettes, az Igazgatóság tagja (lakhely: Budapest)

A Társaság könyvvitelét az EurAccount Pénzügyi és Számviteli Szolgáltató Kft. (cégjegyzékszám: 01-09-737269, adószáma: 13477541-2-42) látja el.

Az EurAccount Kft. által nyújtott számviteli szolgáltatások felügyeletét Bálintné Pál Beáta ügyvezető igazgató látja el. (Igazolványszám: 132224. Szakterület: Vállalkozási. Státusz leírás: Regisztrálva. Lakhely: Budapest)

A Társaság könyvvizsgálatra kötelezett. A Társaság könyvvizsgálója a PricewaterhouseCoopers Könyvvizsgáló és Gazdasági Tanácsadó Kft. (cégjegyzékszám: 01-09-063022, adószáma: 10256121-2-44), képviselőjére jogosult személy Hegedűsné Szűcs Márta (Igazolvány száma: 007125, tagsági jogállás: főfoglalkozású, Lakhely: Páty).

A Magyar Telekom Nyrt. internetes honlapjának címe: [www.magyartelekom.hu](http://www.magyartelekom.hu)

Magyar Telekom Nyrt.  
A MAGYAR SZÁMVITELI TÖRVÉNY SZERINTI  
ÉVES BESZÁMOLÓ KIEGÉSZÍTŐ MELLÉKLETE

2008. december 31.

(Minden adat millió forintban értendő, ha másképp nincs feltüntetve)

Bizonyos tanácsadói szerződések ügyében indult vizsgálat

Mint azt a Magyar Telekom korábbi közleményeiben bejelentette, a 2005. évi pénzügyi jelentésünk auditálása során a PricewaterhouseCoopers Könyvvizsgáló és Gazdasági Tanácsadó Kft. („PWC”) két olyan szerződést talált, amelyek természete és üzleti célja nem volt egyértelmű. 2006 februárjában a Társaság Audit Bizottsága megbízta a White & Case-t („a független vizsgálatot végző”), mint független jogi tanácsadót, hogy belső vizsgálatot folytasson annak megállapítására, hogy a Társaság ezen vagy egyéb szerződések alapján végrehajtott-e olyan kifizetéseket, amelyek esetlegesen az USA jogszabályaiba (beleértve az Egyesült Államok Külföldön Kifejtett Korrupt Gyakorlatokról szóló törvényét (FCPA)) vagy a Társaság belső szabályozásaiba ütköznek. A belső vizsgálatnál kapcsolatban a Társaság Audit Bizottsága tájékoztatta az Egyesült Államok Igazságügyi Minisztériumát (DOJ), az Egyesült Államok Értékpapír- és Tőzsdéfelügyeletét (SEC), valamint a Pénzügyi Szervezetek Állami Felügyeletét.

Az általa begyűjtött iratok és egyéb bizonyítékok alapján a White & Case előzetesen arra a következtetésre jutott, hogy okkal feltételezhető négy, 2005-ben kötött tanácsadói szerződés esetében, hogy azokat nem megfelelő céllal kötötték. Megállapították továbbá, hogy 2006-ban bizonyos munkavállalók a vizsgálat számára releváns bizonyítékokat semmisítették meg. A White & Case talált több olyan szerződést is a macedón leányvállalatunknál, amelyek további vizsgálatot tehetnek szükségessé. 2007 februárjában az Igazgatóságunk úgy határozott, hogy ezen további szerződéseket és minden kapcsolódó vagy hasonlóan megkérdőjelezhető szerződést vagy kifizetést is át kell tekinteni, és ezekre is kiterjesztette a vizsgálatot. 2008 májusában a független vizsgálatot végzők eljuttatták a Társasághoz „A független vizsgálat macedón szakaszára vonatkozó helyzetjelentést”. A White & Case a helyzetjelentésben leírja - többek között -, hogy „meggyőző bizonyíték van hat szerződés esetében arra, hogy azok létrejötte és/vagy teljesítése törvénytelen jellegű”. Ezek a szerződések a Társaság és/vagy annak leányvállalatai által egy Cipruson bejegyzett tanácsadó társasággal és/vagy annak tagvállalataival Macedóniában végzendő tanácsadói, marketing, akvizíciós átvilágítási és/vagy lobbizási tevékenységre kötöttek 2004-2006 között. Ezen szerződések alapján a Társaság és/vagy leányvállalatai összesen 6,7 millió eurót meghaladó összeget fizettek ki. Az ezen szerződésekre és a független vizsgálatot végzők által beazonosított egyéb szerződésekre irányuló független vizsgálat tovább folytatódik.

2007-ben Montenegró legfőbb ügyésze tájékoztatta montenegrói leányvállalatunk, a Crnogorski Telekom Igazgatóságát azon döntéséről, amely szerint a Montenegróban zajló független vizsgálat tárgyát képező szerződések nem tartalmaznak olyan, bűncselekményre utaló elemeket, amely Montenegróban eljárást vonna maga után.

A magyar hatóságok saját vizsgálatot indítottak a Társaság montenegrói tevékenységre vonatkozóan. A magyar Nemzeti Nyomozó Iroda arról tájékoztatta a Társaságot, hogy 2008. május 20-án bűncselekmény megállapítása nélkül megszüntette vizsgálatát.

Az Egyesült Államok-beli hatóságok is saját vizsgálatot indítottak a mi belső vizsgálatunk tárgyát képező tranzakciók vonatkozásában annak megállapítására, hogy azok megsértették-e az Egyesült Államok jogszabályait. A Macedón Köztársaság Belügyminisztériuma tájékoztatást, valamint dokumentumokat kért be macedón leányvállalataink Macedóniában folytatott beszerzési és osztalékfizetési tevékenységével kapcsolatban (az Egyesült Államokban folyó vizsgálatnál együtt: „Hatósági vizsgálatok”). 2007. során az Egyesült Államok hatóságai kibővítették vizsgálatukat, a belső vizsgálatot érintő lépéseinkre és a belső vizsgálatnál kapcsolatos közzétételeinkre vonatkozó adatkérésekkel.

A Macedón Köztársaság Belügyminisztériumának internetes oldalán 2008. december 10-én közzétett sajtótájékoztatóról szóló kivonat szerint a Belügyminisztérium Szervezett Bűnözés Elleni Osztálya áttette az iratokat a macedóniai Szervezett Bűnözés és Korruptió Elleni Ügyészséghez négy személy elleni vádemelés iránti javaslattal, akik közül hárman korábban az MT Csoport munkavállalói voltak. A nyilvános információ alapján ezen személyekről úgy vélik, hogy a Makedonski Telekom-nál betöltött pozíciójukkal kapcsolatban elkövették a "hivatallal és felhatalmazással való visszaélés" bűncselekményét a Chaptex Holdings Ltd-vel kötött öt tanácsadói szerződés 2005 és

Magyar Telekom Nyrt.  
A MAGYAR SZÁMVITELI TÖRVÉNY SZERINTI  
ÉVES BESZÁMOLÓ KIEGÉSZÍTŐ MELLÉKLETE  
2008. december 31.

(Minden adat millió forintban értendő, ha másképp nincs feltüntetve)

2006 közti időszakban történő megkötésével, amely szerződésekről úgy vélik, hogy azok alapján nem volt szándék és szükség ellenszolgáltatásra.

Nem tudjuk megítélni, hogy mikor zárulnak le a belső és a jelenleg is zajló Hatósági vizsgálatok, és hogy mi lesz azoknak a végső kimenetele, illetve a hatása - ha lesz ilyen - a pénzügyi beszámolóinkra vagy működési eredményeinkre. A hatóságok büntető vagy polgári jogi szankciókat alkalmazhatnak velünk vagy leányvállalatainkkal szemben, beleértve a pénzbüntetést is, illetve további változtatásokat kezdeményezhetnek az üzleti tevékenységünk és a megfelelőségi programunk tekintetében.

**Magyar Telekom Nyrt.**  
**A MAGYAR SZÁMVITELI TÖRVÉNY SZERINTI**  
**ÉVES BESZÁMOLÓ KIEGÉSZÍTŐ MELLÉKLETE**  
**2008. december 31.**

(Minden adat millió forintban értendő, ha másképp nincs feltüntetve)

**2. A 2007. évi beolvadás hatása az adatok összehasonlíthatóságára**

2007. szeptember 30-i hatállyal a Magyar Telekom Nyrt-be beolvadt a T-Online Magyarország Zrt-ből kivált hozzáférési üzletág valamint az EMITEL Távközlési Zrt. A Magyar Telekom Nyrt. folyamatos könyvelés keretében rendezte az eszközök és kötelezettségek (beleértve a céltartalékokat és az időbeli elhatárolásokat is) és az ezek különbözeteként adódó saját tőke átvételét. A Magyar Telekom Nyrt. 2007. évi eredménykimutatása az év során történt beolvadás következtében csak 3 hónapra (2007. október 1-jétől 2007. december 31-ig terjedő időszakra), míg 2008. évi eredménykimutatása a teljes üzleti évre vonatkozóan tartalmazza a beolvadás során átvett tevékenységek eredményét.

**3. Számviteli politika**

A Magyar Telekom Nyrt. számviteli politikája a számviteli alapelveket, értékelési módszereket és eljárásokat, a Számviteli törvény végrehajtásának módszereit és eszközeit foglalja magában.

A Magyar Telekom Nyrt. mind a magyar Számviteli törvény előírásainak (továbbiakban HAR), mind a Nemzetközi Pénzügyi Beszámolási Standardoknak (továbbiakban IFRS) megfelelően vezeti a könyveit. A két beszámoló közötti különbségek csak az eltérő számviteli elvekből adódnak.

A Társaság üzleti évének fordulónapja minden év december 31-e. A mérlegkészítés időpontja 2007-ben a tárgyévét követő első munkanap, 2008-ban pedig a tárgyévét követő első nap. A mérlegkészítés időpontja változásának mérlegfőösszegre gyakorolt hatása nem jelentős.

A Magyar Telekom Nyrt. a magyar Számviteli törvény előírásai alapján készített éves beszámoló mérlegének elkészítésekor az "A" típusú mérlegváltozatot, az eredménykimutatás elkészítésekor az összköltség "A" típusú formátumot alkalmazza. A Társaság az éves beszámoló adatait millió forintban szerepelteti. A könyvelés pénzneme a magyar forint.

A Számviteli törvény megengedi a mérlegben egyes mérlegsorok kibontását, illetve elhagyását, amely lehetőséget mind a mérlegben, mind az eredménykimutatásban alkalmazza a Társaság.

A Társaság konszolidált beszámoló készítési kötelezettségének 2005. január 1-jétől oly módon tesz eleget, hogy a Nemzetközi Pénzügyi Beszámolási Standardoknak megfelelően állítja össze az összevont (konszolidált) éves beszámolóját.

A fentiek alapján - a Társaságnál korábban alkalmazott gyakorlattól eltérően - 2005-től a tárgyévi, illetve az előző évi időszakok tekintetében a kapcsolt vállalkozásokra vonatkozó információk sem a mérlegben, sem az eredménykimutatásban nem kerülnek részletezésre a konszolidációs körben való hovatartozás szerint.

A Deutsche Telekom A.G. (továbbiakban DT) (Friedrich-Ebert-Allee 140, 53113 Bonn, Németország) a Deutsche Telekom Csoport konszolidált beszámolójába a Magyar Telekom Nyrt-t, mint leányvállalatot bevonja.

**A gazdálkodásra vonatkozó általános számviteli szabályok, előírások, módszerek meghatározása**

**Számviteli elszámolás szempontjából minősítést igénylő témák:**

A Magyar Telekom Nyrt. a mérlegbeszámolójának összeállításakor alkalmazza a Számviteli törvényben meghatározott jelentős és lényeges mértékeket.

**Lényeges hiba**

Minden esetben a megbízható valós képet lényegesen befolyásoló hibának kell tekinteni, ha a megállapítások következtében a hiba feltárásának évét megelőző üzleti év mérlegében kimutatott saját tőke legalább 20%-kal változik.

Magyar Telekom Nyrt.  
A MAGYAR SZÁMVITELI TÖRVÉNY SZERINTI  
ÉVES BESZÁMOLÓ KIEGÉSZÍTŐ MELLÉKLETE  
2008. december 31.

(Minden adat millió forintban értendő, ha másképp nincs feltüntetve)

Jelentős összegű hiba

Minden esetben jelentős összegű a hiba, ha a hiba feltárásának évében a különböző ellenőrzések során - ugyanazon évet érintően - megállapított hibák, hibahatások eredményt, saját tőkét növelő-csökkentő értékének együttes (előjeltől független) összege eléri az adott év mérleg főösszegének 2 %-át, illetve, ha a mérleg főösszeg 2 %-a meghaladja az 500 millió forintot, akkor az 500 millió forintot.

Amennyiben a Társaság az ellenőrzés során jelentős összegű hibát állapít meg, akkor az előző évekre vonatkozó önrevíziót a mérleg és eredménykimutatás minden tételénél az előző év adatai mellett bemutatja.

A Társaság rendelkezik a Számviteli törvényben előírt szabályzatokkal (értékelési, selejtezési, önköltség számítási, leltározási, pénzkezelési, bizonylati).

A Társaság a Számviteli törvény alapján választható, a befektetett eszközök piaci értéken történő értékelését, valamint a pénzügyi eszközök és kötelezettségek és a Számviteli törvény által meghatározott pénzügyi instrumentumok körére a valós értéken történő értékelést - további külön döntésig - nem kívánja alkalmazni.

Minden devizás követelés és kötelezettség értékeléséből adódó nem realizált árfolyam-különbözetet jelentősnek minősít a Társaság, ezért minden nem realizált árfolyamnyereséget és veszteséget figyelembe vesz mind az analitikus, mind a főkönyvi nyilvántartásban.

A MÉRLEG készítése során alkalmazott értékelési eljárások

**ESZKÖZÖK**

Befektetett eszközök nyilvántartása és értékelése

*Immateriális javak, tárgyi eszközök*

A befektetett eszközöket a Magyar Telekom Nyrt. az immateriális javak és tárgyi eszközök esetében bekerülési költségen értékeli, csökkentve azokat az alkalmazott értékcsökkenések összegével. A tárgyi eszközök között kerül aktiválásra azon bővítési, felújítási munkák költsége, amelyek eredményeként az eszköz élettartama, kapacitása növekszik, rendeltetése megváltozik.

Eszközbeszerezéshez, előállításához közvetlenül kapcsolódóan igénybevett hitellel kapcsolatos költségeket aktiválja a társaság.

*Amortizációs politika*

A Társaság a tárgyi eszközök értékcsökkenését az eszköz hasznos élettartama alapján lineárisan határozza meg a maradványérték figyelembevételével.

Maradványértéket a Társaság azoknál az eszközcsoportoknál határoz meg, melyek maradványértékét jelentősnek minősíti. Jelentősnek minősül a maradványérték, ha az eszköz kivezetésekor, a realizálható érték meghaladja az eszköz várható hulladékértékét. Maradványértéket határoz meg a Magyar Telekom Nyrt. az épületek és a gépjárművek körében. Az immateriális javaknál és a tárgyi eszközök többi csoportjánál a maradványértéket a Társaság nem minősíti jelentősnek.

A maradványértéket a 2001. január 1-je után aktivált eszközöknél alkalmazza a Társaság. A 2001. január 1-je előtt beszerzett eszközökre történő ráaktiváláskor, a ráaktivált értékre maradványérték nem kerül meghatározásra.

A maradványérték mértéke:

Épületeknél:                   egyedileg kerül meghatározásra, az épület elhelyezkedésének, a várható használati időnek és a felhasználás jellegének figyelembe vételével

**Magyar Telekom Nyrt.**  
**A MAGYAR SZÁMVITELI TÖRVÉNY SZERINTI**  
**ÉVES BESZÁMOLÓ KIEGÉSZÍTŐ MELLÉKLETE**  
**2008. december 31.**

(Minden adat millió forintban értendő, ha másképp nincs feltüntetve)

**Gépjárműveknél:**

2005. január 1-től a személyi használatú gépjárművek esetén a bekerülési érték 40%-a (2005 előtt és a Mobil üzletágban aktivált eszközök esetén 30 % )

Üzemi használatú személygépjárművek esetén: a bekerülési érték 30 %-a

Tehergépjárműveknél 3,5 t alatt: a bekerülési érték 30 %-a

Tehergépjárműveknél 3,5 t felett: a bekerülési érték 20 %-a

Szállítóeszközök esetében: a bekerülési érték 10 %-a.

Az élettartamok meghatározásánál figyelembevételre kerülnek a fejlesztési lehetőségek és a távközlési vállalatok által a nemzetközi piacokon is elfogadott normák. A Magyar Telekom Nyrt. a tárgyi eszközökre megállapított élettartamokat rendszeresen felülvizsgálja, és ha szükséges élettartam módosítást hajt végre. A Társaság az 50.000 Ft alatti egyedi beszerzési értékű tárgyi eszközöket használatba vételkor értékcsökkenési leírásként elszámolja. Kivételet képeztek ez alól azok a kísértékű tárgyi eszközök, melyek közvetlenül a távközlési hálózat működését szolgálják, és amelyek az előfizetői hálózat részét képezik, valamint a kizárólag távközlési hardveren működő, azokra installált távközlési szoftverek.

A Társaság terven felüli értékcsökkenést számol el, amennyiben az eszköz értéke tartósan lecsökken, mert feleslegessé válik, megrongálódik, vagy megsemmisül; valamint, ha a könyv szerinti érték tartósan és jelentősen meghaladja az adott eszköz piaci értékét. Azoknál az eszközöknél, ahol a piaci érték egyéb módon nem határozható meg, a Társaság az eszközök piaci értékét a várható hozamok nettó jelenértéke alapján határozza meg.

Amennyiben az egyedi eszközök piaci értéke jelentősen meghaladja a nettó értéket, a Társaság visszairást számol el, mely összeg az egyéb bevételek között kerül kimutatásra.

*Alapítás-átszervezés aktiválása*

A Társaság az alapítás-átszervezés költségeit nem aktiválja.

*Kísérleti fejlesztés aktiválása*

A kísérleti fejlesztés értékét a Társaság nem aktiválja.

*Üzleti vagy cégérték*

Üzleti vagy cégértékként számolja el a Társaság a minősített többséget (legalább 75 %-ot ) biztosító befektetésekért fizetett ellenértéknek azt a részét, mely az egyes eszközök piaci értékének az átvállalt kötelezettségek – a Számviteli törvény szerinti értékeléssel meghatározott - értékével csökkentett értéke és az ellenérték közötti különbözet, ha a fizetett ellenérték a magasabb.

A 2005. január 1-jét követően realizált üzleti vagy cégértékre terv szerinti értékcsökkenést nem, amennyiben szükséges csak terven felüli értékcsökkenést számol el a Társaság. A korábban nyilvántartásba vett üzleti vagy cégértékekre a Társaság folytatja a lineáris leírás alkalmazását.

*Szellemi termékek*

A szellemi termékek között 2005. évtől csak azok az eszközök kerülnek kimutatásra, amelyek tulajdonjoga a Társaságé.

A szellemi termékek hasznos élettartama jellemzően 5 év.

**Magyar Telekom Nyrt.**  
**A MAGYAR SZÁMVITELI TÖRVÉNY SZERINTI**  
**ÉVES BESZÁMOLÓ KIEGÉSZÍTŐ MELLÉKLETE**

2008. december 31.

(Minden adat millió forintban értendő, ha másképp nincs feltüntetve)

A Társaságnál fellelhető azon szellemi termékeket, amelyeknek csak a használati (felhasználói) joga áll a Társaság rendelkezésére a vagyoni értékű jogok között tartjuk nyilván. Élettartamuk igazodik a szellemi termékek élettartamához.

*Saját vállalkozásban kivitelezett beruházások elszámolása*

A saját vállalkozásban kivitelezett beruházások során létrejött tárgyi eszközöket a Társaság az előállításuk érdekében felmerült közvetlen költségek értékén aktiválja. Az idegen kivitelezőnek természetben juttatott anyag a kivitelezés időpontjában beruházásként kerül elszámolásra.

*Befektetett pénzügyi eszközök*

A gazdasági társaságokban lévő tulajdoni részesedést alapításkor az alapításkori értéken, vásárlás esetén – üzleti vagy cégértékkel csökkentett – vételi áron tartja nyilván a Társaság. A Magyar Telekom Nyrt. év végén értékvesztést számol el befektetése után, ha a részesedés piaci értéke tartósan és jelentősen alacsonyabb, mint a befektetések könyv szerinti értéke. A befektetések minősítése egyedileg történik.

Az adott kölcsönöknél kerül kimutatásra a leányvállalatoknak, társult vállalkozásoknak és egyéb társaságoknak adott kölcsön, valamint a dolgozóknak adott hosszú lejáratú lakásépítési kölcsön összege.

Forgóeszközök nyilvántartása és értékelése

*Készletek*

A Társaság az árukat átlagos beszerzési áron, az anyagokat súlyozott átlagáron tartja nyilván.

A készletek között kerülnek kimutatásra a raktáron lévő olyan anyagok és eszközök, amelyekről a beszerzéskor nem dönthető el egyértelműen, hogy beruházási vagy fenntartási céllal kerülnek felhasználásra. Továbbá itt kerülnek kimutatásra a készletekre adott előlegek, valamint az értékesítésre kijelölt tárgyi eszközök közül a készletre átsorolt eszközök is.

A Magyar Telekom Nyrt. a készleteit – kivéve az értékesítésre kijelölt tárgyi eszközök közül készletre átsorolt eszközöket, amelyekre egyedi értékelést alkalmaz – fajlagosan kis értékűnek tekinti. Éven belül vásárolt készletek értékvesztése ún. ártrendi riporttal kerül megállapításra. Ha az aktuális átlagár 20 %-al magasabb, mint az utolsó havi számlázott átlagár, akkor a cikket le kell értékelni az utolsó havi számlázott átlagárra.

Éven túl vásárolt készletek esetén a Társaság az értékvesztés megállapítására a könyv szerinti érték arányában, %-ban meghatározható módszert alkalmazza.

Új készletek esetén a leértékelés mértéke:

- 1-2 év között beszerzett terméknél a készletérték 35 %-a
- 2 éven túl beszerzett terméknél a készletérték 60 %-a

Használt, javított készletek esetén a leértékelés mértéke:

- 6-12 hónap között a készletérték 5 %-a
- 1-2 év között beszerzett terméknél a készletérték 50 %-a
- 2 éven túl beszerzett terméknél a készletérték 100 %-a



**Magyar Telekom Nyrt.**  
**A MAGYAR SZÁMVITELI TÖRVÉNY SZERINTI**  
**ÉVES BESZÁMOLÓ KIEGÉSZÍTŐ MELLÉKLETE**  
**2008. december 31.**

(Minden adat millió forintban értendő, ha másképp nincs feltüntetve)

*Vevők és egyéb követelések*

A vevőállomány a számlázott és elismert követelés értékén kerül kimutatásra. Nem tartalmaz behajthatatlan, valamint el nem ismert követelést.

A vevők értékvesztésének vizsgálata két szinten történik, elkülönítésre kerülnek az egyedileg jelentős és az egyedileg nem jelentős tételek. A Társaság a 200 millió Ft-nál nagyobb összegű követeléseket tekinti egyedileg jelentősnek és ezeket vizsgálja egyedileg az értékvesztés szempontjából

Az egyedileg nem jelentős tételek esetén is megvizsgálásra kerül, hogy van-e olyan tétel, amely esetében egyedileg is fennáll az objektív bizonyíték az értékvesztésre.

Ezeket szintén egyedileg kell megvizsgálni, és kiszámolni rájuk az értékvesztést. Ebbe a kategóriába a Társaság a következő tételeket sorolja:

- belföldi és nemzetközi vezetékes társszolgáltatókkal szembeni követelések
- belföldi és nemzetközi mobil társszolgáltatókkal szembeni követelések (roaming, interconnect, interworking)
- a felszámolás, csőd eljárás alatti követelések
- egyéb (nem vevői) követeléseket.

A számviteli törvény 55. §. (2) -es bekezdése alapján lehetőség van arra, hogy az értékvesztés összege a követelések nyilvántartásba vételi értékének százalékában kerüljön megállapításra (csoportos értékvesztés képzés). A Magyar Telekom Nyrt. a távközlési vevőket azok jelentős száma miatt a csoportos értékelés (korosítás) módszerével értékeli, az értékvesztés százalékos formában kerül meghatározásra.

A Társaság a hasonló hitelkockázati jellemzőkkel rendelkező vevőcsoportok szerint alakította ki az értékvesztési kategóriákat. A Társaság által használt értékvesztési ráták a következők:

Korsávok	T-Com	T-Mobile	T-Systems &HQ
1 - 30 nap	5%	5%	5%
31-60 nap	20%	15%	5%
61 - 90 nap	40%	30%	5%
91 - 180 nap	50%	40%	10%
181 - 360 nap	70%	50%	40%
361 - 720 nap	90%	70%	90%
Több, mint 720 nap	100%	90%	100%

A részletlizetes számlák esetében a fenti sávozást és értékvesztés képzést nem a számla, hanem az egyes részletek esedékessége alapján kell elvégezni.

**Magyar Telekom Nyrt.**  
**A MAGYAR SZÁMVITELI TÖRVÉNY SZERINTI**  
**ÉVES BESZÁMOLÓ KIEGÉSZÍTŐ MELLÉKLETE**  
**2008. december 31.**

(Minden adat millió forintban értendő, ha másképp nincs feltüntetve)

A 2007-ben alkalmazott értékvesztési ráták a következők voltak:

Nap	Magyar Telekom Nyrt. Mobil üzletág nélkül		Magyar Telekom Nyrt. Mobil üzletág		
	NER*-en kívüli követelések	NER* nettó követelések (nemzetközi főszámlás)	Rádiótelefon követelések	Egyéb vevő követelések	ROAMING követelések
1-60					
61-90			30%		
91-180	30%	egyedi üzletági döntés alapján	50%	30%	5%
181-360	70%		70%	70%	25%
360<	100%		99,9%	100%	50%

\*NER: Nemzetközi Elszámolási Rendszer

A becslés módszerének változása az elszámolt értékvesztés összegére nem gyakorolt jelentős hatást (lásd a '11. Követelések áruszállításból és szolgáltatásból' pontban).

Nem számol el a Társaság értékvesztést a kapcsolt vállalkozásokkal és egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozásokkal szembeni követeléseit és tartósan adott kölcsöneit után.

A nemzetközi távközlési forgalom vevői és szállítói bruttó értéken kerülnek kimutatásra, a forgalom pénzügyi rendezése nettó módon történik.

A devizában fennálló követeléseket év végén az MNB által közzétett hivatalos december 31-i árfolyamára értékeli át a Társaság.

#### *Értékpapírok*

A forgóeszközök csoportjában az értékpapírok között a forgatási céllal vásárolt kötvények, részvények, egyéb értékpapírok vételi értékét, továbbá a saját részvények visszavásárlási értékét mutatja ki a Magyar Telekom Nyrt.

#### FORRÁSOK

#### *Értékelési tartalék*

A Számviteli törvényben foglalt értékelési tartalék képzésének lehetőségével a Magyar Telekom Nyrt. további külön döntésig nem kíván élni.

#### *Lekötött tartalék*

A Magyar Telekom Nyrt. a tőketartalékból és eredménytartalékból lekötött összegeket lekötött tartalékként tartja nyilván. A Magyar Telekom Nyrt. lekötött tartalékba helyezi a visszavásárolt saját részvények visszavásárlási (bekerülési) értékét.

**Magyar Telekom Nyrt.**  
**A MAGYAR SZÁMVITELI TÖRVÉNY SZERINTI**  
**ÉVES BESZÁMOLÓ KIEGÉSZÍTŐ MELLÉKLETE**  
**2008. december 31.**

(Minden adat millió forintban értendő, ha másképp nincs feltüntetve)

*Céltartalékok*

A tartalékképzés legfontosabb elemei:

- korengedményes nyugdíjazás miatti fizetési kötelezettségek
- végkielégítés miatti fizetési kötelezettségek
- függő- és biztos jövőbeni kötelezettségek
- környezetvédelmi kötelezettségek
- a jogszabályban meghatározott garanciális kötelezettségek

*Devizában fennálló kötelezettségek értékelése*

A devizában fennálló kötelezettségek értékelése év végén az MNB által közzétett hivatalos december 31-én érvényes árfolyamon történik.

*Az EREDMÉNYKIMUTATÁS készítése során alkalmazott értékelési eljárások*

A Számviteli törvény 74.§ (2) bekezdése alapján export értékesítés árbevételének minősül a külföldi vevőknek történő értékesítés és szolgáltatásnyújtás, függetlenül a szolgáltatásnyújtás helyétől. Ez alól kivételt képez, ha a Társaság a Magyar Köztársaság területén külföldinek értékesít, és annak tényét, hogy a vevő külföldi vevőnek minősül, a Magyar Telekom Nyrt. felé nem jelezte (pl. külföldi vevő – akinek székhelye, lakóhelye vagy szokásos tartózkodási helye külföldön van – az értékesítési hálózatban készüléket vásárol).

A Társaság az árbevételeit és költségeit az időbeli elhatárolások elvének érvényesítésével számolja el.

A nem realizált árfolyam-különbözetet a Társaság az alábbi módon számolja el:

- ha a nem realizált árfolyamnyereség és árfolyamvesztés összevont egyenlege nyereséget mutat, azt a pénzügyi műveletek egyéb bevételei,
- ha az összevont egyenleg veszteség, úgy azt a pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai között mutatja ki.

A Társaság a járó osztalékot a leányvállalatok és a társult vállalatok közgyűlése (taggyűlése) által jóváhagyott összegben a tárgyévet követő évben mutatja ki könyveiben. Az osztalékkelőleg az éves közgyűlési határozatig kötelezettségként kerül kimutatásra.

A Társaság a saját hálózatából indított társszolgáltató, mobil és nemzetközi szolgáltatóknál végződő hívásokkal, valamint a bérelt vonalakkal kapcsolatos belső és nemzetközi kifizetéseket a közvetített szolgáltatások között tartja nyilván, mivel a társszolgáltatót, mobil és nemzetközi szolgáltatót megillető távbeszélő szolgáltatásért járó díjat a Magyar Telekom Nyrt. változatlan formában továbbszámlázza az előfizetők felé.

A rendkívüli tételek bemutatása a Kiegészítő mellékletben minden esetben megtörténik.

Az olyan bevételek és ráfordítások, amelyek a rendkívüli eredmény alkotóelemeként kerülnek kimutatásra, a szokásos tevékenységgel nem állnak közvetlen kapcsolatban.

**EGYÉB**

A Társaság a tevékenysége során figyelmet fordít a környezetvédelmi szempontokra és a környezetvédelmi előírások betartására. A szükséges áramfejlesztők akkumulátorainak és a használt mobiltelefonoknak a tárolása és közbősítése a környezetvédelmi előírásoknak megfelelően történik.

A Társaságnak nem volt környezetvédelmi bírságfizetési kötelezettsége.

**Magyar Telekom Nyrt.**  
**A MAGYAR SZÁMVITELI TÖRVÉNY SZERINTI**  
**ÉVES BESZÁMOLÓ KIEGÉSZÍTŐ MELLÉKLETE**  
**2008. december 31.**

(Minden adat millió forintban értendő, ha másképp nincs feltüntetve)

**4. Összefoglalás a Társaság pénzügyi, jövedelmi helyzetéről és likviditásáról**

A Társaság pénzügyi helyzetét és likviditását 2007. és 2008. december 31-én az alábbi mutatók jellemzik:

	2007.	2008.
Likviditási ráta (= forgóeszközök / rövid lejáratú kötelezettségek)	0,3	0,39
Üzemi tevékenység jövedelmezősége (= üzemi tevékenység eredménye / (értékesítés nettó árbevétele + egyéb bevételek))	0,12	0,18
Eszközhatékonyág (= üzemi tevékenység eredménye / összes eszköz)	0,06	0,1
Hosszúlejáratú adósságállomány részaránya (= hosszú lejáratú kötelezettségek / (hosszú lejáratú kötelezettségek + saját tőke))	0,48	0,42

A likviditási ráta javulásának oka a forgóeszközök állományának jelentős növekedése, ami főként a bankbetétállomány jelentős megugrásának (32.708 millió Ft), valamint a leányvállalatoknak adott kölcsönök állományváltozásának (5.260 millió Ft) eredménye.

A hosszú lejáratú adósságállomány részarányának csökkenését főként a banki és tulajdonosi (Deutsche Telekom Finance B.V.) hitelek egy jelentős részének rövid lejáratú hitelek közé való átsorolása okozta.

**Magyar Telekom Nyrt.**  
**A MAGYAR SZÁMVITELI TÖRVÉNY SZERINTI**  
**ÉVES BESZÁMOLÓ KIEGÉSZÍTŐ MELLÉKLETE**  
**2008. december 31.**

(Minden adat millió forintban értendő, ha másképp nincs feltüntetve)

Az alábbi táblázat mutatja a Társaság 2007. és 2008. évi cash-flow-ját:

	2007.	2008.
<b>I. Szokásos tevékenységből származó pénzeszköz-változás</b>		
(Működési cash-flow 1-14. sorok)	3.161	57.074
1. Adózás előtti eredmény (kapott osztalék nélkül)	(+/-) 31.812	65.225
2. Elszámolt értékcsökkenés és amortizáció	(+)	97.277
3. Elszámolt értékvesztés és visszairás *	(+/-)	3.700
4. Céltartalék-képzés és felhasználás különbözete	(+/-)	14.072
5. Befektetett eszközök értékesítésének eredménye	(+/-)	-1.714
6. Szállítói kötelezettségek változása **	(+/-)	-1.498
7. Egyéb rövid lejáratú kötelezettség változása **	(+/-)	9.306
8. Passzív időbeli elhatárolások változása	(+/-)	8.580
9. Vevőkövetelések változása **	(+/-)	-285
10. Forgóeszközök (vevő és pénzeszköz nélkül) változása **	(+/-)	8.104
11. Aktív időbeli elhatárolások változása	(+/-)	-2.371
12. Fizetett adó (nyereség után)	(-)	-2.179
13. Fizetett osztalék	(-)	-149.066
14. Egyéb pénzmozgással nem járó tételek	(+/-)	-12.577
<b>II. Befektetési tevékenységből származó pénzeszköz-változás</b>		
(15-17. sorok)	-58.897	-42.141
15. Befektetett eszközök beszerzése	(-)	-69.351
16. Befektetett eszközök eladása	(+)	4.570
17. Kapott osztalék, osztalékelőleg	(+)	5.884
<b>III. Pénzügyi műveletekből származó pénzeszköz-változás</b>		
(18-29. sorok)	56.466	17.783
18. Részvénykibocsátás bevétele (tőkebevonás)	(+)	7.472
19. Kötvénykibocsátás bevétele	(+)	0
20. Hitel, kölcsön felvétele	(+)	283.361
21. Hosszú lejáratra nyújtott kölcsönök és elhelyezett bankbetétek törlesztése	(+)	55.595
22. Véglegesen kapott pénzeszköz	(+)	0
23. Részvénybevonás (tőkeleszállítás)	(-)	-8
24. Saját részvény visszavásárlás	(-)	0
25. Kötvény-visszafizetés	(-)	0
26. Hitehőrsztés, -visszafizetés	(-)	-223.836
27. Hosszú lejáratra nyújtott kölcsönök és elhelyezett bankbetétek	(-)	-61.740
28. Véglegesen átadott pénzeszköz	(-)	-131
29. Alapítókkal szembeni, ill. egyéb hosszú lejáratú köt. változása	(+/-)	-4.246
<b>IV. Pénzeszközök változása (+ I. + II. + III. sorok)</b>	(+/-)	730
Pénzeszközök év elején	3.182	3.912
Pénzeszközök év végén	3.912	36.628

\* 2007. évi beszámolóban az elszámolt értékvesztés és visszairása soron kimutatásra került a hitelezési veszteség, valamint az engedményezett követelés összege is. 2008. évben nem vettük figyelembe ezeken a jogcímenen elszámolt összegeket, így az összehasonlíthatóság biztosítása érdekében ennek megfelelően módosítottuk a 2007. év adatait is.

\*\* 2007. évi beszámolóban az egyéb rövid lejáratú kötelezettségek, illetve a forgóeszközök változásából nem került kiemelésre a kapcsolt szállítók, illetve kapcsolt vevők egyenlege. 2008-ban módosítottunk ezen az elven, így az összehasonlíthatóság biztosítása érdekében ennek megfelelően módosítottuk a 2007. év adatait is.

**Magyar Telekom Nyrt.**  
**A MAGYAR SZÁMVITELI TÖRVÉNY SZERINTI**  
**ÉVES BESZÁMOLÓ KIEGÉSZÍTŐ MELLÉKLETE**  
**2008. december 31.**

(Minden adat millió forintban értendő, ha másképp nincs feltüntetve)

**5. Immateriális javak**

Az alábbi táblázat összegzi az immateriális javakban 2007. január 1. és 2008. december 31. között bekövetkezett változásokat:

<b>BRUTTÓ ÉRTÉK</b>	<b>Kísérleti fejlesztés aktivált értéke</b>	<b>Vagyoni értékű jogok</b>	<b>Szellemi termékek</b>	<b>Üzleti vagy cégérték</b>	<b>Összesen</b>
Nyitó egyenleg 2007. január 1.	113	90.086	42.798	213.870	346.867
Növekedés	0	21.403	556	3.100	25.059
Növekedés beolvadás miatt	0	3.327	1.359	1.376	6.062
Csökkenés	113	1.230	29	0	1.372
Átsorolások	0	32.747	-32.417	0	330
<b>Záró egyenleg 2007. december 31.</b>	<b>0</b>	<b>146.333</b>	<b>12.267</b>	<b>218.346</b>	<b>376.946</b>
Növekedés	0	13.311	949	1.374	15.634
Csökkenés	0	4.967	0	0	4.967
Átsorolások	0	-72	24	0	-48
<b>Záró egyenleg 2008. december 31.</b>	<b>0</b>	<b>154.605</b>	<b>13.240</b>	<b>219.720</b>	<b>387.565</b>
<b>ÉRTÉKCSÖKKENÉS</b>					
Nyitó egyenleg 2007. január 1.	113	50.303	22.863	49.990	123.269
Éves terv szerinti értékcsökkenés	0	15.217	2.098	10.170	27.485
Éves terven felüli értékcsökkenés	0	0	0	58	58
Növekedés beolvadás miatt	0	2.385	743	61	3.189
Csökkenés	113	1.021	28	0	1.162
Átsorolások	0	16.918	-16.911	0	7
<b>Záró egyenleg 2007. december 31.</b>	<b>0</b>	<b>83.802</b>	<b>8.765</b>	<b>60.279</b>	<b>152.846</b>
Éves terv szerinti értékcsökkenés	0	15.175	875	10.137	26.187
Éves terven felüli értékcsökkenés	0	0	0	883	883
Csökkenés	0	4.929	0	0	4.929
Átsorolások	0	-4	0	0	-4
<b>Záró egyenleg 2008. december 31.</b>	<b>0</b>	<b>94.044</b>	<b>9.640</b>	<b>71.299</b>	<b>174.983</b>
<b>NETTÓ ÉRTÉK 2007. december 31.</b>	<b>0</b>	<b>62.531</b>	<b>3.502</b>	<b>158.067</b>	<b>224.100</b>
<b>NETTÓ ÉRTÉK 2008. december 31.</b>	<b>0</b>	<b>60.561</b>	<b>3.600</b>	<b>148.421</b>	<b>212.582</b>
Terven felüli értékcsökkenés	0	0	0	883	883
Visszaírt terven felüli értékcsökkenés	0	0	0	0	0

**Magyar Telekom Nyrt.**  
**A MAGYAR SZÁMVITELI TÖRVÉNY SZERINTI**  
**ÉVES BESZÁMOLÓ KIEGÉSZÍTŐ MELLÉKLETE**

2008. december 31.

(Minden adat millió forintban értendő, ha másképp nincs feltüntetve)

Vagyoni értékű jogok

A tárgyidőszakban a vagyoni értékű jogok bruttó értéke 13.311 millió Ft-tal növekedett. Ennek jelentős részét, 10.653 millió Ft-ot az Egyéb szoftverek felhasználói joga, Informatikai nagyrendszerek felhasználói joga, Általános felhasználási célú szoftver felhasználói joga, és a Hálózatmenedzselő rendszerek felhasználói joga szakleltárakba történt aktiválások és ráaktiválások okozták.

A csökkenést a lejárt GSM koncessziós jogok (bruttó érték 4.662 millió Ft, nettó érték nulla) és selejtezések okozták, melynek legnagyobb tétele az elavult és egyéb célra nem hasznosítható szoftver felhasználói jogok (bruttó érték: 257 millió Ft, nettó érték nulla).

Szellemi termékek

A szellemi termékek aktív állományának tárgyidőszaki növekedésében jelentős tényező volt az Egyéb saját tulajdonú szoftver termékeknél történt ráaktiválások, mint például a készletnyilvántartó és számlázó szoftver (JAZZ) bővítése 933 millió Ft értékben.

A Társaság 2008-ban is elvégezte az immateriális javak hasznos élettartam felülvizsgálatát, és amennyiben szükségesnek ítélte, végrehajtotta az élettartam módosításokat. Ennek hatására 2008-ban 2.623 millió Ft-al kevesebb terv szerinti értékcsökkenés került elszámolásra.

Üzleti vagy cégérték

2008-ban a Társaság megvásárolta a KFKI Rendszerintegrációs Zrt. tulajdonában lévő IQSYS Zrt. részvényeit. A gazdasági eseményhez kapcsolódóan 1.132 millió Ft „üzleti vagy cégérték” került könyvelésre.

Szintén 2008-ban a KFKI Rendszerintegrációs Zrt. és az IWIW Szolgáltató Kft. vételárának utólagos korrekciója során, további „üzleti vagy cégérték” került a nyilvántartásba 157 millió Ft, illetve 10 millió Ft értékben.

A Magyar Telekom Nyrt. a tárgyév során további részesedést szerzett az M-Factory Kft.-ben, ezzel összefüggésben 75 millió Ft „üzleti vagy cégérték” került elszámolásra.

A tárgyidőszakban a Társaság az „üzleti vagy cégértékre” 10.137 millió Ft terv szerinti értékcsökkenést számolt el. Ezen felül a tárgyév folyamán a 2007-ben megvásárolt Orbitel E.A.D.-hez kapcsolódó „üzleti vagy cégértékre”, a leányvállalat 2008.12.31-én készült 10 éves üzleti terve alapján számított piaci értékelésből adódóan, 883 millió Ft terven felüli értékcsökkenés elszámolására került sor. Az értékcsökkenés indoka a cég üzleti kilátásainak jelentős romlása, a vásárláskor feltételezett paraméterekhez képest.

**Magyar Telekom Nyrt.**  
**A MAGYAR SZÁMVITELI TÖRVÉNY SZERINTI**  
**ÉVES BESZÁMOLÓ KIEGÉSZÍTŐ MELLÉKLETE**  
**2008. december 31.**

(Minden adat millió forintban értendő, ha másképp nincs feltüntetve)

Az alábbi táblázat foglalja össze az üzleti vagy cégmenték bruttó értékének és halmozott értékcsökkenésének 2007. és 2008. évi alakulását:

Megnevezés	Hátralévő gazdasá- gos élettartam (hó)	Bruttó érték 2007. december 31.	Halmozott értékcsök- kenés 2007. dec. 31.	Nettó érték 2007. december 31.	2008-ban elszámolt üzleti v. cégmenték	2008-ban elszámolt érték- csökkenés és átsorolás	Nettó érték 2008. december 31.
T-Mobile Magyarország Távközlési Rt.	156	181.948	-54.610	127.338	0	-9.115	118.223
KFKI Rendszerintegrációs Zrt.	0	8.561	0	8.561	157	0	8.718
EMITEL Távközlési Zrt.	125	10.501	-3.778	6.723	0	-589	6.134
Stonebridge Communication A.D. Dataplex Infokommunikációs Infrastruktúra Szolgáltató és	174	7.507	-1.442	6.065	0	-391	5.674
Ingatlanhasznosító Kft.	0	4.793	0	4.793	0	0	4.793
Iwiw Szolgáltató Kft.	0	1.132	0	1.132	10	0	1.142
IQSYS Zrt.	0	0	0	0	1.132	0	1.132
Orbitel E.A.D.	0	933	0	933	0	-883	50
Combridge S.R.L.	0	818	0	818	0	0	818
Mobilpress Zrt.*	0	507	0	507	0	-507	0
Novatel E.O.O.D.	0	447	0	447	0	0	447
M-Factory Kft.* Adnetwork Online Marketing Kft.	0	395	0	395	75	507	977
Integris-Rendszerház Kft. (Rába Szolgáltatóház Kft.)	49	306	-133	173	0	-34	139
Alba Internet Adatbank és Informatikai Kft.	0	70	-62	8	0	-8	0
KIBU Innováció Kft.	0	58	-58	0	0	0	0
Tetemacedonia A.D.	10	3	-3	0	0	0	0
BCN Rendszerház Informatikai Szolgáltató Kft.	0	193	-193	0	0	0	0
<b>Összesen</b>		<b>218.346</b>	<b>-60.279</b>	<b>158.067</b>	<b>1.374</b>	<b>-11.020</b>	<b>148.421</b>

\* M-Factory Kft. és a Mobilpress Zrt. egyesülése miatt, a Társaságnál a tárgyévet megelőzően nyilvántartott „üzleti vagy cégmentékei” 2008-ban összevezetésre kerültek, és M-Factory Kft-hez kapcsolódóan szerepel a nyilvántartásban.



**Magyar Telekom Nyrt.**  
**A MAGYAR SZÁMVITELI TÖRVÉNY SZERINTI**  
**ÉVES BESZÁMOLÓ KIEGÉSZÍTŐ MELLÉKLETE**  
**2008. december 31.**

(Minden adat millió forintban értendő, ha másképp nincs feltüntetve)

**6. Tárgyi eszközök**

Az alábbi táblázat összegzi a tárgyi eszközökben 2007. január 1. és 2008. december 31. között bekövetkezett változásokat – a beruházások és a beruházásokra adott előlegek nélkül:

<b>BRUTTÓ ÉRTÉK</b>	<b>ingatlanok és kapcsolódó vagyoni értékű jogok</b>	<b>Műszaki gépek, berendezések, járművek</b>	<b>Egyéb berendezések, felszerelések, járművek</b>	<b>Összesen</b>
<b>Nyitó egyenleg</b> 2007. január 1.	348.085	566.841	88.131	1.003.057
Növekedés	10.095	35.529	4.521	50.145
Növekedés beolvadás miatt	8.318	8.691	973	17.982
Csökkenés	3.349	17.678	7.518	28.545
Átsorolások	5.457	5.832	-11.417	-128
<b>Záró egyenleg</b> 2007. december 31.	<b>368.606</b>	<b>599.215</b>	<b>74.690</b>	<b>1.042.511</b>
Növekedés	11.972	38.278	5.935	56.185
Csökkenés	6.462	18.009	3.125	27.596
Átsorolások	-6.350	6.892	-661	-119
<b>Záró egyenleg</b> 2008. december 31.	<b>367.766</b>	<b>626.376</b>	<b>76.839</b>	<b>1.070.981</b>
<b>ÉRTÉKCSÖKKENÉS</b>				
<b>Nyitó egyenleg</b> 2007. január 1.	115.109	392.621	72.697	580.427
Éves terv szerinti értékcsökkenés	12.608	50.490	6.124	69.222
Éves terven felüli értékcsökkenés	95	80	8	183
Növekedés beolvadás miatt	3.428	5.693	661	9.782
Csökkenés	1.007	15.855	7.096	23.958
Átsorolások	2.119	8.432	-10.575	-24
<b>Záró egyenleg</b> 2007. december 31.	<b>132.352</b>	<b>441.461</b>	<b>61.819</b>	<b>635.632</b>
Éves terv szerinti értékcsökkenés	12.868	43.232	5.393	61.493
Éves terven felüli értékcsökkenés	9	1	1	11
Csökkenés	3.019	16.624	2.740	22.383
Átsorolások	-2.811	3.141	-354	-24
<b>Záró egyenleg</b> 2008. december 31.	<b>139.399</b>	<b>471.211</b>	<b>64.119</b>	<b>674.729</b>
<b>NETTÓ ÉRTÉK</b> 2007. december 31.	<b>236.254</b>	<b>157.754</b>	<b>12.871</b>	<b>406.879</b>
<b>NETTÓ ÉRTÉK</b> 2008. december 31.	<b>228.367</b>	<b>155.165</b>	<b>12.720</b>	<b>396.252</b>

A Magyar Telekom Nyrt. tárgyi eszköz állományának mozgástáblája az 1. számú mellékletben található.

**Magyar Telekom Nyrt.**  
**A MAGYAR SZÁMVITELI TÖRVÉNY SZERINTI**  
**ÉVES BESZÁMOLÓ KIEGÉSZÍTŐ MELLÉKLETE**

2008. december 31.

(Minden adat millió forintban értendő, ha másképp nincs feltüntetve)

Ingtatlanok és kapcsolódó vagyoni értékű jogok

Az ingatlanok és kapcsolódó vagyoni értékű jogok bruttó értékének tárgyévi növekedése 11.972 millió Ft, melynek főbb kategóriái a következők:

Az épületek és egyéb ingatlanok növekedésének bruttó értéke 3.684 millió Ft (lásd 1. sz. melléklet), melyből kiemelkedő összegű növekedést okozott a nem saját tulajdonú telken épített antenna tartó tornyok értéke 2.235 millió Ft összegben.

A hálózatok bruttó értékének növekedése 7.892 millió Ft (lásd 1. sz. melléklet), melynek legnagyobb tételi a következők:

- föld feletti fémvezető helyi hálózati kábelek 2.465 millió Ft,
- fémvezető alépítménybe húzott helyi hálózat 1.858 millió Ft,
- fényvezető alépítménybe húzott helyi hálózat 1.093 millió Ft,
- alépítmények 919 millió Ft,
- a fémvezető földbe fektetett helyi hálózat 792 millió Ft.

Az ingatlanok és a kapcsolódó vagyoni értékű jogok állománya csökkenésének legfőbb oka az

- értékesítésre kijelölt használatban lévő ingatlanok eladása, melynek legjelentősebb tételei a következők:
  - o Budapest, X. Zágrábi út 1-3. – bruttó értéke 1.024 millió Ft, nettó értéke 809 millió Ft;
  - o Debrecen, Bethlen u. 3-9. – bruttó értéke 813 millió Ft, nettó értéke 591 millió Ft;
  - o Pécs, Rákóczi út 19. – bruttó értéke 489 millió Ft, nettó értéke 350 millió Ft,
  - o Szolnok, Madách u. 2-4. – bruttó értéke 296 millió Ft, nettó értéke 206 millió Ft stb.),
- selejtezés és részselejtezés, melynek legnagyobb tételei a következők:
  - o fémvezető föld feletti helyi hálózat (bruttó érték 716 millió Ft, nettó érték 284 millió Ft),
  - o nemzetközi összeköttetés bérleti jog (bruttó érték 713 millió Ft, nettó érték 1 millió Ft),
  - o fémvezető ingatlanhoz kapcsolódó társasági kommunikációs vagyonvédelmi hálózat (bruttó érték 330 millió Ft, nettó érték 8 millió Ft),
  - o fényvezető alépítménybe húzott helyi hálózat (bruttó érték 164 millió Ft, nettó érték 108 millió Ft),
  - o fémvezető alépítménybe húzott helyi hálózat (bruttó érték 111 millió Ft, nettó érték 41 millió Ft).

Az átsorolások közül a legnagyobb értékű volt a mobil villamos betápláló vezeték átsorolása a hálózatok közül a távközlési eszközök közé 6.161 millió Ft bruttó értékben és 2.739 millió Ft halmazott értékcsökkenés összegben.

Műszaki gépek, berendezések, járművek

A műszaki berendezések 38.278 millió Ft összegű növekedését távközlési eszközök aktiválása, és bővítése okozta, melynek legnagyobb tételei:

- BTS-GSM (900-1800) rádiótechnikai berendezések 4.356 millió Ft,
- BTS-UMTS rádiótechnikai berendezések 3.388 millió Ft,
- CE routerek 3 play eszközök 2.566 millió Ft,
- routerek 2.072 millió Ft,
- mobile központi hálózat vezérlés és irányítás 1.472 millió Ft,
- ADSL csomóponti eszközök 1.433 millió Ft,
- WDM berendezések 1.406 millió Ft.

A műszaki berendezések bruttó értékében bekövetkezett 18.009 millió Ft csökkenés jelentős részét az elavult eszközök selejtezése indokolja, például:

- BTS-GSM(900-1800) rádiótechnikai berendezések (bruttó érték 5.072 millió Ft, nettó érték 462 millió Ft),
- Mobil 2G CS/PS rádióhálózati eszközök (bruttó érték 1.653 millió Ft nettó érték 45 millió Ft),

**Magyar Telekom Nyrt.**  
**A MAGYAR SZÁMVITELI TÖRVÉNY SZERINTI**  
**ÉVES BESZÁMOLÓ KIEGÉSZÍTŐ MELLÉKLETE**  
**2008. december 31.**

(Minden adat millió forintban értendő, ha másképp nincs feltüntetve)

- csomagkapcsolt adatátviteli központ (bruttó érték 852 millió Ft, nettó érték 2 millió Ft),
- HDSL berendezések (bruttó érték 500 millió Ft, nettó érték 6 millió Ft),
- EWSD előfizetői távbeszélő központok (bruttó érték 427 millió Ft, nettó érték 17 millió Ft),
- akkumulátorok (bruttó érték 444 millió Ft, nettó érték 2 millió Ft),
- DTU (bruttó érték 302 millió Ft, nettó érték 51 millió Ft).

A 6.892 millió Ft bruttó összegű átsorolások közül a legnagyobb értékű volt az ingatlanoknál már említett mobil villamos betápláló vezetékek és az egyéb berendezések közül történő átsorolás ebbe az eszköz csoportba.

Egyéb berendezések, felszerelések, járművek

Az egyéb berendezések, felszerelések 5.935 millió Ft összegű növekedéséből jelentős tételt képvisel az informatikai nagyrendszerek hardver eszközeinek aktiválása és bővítése (1.658 millió Ft) és személygépkocsik aktiválása (1.477 millió Ft).

Az egyéb berendezésekben, felszerelésekben bekövetkezett 3.125 millió Ft bruttó összegű csökkenést az eszközök értékesítése és selejtezése indokolja, melynek legnagyobb tételei a következők:

- személygépkocsik értékesítése (bruttó érték 753 millió Ft, nettó érték 285 millió Ft),
- műszerek értékesítése (bruttó érték 48 millió Ft, nettó érték 29 millió Ft),
- intranet lokális hálózati eszközök selejtezése (bruttó érték 476 millió Ft, nettó érték 6 millió Ft),
- műszerek selejtezése (bruttó érték 214 millió Ft, nettó érték 15 millió Ft),
- bútorok selejtezése (bruttó érték 211 millió Ft nettó érték 1 millió Ft).

Az átsorolások közül a legnagyobb értékű az áramellátás és a hozzá kapcsolódó berendezések átsorolása a távközlési eszközök közé 661 millió Ft bruttó értéken és 354 millió Ft halmozott értékcsökkenéssel.

A Társaság 2008-ban is elvégezte a tárgyi eszközök hasznos élettartam felülvizsgálatát, és amennyiben szükségesnek ítélte, végrehajtotta az élettartam módosításokat. Ennek hatására 2008-ban 7.147 millió Ft-al kevesebb terv szerinti értékcsökkenés került elszámolásra.

**Magyar Telekom Nyrt.**  
**A MAGYAR SZÁMVITELI TÖRVÉNY SZERINTI**  
**ÉVES BESZÁMOLÓ KIEGÉSZÍTŐ MELLÉKLETE**  
**2008. december 31.**

(Minden adat millió forintban értendő, ha másképp nincs feltüntetve)

**7. Tartós részesedések kapcsolt vállalkozásban**

A Társaság 2007. és 2008. december 31-én meglévő, a befektetett pénzügyi eszközök között kimutatott részesedéseit a következő táblázatban foglaljuk össze. A befektetésekkel kapcsolatos további információk (tulajdoni hányad, szavazati jog, saját tőke adatok) a 2. számú mellékletben kerülnek bemutatásra.

	Tulajdoni	Tulajdoni	Könyv szerinti érték	
	hányad – közvetlen (%)	hányad – közvetett (%)	2007.	2008.
Stonebridge Communication A.D. (végelszámolás alatti)	100,00		90.364	94.546
Crnogorski Telekom A.D.	76,53		36.891	38.539
Investel Zrt.	100,00		9.029	9.029
Pro-M Zrt.	100,00		8.200	8.200
KFKI Rendszerintegrációs Zrt.	100,00		1.224	5.155
ViDaNet Zrt.	67,50	22,50	2.836	2.836
T-Kábel Magyarország Kft.	16,39	83,61	2.359	2.359
Origo Zrt. (korábban T-Online Zrt.)	100,00		1.886	2.049
Dataplex Kft.	100,00		1.055	2.005
Combridge S.R.L.	100,00		0	1.959
Orbitel A.D.	100,00		1.650	1.724
IKO-Telekom Zrt.	50,00		1.600	1.600
IQSYS Zrt.	100,00		15	1.375
Novatel E.O.O.D	100,00		633	662
EurAccount Kft.	99,00	1,00	446	446
EPT Nyrt.	97,20		304	304
ViaBridge Telecommunications H. L. (végelszámolás alatti)	99,99	0,01	294	106
KIBU Innováció Kft. (X-Byte Kft.)	99,20	0,80	86	86
Novatel Ukraine L.L.C.	99,94	0,06	70	73
M-Factory Zrt.	100,00		63	63
HUNSAT Zrt.	50,00		50	50
Telemacedonia A.D.	100,00		21	22
Tele-Data Kft.	50,98		20	20
Mindentudás Egyeteme Kht.	60,00		3	3
BCN Rendszerház Kft.	100,00		2.864	0
T-Systems Hungary Kft.	100,00		1.693	0
Integris-Rendszerház Kft.	100,00		594	0
ProMoKom Zrt.	100,00		18	0
IWIW Kft.	100,00		11	0
Gabriele 17 GmbH	100,00		7	0
Adnetwork Kft.	100,00		4	0
<b>Összesen</b>			<b>164.290</b>	<b>173.211</b>

**Magyar Telekom Nyrt.**  
**A MAGYAR SZÁMVITELI TÖRVÉNY SZERINTI**  
**ÉVES BESZÁMOLÓ KIEGÉSZÍTŐ MELLÉKLETE**  
**2008. december 31.**

(Minden adat millió forintban értendő, ha másképp nincs feltüntetve)

**Jelentős változások a tartós részesedések állományában 2007. és 2008. évben**

A Magyar Telekom Nyrt. 2007. június 29-i Rendkívüli Közgyűlése döntést hozott a T-Online Magyarország Zrt-ből kiváló hozzálérési üzletágnak a Magyar Telekom Nyrt-be történő beolvadásáról, valamint az Emitel Zrt. Magyar Telekom Nyrt-vel való egyesüléséről, melynek során az Emitel Zrt. beolvadt a Magyar Telekom Nyrt-be. Az átalakulás cégbíróági bejegyzése 2007. szeptember 30-i hatállyal megtörtént. Az átalakulást követően a Társaság az Emitel Zrt. befektetést a könyveiből kivette, a T-Online Magyarország Zrt (Origo Zrt.) befektetést arányosan csökkentette.

2007. év végén további jelentős átalakulás ment végbe egyes leányvállalatok esetében. A T-Systems Hungary Kft. és az Integris Rendszerház Kft. beolvadt az IQSYS Zrt-be; a BCN Rendszerház Kft. és az ICON Zrt. beolvadt a KFKI Rendszerintegrációs Zrt-be. Az átalakulást a Cégbíróság 2007. december 31-i hatállyal bejegyezte. A beolvadó társaságokat a Magyar Telekom Nyrt. könyveiben és ezen beszámolóban 2007. december 31-én még önálló befektetésként szerepelteti. 2008. januárban a beolvadó részesedések a könyvekből kivezetésre kerültek.

2008-ban tőkeemelés történt egyes befektetések esetében (Dataplex Kft. – 950 millió Ft; Combridge S.R.L. – 1.726 millió Ft).

Az IQSYS befektetés esetében további részvények megvásárlására került sor 1.456 millió Ft értékben.

Értékesítés miatt kivezetésre került a Gabriele 17 GmbH részesedés, melynek könyv szerinti értéke 7 millió Ft volt. Végelszámolás miatt szintén kivezetésre került a könyvekből a ProMoKom Zrt. részesedés 18 millió Ft összegben.

A devizában történt befektetések mérleg-fordulónapi átértékelése során összesen 6.176 millió Ft árfolyam-különbözet elszámolására került sor, amely növelte a tartós részesedések könyv szerinti értékét.

A befektetésekhez kapcsolódóan 2008-ban összesen 196 millió Ft értékvesztés elszámolására került sor, melynek legnagyobb tétele: ViaBridge Telecommunications H. L befektetés után 193 millió Ft.

**Stonebridge Communications A.D. (Stonebridge A.D.)**

2000. decemberében a Magyar Telekom Nyrt. egy konzorcium képviselőjében megállapodást kötött a macedón kormánnyal a Makedonski Telekom 51%-ának privatizáció keretében történő megvásárlásáról. A Magyar Telekom Nyrt. a megszerzett 51%-os tulajdoni hányadot 2001. január 16-án egy újonnan létesített macedón társaságba, a Stonebridge Communications A.D.-be apportálta, amely befektetési tevékenységgel foglalkozik, Skopje székhellyel. A Magyar Telekom Nyrt. 2004 óta 100%-os tulajdonnal rendelkezik a Stonebridge-ben.

**Crnogorski Telekom A.D.**

A Montenegrói Köztársaság Kormányának Privatizációs Tanácsa 2004-ben a Crnogorski Telekom 51,12%-os részesedésének megszerzésére tendert írt ki. A pályázat győztese a Magyar Telekom Nyrt. lett. A Crnogorski Telekom A.D. Montenegró vezető vezetékes távközlési szolgáltatója, melynek leányvállalata, a T-Mobile Crna Gora az ország második legnagyobb mobil szolgáltatója. A részvényvásárlásról szóló megállapodás 2005. március 15-én aláírásra került összesen 114 millió EUR összegben. A Magyar Telekom Nyrt. a kisérszvényesekkel történt megállapodást követően további 25,41%-os részesedésre tett szert 27 millió EUR értékben.

**Magyar Telekom Nyrt.**  
**A MAGYAR SZÁMVITELI TÖRVÉNY SZERINTI**  
**ÉVES BESZÁMOLÓ KIEGÉSZÍTŐ MELLÉKLETE**

2008. december 31.

(Minden adat millió forintban értendő, ha másképp nincs feltüntetve)

**Investel Magyar Távközlési Befektetési Zrt. (Investel Zrt.)**

Az Investel 1991-ben a Magyar Telekom Nyrt. többségi tulajdoni hányadával alakult. Jelenleg kábeltelevíziós társaságok tulajdonosa és vagyongazdálkodója. 2007-ben a társaság egyesült az EGERTEL Zrt-vel. Az átalakulás során az EGERTEL Zrt. beolvadt az Investel Zrt-be.

**Pro-M Professzionális Mobilrádió Zártkörűen Működő Részvénytársaság (Pro-M Zrt.)**

A Magyar Telekom Nyrt. 2005-ben határozatot hozott a Pro-M Professzionális Mobilrádió Zártkörűen Működő Részvénytársaság (Pro-M Zrt.) megalapításáról, melynek bejegyzésére 2006-ban került sor. A társaság megállapodást kötött egy olyan vezeték nélküli hálózat kiépítéséről (TETRA technológia felhasználásával), amelyet bizonyos szervezetek (pl. rendőrség, mentőszolgálat, stb.) kizárólagosan használhatnak. A megállapodás tíz évre szól. A Társaság vállalta, hogy 2007. január 31-re kiépíti a hálózatot és működtetési és karbantartási szolgáltatásokat nyújt egy meghatározott éves díj fejében a megállapodás teljes időtartama alatt.

**KFKI Rendszerintegrációs Zrt.**

A Magyar Telekom Nyrt. 2006-ban vásárolta meg a KFKI (KFKI-LNX) Zrt. 100%-os tulajdonrészét. A KFKI Zrt-nek 2 további leányvállalata volt, az ICON Zrt. és az IQSYS Zrt. Mindhárman a magyar informatikai szolgáltatási piac jelentős szereplői voltak. A társaságba 2007. december 31-i hatállyal beolvadt a BCN Rendszerház Kft. és az ICON Zrt.

**ViDaNet Kábeltelevíziós Szolgáltató Zrt. (ViDaNet Zrt.)**

A ViDaNet Zrt. 2003-ban jött létre kábeltelevíziós szolgáltatások nyújtására, több társaság összeolvadásával. A Magyar Telekom Nyrt. közvetlenül és közvetve 90%-os tulajdoni aránnyal és 49%-os szavazati joggal rendelkezik.

**T-Kábel Magyarország Kábeltelevíziós Szolgáltató Kft. (T-Kábel Magyarország Kft.)**

A Magyar Telekom Nyrt. 1998-ban alapította meg a MatávkábelTV Kft-t kábeltelevíziós szolgáltatások nyújtására. 2005-ben a MatávkábelTV Kft. nevet változtatott és T-Kábel Magyarország Kábeltelevíziós Szolgáltató Kft. (T-Kábel Magyarország Kft.) néven folytatja tevékenységét.

**Origo Média és Kommunikációs Szolgáltató Zrt. (Origo Zrt.) – a korábbiakban T-Online Magyarország Internet Szolgáltató Zrt.**

A Magyar Telekom Nyrt. a 2007. június 29-i rendkívüli közgyűlésén határozatot hozott a T-Online Magyarország Zrt. hozzáférési üzletágának a cégből történő kiválásáról és a Magyar Telekom Nyrt-be való beolvadásáról. A T-Online Magyarország Zrt. webes és tartalomszolgáltatási üzleti területe a továbbiakban Origo Média és Kommunikációs Szolgáltató Zrt. néven folytatja tevékenységét.

**Dataplex Infokommunikációs Infrastruktúra Szolgáltató és Ingatlanhasznosító Kft. (Dataplex Kft.)**

A Magyar Telekom Nyrt. 2005. december 12-én szerződést írt alá a Dataplex Kft. 100%-os tulajdonrészének megvásárlásáról. A Dataplex Kft. a hazai informatikai szolgáltatási piac egyik jelentős szereplője. A Gazdasági Versenyhivatal jóváhagyása után a cégbírósi bejegyzésre 2006. április 20-án került sor.

**Combridge S.R.L.**

A társaság Románia egyik alternatív távközlési szolgáltatója. Főbb tevékenységi körébe tartozik többek között a nemzetközi és belföldi bérelt vonali összeköttetés, nemzetközi Internet elérés, nemzetközi IPVPN szolgáltatások, roaming szolgáltatások, nemzetközi VoIP végződtetési szolgáltatás. 2007-ben a Magyar Telekom Nyrt. kivásárolta a Combridge S.R.L. részesedést a ViaBridge Ltd-től.

**Magyar Telekom Nyrt.**  
**A MAGYAR SZÁMVITELI TÖRVÉNY SZERINTI**  
**ÉVES BESZÁMOLÓ KIEGÉSZÍTŐ MELLÉKLETE**

2008. december 31.

(Minden adat millió forintban értendő, ha másképp nincs feltüntetve)

**Orbitel A.D.**

A társaság Bulgária egyik alternatív távközlési szolgáltatója, melyet a Magyar Telekom (a ViaBridge Ltd-n keresztül) 2006-ban vásárolt meg. Főbb tevékenységei közé tartozik a hangszolgáltatás, telephelyek közötti összeköttetés biztosítása, bérelt vonali és IPVPN szolgáltatások, rendszer (hálózat) integráció. 2007-ben a Magyar Telekom Nyrt. kivásárolta az Orbitel A.D. részesedést a ViaBridge Ltd-től, majd 1.650 millió Ft (6.511 ezer EUR) összegben tőzstőke emelést hajtott végre.

**IKO-TELEKOM Média Holding Zártkörűen Működő Részvénytársaság (IKO-TELEKOM Zrt.)**

Az IKO-TELEKOM Zrt a Magyar Telekom Nyrt. és az IKO Productions Kft. közös irányítású társasága, mely 2005-ben alakult. A társaság alapításának célja a Magyar RTL Televízió Zrt-ben lévő érdekeltségek egyesítése, valamint az interaktív megoldások és emeldíjas tartalomszolgáltatások együttes nyújtása volt. 2008. áprilisában a tulajdonosok megállapodtak a társaság kiválással történő szétválásáról, melynek megvalósítására várhatóan 2009. első félévében kerülhet sor.

**IQSYS Informatikai Zártkörűen Működő Részvénytársaság (IQSYS Zrt.)**

Az IQSYS Zrt. 1990-ben alakult. Fő tevékenységei közé tartozik a szoftver kiadás, számítógép, szoftver nagykereskedelme, számítógépes adathordozó sokszorosítása, adatfeldolgozás, iroda- számítógép-javítás. A Magyar Telekom Nyrt. 2007-ben 15 millió Ft értékben vásárolt részesedést az IQSYS Zrt-ben, mellyel a társaságban 0,3%-os közvetlen tulajdoni hányadhoz jutott. A társaságba 2007. december 31-i hatállyal beolvadt a T-Systems Hungary Kft. és az Integris Rendszerház Kft. 2008-ban további részvények megvásárlására került sor, melynek eredményeként a Magyar Telekom Nyrt. részesedése 100% lett.

**Novatel E.O.O.D**

A társaság 2004-ben alakult Bulgáriában. Főbb tevékenységei közé tartoznak: nemzetközi és hazai bérelt vonali összeköttetés, nemzetközi Internet elérés, nemzetközi IPVPN szolgáltatások, roaming szolgáltatások, infokommunikációs üzleti megoldások, nemzetközi hívásvégződtetés. A társaság kezdetben a ViaBridge Ltd. tulajdona volt, melyet a Magyar Telekom Nyrt. 2007-ben vásárolt ki.

**EurAccount Pénzügyi és Számviteli Szolgáltató Kft. (EurAccount Kft.)**

A Magyar Telekom Nyrt 2005. március 1-jén alapította az EurAccount Kft-t. A társaság fő tevékenysége a Magyar Telekom Nyrt. és annak leányvállalatai számára történő könyvelési és számviteli szolgáltatások nyújtása.

**Első Pesti Telefontársaság Nyrt. (EPT Nyrt.)**

Az EPT Nyrt. 1992-ben alakult. Jelenleg a társaság IP alapú nemzetközi és belföldi távhívási szolgáltatást, valamint ügyfélszolgálat-üzemeltetéséhez kapcsolódó szolgáltatásokat nyújt.

**ViaBridge Telecommunications Holding Limited (ViaBridge Ltd.)**

A társaság 2004-ben Máltán alakult a Magyar Telekom Nyrt. közvetlen és közvetett 100%-os tulajdonaként. Célja a Magyar Telekom Nyrt. kisebb külföldi befektetéseinek holdingként történő menedzselése volt. 2007-ben a Magyar Telekom Nyrt. kivásárolta a társaság befektetéseit, melyekben így 100%-os közvetlen tulajdoni részesedést szerzett. 2008-ban a Magyar Telekom Nyrt. döntött a társaság végelszámolásáról.

**KIBU Innováció Kft.**

A társaság 1989-ben alakult, akkor még X-Byte Kft. néven. A Magyar Telekom Nyrt. 2005-ben vált a társaság 100 %-os tulajdonosává. A társaság 2007-től működik jelenlegi néven és jelenlegi, műszaki kutatás fejlesztés tevékenységi körével, nonprofit szervezetként. A KIBU a Magyar Telekom innovációs laborja, egy városi térrel, mobil

**Magyar Telekom Nyrt.**  
**A MAGYAR SZÁMVITELI TÖRVÉNY SZERINTI**  
**ÉVES BESZÁMOLÓ KIEGÉSZÍTŐ MELLÉKLETE**  
**2008. december 31.**

(Minden adat millió forintban értendő, ha másképp nincs feltüntetve)

kommunikációval és internettel foglalkozó multifunkcionális hely, ahol fiatal kutatók számára teret és eszközt biztosítanak a szabad gondolkodásra, a kreatív csapatmunkára.

**Novatel UKRAINE L.L.C**

Magyar Telekom Nyrt. 2005-ben alapította a NOVATEL UKRAINE L.L.C-t. A társaság fő tevékenysége a Magyar Telekom bizonyos termékeinek értékesítése Ukrajnában.

**M-Factory Kommunikációs Szolgáltató Zártkörűen Működő Rt. (M-Factory Kft.) / Mobilpress Zrt.**

A Mobilpress Zrt. 2005-ben alakult. A Magyar Telekom Nyrt. 2007. januárjában megvásárolta a Mobilpress Zrt. részvényeinek 100 %-át. 2007-ben a Magyar Telekom Nyrt. megvásárolta az M-Factory Kommunikációs Szolgáltató Kft. 75,05 %-ot megtestesítő üzletrészt. 2007. év folyamán az M-Factory Kft. beolvadt a Mobilpress Zrt-be. A jogutód társaság felvette az M-Factory Kommunikációs Szolgáltató Zártkörűen Működő Részvénytársaság nevet. Az átalakulás eredményeként a Magyar Telekom Nyrt. tulajdoni részesedése a társaságban 92%-ra módosult. 2008-ban a Magyar Telekom Nyrt. megvásárolta a részvények 8 %-át, mellyel a részesedése 100 % lett.

**Mindentudás Egyeteme Tudományos Közhasznú Társaság (Mindentudás Egyeteme Kht.)**

2004-ben a Magyar Telekom Nyrt., a Magyar Tudományos Akadémia, valamint a T-Online Magyarország Zrt. létrehozta a Mindentudás Egyeteme Kht-t. A vállalkozás közhasznú tevékenységének célja, hogy magas színvonalú nyilvános előadások szervezése és tartása révén elősegítse a kiemelt érdeklődésre számot tartó tudományos témák feldolgozását, megismertetését és terjesztését. A cég vállalkozási tevékenységet csak a közhasznú társaság céljainak megvalósítása érdekében, azokat nem veszélyeztetve végez. A T-Online Magyarország Zrt. hozzáférési üzletága Magyar Telekom Nyrt-be történő beolvadásának eredményeként a társaságban a Magyar Telekom Nyrt. közvetlen részesedésének aránya 40 %-ról 60%-ra változott.

**IWIW Szolgáltató Kft. (IWIW Kft.)**

A társaság 2002-ben alakult, majd 2006-ban a T-Online Zrt. többségi tulajdonába került, Fő tevékenysége a szoftverkészítés, szaktanácsadás, valamint a szoftver-kiadás volt. A korábban már említett T-Online Magyarország Zrt-ből kiváló hozzáférési üzletágnak a Magyar Telekom Nyrt-be történő beolvadását követően az IWIW Kft. a Magyar Telekom Nyrt. 100 %-os közvetlen tulajdonába került. 2008-ban a társaság beolvadt az Origo Zrt-be.

**Adnetwork Online Marketing Kft. (Adnetwork Online Kft.)**

A társaság 2005-ben alakult, majd 2006-ban a T-Online Zrt. többségi tulajdonába került. A korábban már említett T-Online Magyarország Zrt-ből kiváló hozzáférési üzletágnak a Magyar Telekom Nyrt-be történő beolvadása eredményeként az Adnetwork Online Kft., a Magyar Telekom Nyrt. 100 %-os közvetlen tulajdonába került, majd beolvadt az Origo Zrt-be.



**Magyar Telekom Nyrt.**  
**A MAGYAR SZÁMVITELI TÖRVÉNY SZERINTI**  
**ÉVES BESZÁMOLÓ KIEGÉSZÍTŐ MELLÉKLETE**  
 2008. december 31.

(Minden adat millió forintban értendő, ha másképp nincs feltüntetve)

**8. Tartósan adott kölcsön kapcsolt vállalkozásban**

2007. és 2008. december 31-én a kapcsolt vállalkozásokkal szemben fennálló tartósan adott kölcsönök egyenlege az alábbiak szerint alakult:

	<u>2007.</u>	<u>2008.</u>
Pro-M Zrt.	10.500	8.100
Dataplex Kft.	800	3.250
NOVATEL E.O.O.D	0	2.148
KFKI-LNX Zrt.	1.300	1.000
ViDaNet Zrt.	1.940	700
Origo Zrt.	0	600
T-Kábel Magyarország Kft.	5.424	0
Orbitel E.A.D.	1.140	0
ICON Zrt.	400	0
NOVATEL Ukraine L.L.C.	<u>137</u>	<u>0</u>
<b>Összesen</b>	<b><u>21.641</u></b>	<b><u>15.798</u></b>

A kölcsönök állománya a következő évben esedékes törlesztő részleteket nem tartalmazza, azok a rövid lejáratú követelések között szerepelnek. Lásd a „12. Követelés kapcsolt vállalkozással szemben” pontot.

**9. Egyéb tartósan adott kölcsön**

Ezen a mérleghorizonton a dolgozóknak hosszú lejáratra adott kölcsönök, az adott kaució összege és a készülékértékesítés részletvevőivel szembeni követelések hosszú lejáratú része jelenik meg, összesen 4.641 millió Ft összegben.

**10. Készletek**

A készleteken belül az anyagok főként hálózatszerelési és fenntartási anyagokból, az áruk jellemzően távközlési árukból, illetve értékesítésre kijelölt, használaton kívüli tárgyi eszközökből állnak.

A készletek állományának 2007. január 1. és 2008. december 31. közötti alakulását az alábbi mozgástábla mutatja:

	<u>2007.</u>	<u>2008.</u>
Nyitó érték	7.501	7.161
Készletmozgás	103	1.216
Értékvesztés	-469	-110
Növekedés beolvadás miatt	76	0
Készletekre adott előleg változása	<u>-50</u>	<u>0</u>
<b>Záró érték</b>	<b><u>7.161</u></b>	<b><u>8.267</u></b>

A készletek növekedését a mobil telefonok és tartozékok illetve a mobil telefonok szervíz anyagainak növekedése okozza.

A készletek értékvesztésének részletezését lásd a 3. számú mellékletben.

**Magyar Telekom Nyrt.**  
**A MAGYAR SZÁMVITELI TÖRVÉNY SZERINTI**  
**ÉVES BESZÁMOLÓ KIEGÉSZÍTŐ MELLÉKLETE**  
**2008. december 31.**

(Minden adat millió forintban értendő, ha másképp nincs feltüntetve)

**11. Követelések áruszállításból és szolgáltatásból**

2007. és 2008. december 31-én a vevők összetétele az alábbi volt:

	2007.	2008.
Belföldi vevő	48.206	44.650
Külföldi vevő	1.570	2.069
Értékvesztés	-10.724	-10.123
<b>Összesen</b>	<b>39.052</b>	<b>36.596</b>

Az értékvesztés tekintetében a számviteli becslés változásának (lásd '3. Számviteli politika') hatására 512 mFt-al kevesebb értékvesztés lett elszámolva 2008-ban.

Az elszámolt értékvesztéseket a 3. sz. melléklet mutatja be.

**12. Követelések kapcsoló vállalkozással szemben**

A 2007. és 2008. december 31-én kapcsoló vállalkozással szemben fennálló követeléseket az alábbi táblázat foglalja össze:

	2007.	2008.
T-Kábel Kft - vel szembeni követelés *	631	7.279
Pro-M Zrt - vel szembeni követelések **	470	3.099
IKO-Telekom Média Holding Zrt-vel szembeni osztalék követelés	0	2.033
Dataplex Kft - nek nyújtott kölcsön	700	1.000
Combridge S.R.L -lel szembeni követelés	2.798	893
IQSYS Zrt-vel szembeni követelés	0	676
VíDaNet Zrt - nek nyújtott kölcsön	60	540
Novatel E.O.O.D - nek nyújtott kölcsön	1.094	481
EPT Első Pesti Telefonsársaság Nyrt - nek nyújtott kölcsön	500	445
Makedonski Telekom AD-vel szembeni követelés ***	226	420
EurAccount Kft - vel szembeni követelés ****	29	354
Novatel Ukraine L.L.C. - vel szembeni követelés *****	147	236
M-Factory Zrt - nek nyújtott kölcsön	270	220
Origo Zrt-vel (T-Online Magyarország Zrt.) szembeni követelések	13	26
BCN Rendszerház Kft - nek nyújtott kölcsön	1.300	0
Orbitel E.A.D. - nek nyújtott kölcsön	966	0
T-Systems Hungary Kft - vel szembeni követelés	844	0
Egyéb	463	421
<b>Összesen</b>	<b>10.511</b>	<b>18.123</b>

**Magyar Telekom Nyrt.**  
**A MAGYAR SZÁMVELETI TÖRVÉNY SZERINTI**  
**ÉVES BESZÁMOLÓ KIEGÉSZÍTŐ MELLÉKLETE**  
**2008. december 31.**

(Minden adat millió forintban értendő, ha másképp nincs feltüntetve)

- \* A növekedés oka a 2008. év folyamán a T-Kábel Kft-nek adott kölcsön 6.679 millió Ft összegben.
- \*\* A növekedés oka a 2008. év folyamán a Pro-M Zrt -nek adott kölcsön 2.800 millió Ft összegben.
- \*\*\* A Makedonski Telekom AD-vel szembeni követelés a 2007. évi beszámolóban az 'Egyéb' soron került bemutatásra.
- \*\*\*\* Az EurAccount Kft - vel szembeni követelés a 2007. évi beszámolóban az 'Egyéb' soron került bemutatásra.
- \*\*\*\*\* A Novatel Ukraine L.L.C. - vel szembeni követelés a 2007. évi beszámolóban az 'Egyéb' soron került bemutatásra.

**13. Egyéb követelések**

Az egyéb követelések 2007. és 2008. december 31-i egyenlege az alábbi főbb tételeket tartalmazza:

	2007.	2008.
Adott előlegek	1.653	2.672
Adókövetelések	1.551	1.743
Munkavállalókkal szembeni követelés	1.342	1.364
KFKI letét	920	413
Költségvetéssel szembeni követelések	150	84
Egyéb	729	1.000
<b>Összesen</b>	<b>6.345</b>	<b>7.276</b>

**14. Értékpapírok**

Az értékpapírok mérleg soron szereplő 1.179 millió Ft a visszavásárolt saját részvények értéke. A menedzsment-opciós program fedezetére a Társaság a CIB Bank Zrt. közreműködésével 2002. július 3-án zártkörű részvénykibocsátást hajtott végre. A program keretében 2007-ben 325 millió Ft könyv szerinti értékű részvényt értékesítettek. 2007-es évhez képest az adatokban nem történt változás, mivel 2008-ban nem került sor saját részvény értékesítésre.

**15. Aktív időbeli elhatárolások**

	2007.	2008.
Alaptevékenységhez kapcsolódó bevétel elhatárolás	28.928	25.728
Kapcsolt vállalkozásokkal szembeni bevétel elhatárolás*	2.027	1.698
Egyéb	125	707
<b>Bevételek aktív időbeli elhatárolása</b>	<b>31.080</b>	<b>28.133</b>
Bérelti díjak elhatárolása	535	632
Biztosítási díjak elhatárolása	11	2
Egyéb	507	446
<b>Költségek, ráfordítások aktív időbeli elhatárolása</b>	<b>1.053</b>	<b>1.080</b>
<b>Összesen</b>	<b>32.133</b>	<b>29.213</b>

Az alaptevékenységhez kapcsolódó bevételek elhatárolása a számlázási időszak függvényében történik. A tárgyidőszak végéig letelefonált, de még ki nem számlázott forgalom bevétele elhatárolásra kerül.

**Magyar Telekom Nyrt.**  
**A MAGYAR SZÁMVITELI TÖRVÉNY SZERINTI**  
**ÉVES BESZÁMOLÓ KIEGÉSZÍTŐ MELLÉKLETE**

2008. december 31.

(Minden adat millió forintban értendő, ha másképp nincs feltüntetve)

\*A DT csoporton belüli vállalkozásokhoz kapcsolódó roaming bevételekre vonatkozó elhatárolás mindkét évre vonatkozóan átcsoportosításra került az 'Alaptevékenységhez kapcsolódó bevétel elhatárolások közé'. Az átcsoportosított összeg 2007-ben 5,890 millió Ft, 2008-ban 3.683 millió Ft.

**16. Saját tőke**

Tulajdonos	Részvények száma (db)	Névérték (Ft/db)	Összesen (ezer Ft)	Tulajdoni hányad (%)
MagyarCom Holding GmbH	617.438.581	100	61.743.858	59,21%
Tőzsdei kereskedelem	423.803.393	100	42.380.339	40,65%
Visszavásárolt saját részvény	1.503.541	100	150.354	0,14%
Magyar Állam	100	100	10	0,00%
<b>Összesen</b>	<b>1.042.745.615</b>		<b>104.274.561</b>	<b>100,00%</b>

A fenti táblázatban bemutatott tulajdonosi összetétel 2007. december 31-hez képest nem változott.

A Társaság jegyzett tőkéjét 1.042.745.615 darab, egyenként 100 Ft névértékű „A” sorozatú tőzsrészvény testesíti meg.

A saját tőkeelemekben a 2007. január 1. és 2008. december 31. között bekövetkezett változásokat a következő táblázat mutatja be:

	<i>Jegyzett tőke</i>	<i>Tőketartalék</i>	<i>Eredmény-tartalék</i>	<i>Lekötött tartalék*</i>	<i>Mérleg szerinti eredmény</i>
Nyitó egyenleg					
2007. január 1.	104.277	54.932	205.520	1.504	15.405
Növekedés	0	0	1.025	0	0
Növekedés beolvadás miatt	0	3.358	1.023	377	0
Csökkenés	2	1	41.603	0	0
Csökkenés beolvadás miatt	0	0	10.170	0	0
Átsorolások	0	0	15.730	-325	-15.405
<b>Záró egyenleg</b>					
2007. december 31.	<b>104.275</b>	<b>58.289</b>	<b>171.525</b>	<b>1.556</b>	<b>0</b>
Növekedés	0	0	1.347	0	21.573
Csökkenés	0	0	128	0	0
Átsorolások	0	0	-500	500	0
<b>Záró egyenleg</b>					
2008. december 31.	<b>104.275</b>	<b>58.289</b>	<b>172.244</b>	<b>2.056</b>	<b>21.573</b>

\* A lekötött tartalék 1.179 millió Ft összegben tartalmaz saját részvények miatti összeget, 500 millió Ft összegben tárgyévben, 377 millió Ft összegben pedig előző években képzett fejlesztési tartalékot

**Magyar Telekom Nyrt.**  
**A MAGYAR SZÁMVITELI TÖRVÉNY SZERINTI**  
**ÉVES BESZÁMOLÓ KIEGÉSZÍTŐ MELLÉKLETE**  
**2008. december 31.**

(Minden adat millió forintban értendő, ha másképp nincs feltüntetve)

**17. Céltartalékok**

	Korengedményes nyugdíj, végkielégítés*	Függő kötelezettségek	Egyéb	Összesen
Nyitó egyenleg 2007. január 1.	990	6.793	194	7.977
Nyitó átsorolás	0	166	-166	0
Növekedés	13.942	2.856	1.351	18.149
Növekedés beolvadás miatt	0	99	51	150
Csökkenés	787	3.440	0	4.227
Záró egyenleg 2007. december 31.	<u>14.145</u>	<u>6.474</u>	<u>1.430</u>	<u>22.049</u>
Nyitó átsorolás	0	27	-27	0
Növekedés	4.603	5.887	551	11.041
Csökkenés	9.790	2.689	529	13.008
Záró egyenleg 2008. december 31.	<u>8.958</u>	<u>9.699</u>	<u>1.425</u>	<u>20.082</u>

\* 2008-ban csoportos létszámleépítéshez kapcsolódóan 4.603 millió Ft céltartalék képzésére került sor.

A függő kötelezettségek céltartalékának feloldására az év során az alábbi főbb jogcímenek került sor:

Jogcímek	2007.	2008.
Ügyfél-hűségprogram	1.834	1.812
Helyi iparüzési adó hiány, járulék	0	355
Dimenzió Biztosító Egyesület számára átutalt összeg	139	180
Peres ügyek	195	150
Dolgozói prémiumok	426	70
Környezetvédelmi kötelezettség	91	58
Garanciális kötelezettség	48	44
DeTeImmobilien Hungary Rt. dolgozóinak elbocsátási költsége	96	14
Elengedett dolgozói kölcsönök	58	6
EKG szerződésből származó fizetési kötelezettség	296	0
Bírságok	190	0
Egyéb	67	0
Feloldás összesen	<u>3.440</u>	<u>2.689</u>

**Magyar Telekom Nyrt.**  
**A MAGYAR SZÁMVITELI TÖRVÉNY SZERINTI**  
**ÉVES BESZÁMOLÓ KIEGÉSZÍTŐ MELLÉKLETE**  
**2008. december 31.**

(Minden adat millió forintban értendő, ha másképp nincs feltüntetve)

A függő kötelezettségek céltartalékának képzésére az év során az alábbi főbb jogcímenek került sor:

Jogcímek	2007.	2008.
Szerződésből származó fizetési kötelezettség (eszközök kapcsán fennálló helyreállítási kötelezettség)	0	2.324
Ügyfél-hűségprogram	1.720	1.562
Környezetvédelmi kötelezettség	225	1.285
EKG szerződésből származó fizetési kötelezettség	497	541
Helyi iparüzési adó hiány, járulék	0	-519
Dolgozói prémiumok	54	352
Szerzői jogdíj	0	230
Bírságok	100	50
Garanciális kötelezettség	46	48
Peres ügyek	34	14
Dimenzió Biztosító Egyesület számára a jövőben átadandó pénzeszközök	180	0
<b>Képzés összesen</b>	<b>2.856</b>	<b>5.887</b>

**18. Egyéb hosszú lejáratú hitelek**

A Társaságnak 2008. december 31-én 18.326 millió Ft hosszú lejáratú banki hitelállománya volt.

2008 folyamán 8.519 millió Ft lehívására került sor, a rövid lejáratú hitelek közé 28.333 millió Ft került átsorolásra, valamint 12.863 millió Ft hiteltörlesztést hajtott végre a Társaság. Ezen felül a devizában fennálló hitelek után 443 millió Ft nem realizált és 10 millió Ft realizált árfolyamvesztéséget, valamint 7 millió Ft realizált árfolyamnyereséget számolt el.

A hitelek éven belüli törlesztő részletei a rövid lejáratú hitelek soron szerepelnek (lásd 20. pont).

A Társaságnak nincs zálog vagy hasonló joggal terhelt hitel kötelezettsége.

A hosszú lejáratú banki hitelek éven túli törlesztő részletei a következőképpen alakulnak (a kötvénytartozással együtt):

Esedékesség	Összeg
2010	6.231
2011	12.095
További törlesztés összesen	122*
<b>Összesen</b>	<b>18.448</b>

\* Tartozások kötvénykibocsátásból

**19. Tartós kötelezettségek egyéb kapcsolt és egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben**

Ezen a mérleghorizonton a Magyar Telekom Nyrt.-nél a Deutsche Telekom Finance B.V.-től felvett tulajdonosi hitelek hosszú lejáratú része szerepel, melynek 2008. december 31-i záró állománya 242.531 millió Ft.

**Magyar Telekom Nyrt.**  
**A MAGYAR SZÁMVELETI TÖRVÉNY SZERINTI**  
**ÉVES BESZÁMOLÓ KIEGÉSZÍTŐ MELLÉKLETE**  
**2008. december 31.**

(Minden adat millió forintban értendő, ha másképp nincs feltüntetve)

A 2008. májusában felvett 25.000 millió Ft hitel 2013-ig fizetendő vissza (kamata fix 7,25567%), az ugyancsak májusban felvett 50.586 millió Ft hitel 2015-ig fizetendő vissza (kamata fix 8,29525%).  
A tulajdonosi hitelek rövidlejáratú része (87.486 millió Ft) a 22. pontban kerül bemutatásra.

A hosszú lejáratú tulajdonosi hitelek éven túli törlesztő részletei a következőképpen alakulnak:

<u>Esedékesség</u>	<u>Összeg</u>
2010	39.487
2011	68.486
2012	49.486
2013	34.486
2015	<u>50.586</u>
Összesen	<u><u>242.531</u></u>

**20. Rövid lejáratú hitelek**

A Társaságnak 2008. december 31-én 32.541 millió Ft rövid lejáratú banki hitelállománya volt. 2008 folyamán 56.282 millió Ft-os hitellehívás történt, illetve átsorolásra került a hosszúlejáratú hitelek közül 28.333 millió Ft. A Társaság az év során 92.266 millió Ft összegű hiteltörlesztést hajtott végre. Ezen felül a devizában fennálló hitelek után 331 millió Ft nem realizált árfolyamvesztéset és 81 millió Ft realizált árfolyamnyereséget számolt el.

**21. Rövid lejáratú kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben**

Ezen a mérleg soron döntően a kapcsolt vállalkozással szembeni hitelek jelennek meg. A Stonebridge AD-vel szembeni hiteltartozás 14.989 millió Ft, az Orbitel E.A.D-vel szembeni hiteltartozás 479 millió Ft, az INVESTEEL Magyar Távközlési Befektetési Zrt-vel szembeni hiteltartozás 430 millió Ft, az EurAccount Kft-vel szembeni hiteltartozás 370 millió Ft, a ViaBridge Ltd-vel szembeni hiteltartozás 80 millió Ft.

A leányvállalatokkal szembeni Interest-Pool kötelezettség 4.549 millió Ft.

Egyéb jogcímenek fennálló kötelezettségek a KFKI Zrt-vel szemben 4.179 millió Ft (melyből 2.842 millió Ft szállítói kötelezettség, 1.337 millió Ft pedig nem számlázott szolgáltatás), az INVESTEEL Magyar Távközlési Befektetési Zrt-vel szemben 1.350 millió Ft (kapott osztalékjelölés címen), T-Kábel Magyarország Kft-vel szemben 1.124 millió Ft (melyből 1.123 millió Ft szállítói kötelezettség, 1 millió Ft pedig egyéb kötelezettség), az IQSYS Zrt-vel szemben 900 millió Ft (melyből 753 millió Ft szállítói kötelezettség, 147 millió Ft pedig nem számlázott szolgáltatás), 829 millió Ft pedig más kapcsolt társaságokkal szemben (melyből 795 millió Ft szállítói kötelezettség, 24 millió Ft nem számlázott szolgáltatás, 10 millió Ft pedig egyéb kötelezettség).

**Magyar Telekom Nyrt.**  
**A MAGYAR SZÁMVITELI TÖRVÉNY SZERINTI**  
**ÉVES BESZÁMOLÓ KIEGÉSZÍTŐ MELLÉKLETE**

2008. december 31.

(Minden adat millió forintban értendő, ha másképp nincs feltüntetve)

**22. Rövid lejáratú kötelezettségek egyéb kapcsolt és egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben**

A 19-es pontban részletezett tulajdonosi hitelek rövid lejáratú része (87.486 millió Ft) szerepel ezen a mérlegsoron. Ezen hitelek visszafizetési idejét és kamatait a következő táblázat mutatja:

Esedékesség	Kamat	Összeg
2009. 01. 30.	3 hónapos BUBOR +0,17525%	9.486
2009. 09. 26.	Fix 9,677%	5.000
2009. 10. 07.	Fix 9,605%	25.000
2009. 10. 07.	6 hónapos BUBOR +0,34325%	28.000
2009. 10. 07.	Fix 7,533%	20.000
<b>Összesen</b>		<b>87.486</b>

A Deutsche Telekom támogatást biztosít a Magyar Telekom Nyrt. finanszírozási igényeinek kielégítésére 2010. június végéig.

**23. Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek**

Az egyéb rövid lejáratú kötelezettségek 2007. és 2008. december 31-én az alábbiak szerint alakultak:

	2007.	2008.
Munkavállalókkal szembeni tartozások és járulékai	4.597	3.278
Általános forgalmi adó	4.772	2.679
Univerzális egyenlegfeltöltésből származó kötelezettség	2.309	2.677
Költségvetéssel szembeni kötelezettségek	887	684
Személyi jövedelemadó	3.067	677
KFKI Zrt. vételár – második részlet	920	413
Magánszemélyek különadó kötelezettsége	182	51
NHH 999/2004. sz. az NHH/DH-6584-12/2005. sz. és a DH -385-18/2006. sz. határozatainak megfelelő összekapcsolási díjak rendezésével kapcsolatos fizetési kötelezettség*	6.603	0
Fizetendő osztalék 2007	77.052	0
Fizetendő osztalék 2008	0	77.052
Egyéb**	4.229	4.574
<b>Összesen</b>	<b>104.618</b>	<b>92.085</b>

\* 2008. augusztusában az NHH-val folytatott tárgyalások a Társaság szempontjából kedvező eredményre jutottak, ezért a Társaság 2008. december 31-én nem mutat ki ezen a jogcímen kötelezettséget.

\*\* Az Egyéb kategória tartalmaz előző évekre fizetendő, fel nem vett osztalékot, amelynek összege 2007-ben 92 millió Ft, 2008-ban 99 millió Ft. Tartalmaz továbbá EKG szerződésből származó kötelezettséget, melynek összege 2007-ben 2.028 millió Ft, 2008-ban 2.156 millió Ft. Szerepel benne továbbá a lízingelt gépjárművekhez kapcsolódó kötelezettség, melynek összege 2007-ben 287 millió Ft, 2008-ban 575 millió Ft. Tartalmazza a vevői túlfizetéshez kapcsolódó kötelezettséget, melynek összege 2007-ben 685 millió Ft, 2008-ban 1.001 millió Ft.



**Magyar Telekom Nyrt.**  
**A MAGYAR SZÁMVITELI TÖRVÉNY SZERINTI**  
**ÉVES BESZÁMOLÓ KIEGÉSZÍTŐ MELLÉKLETE**

2008. december 31.

(Minden adat millió forintban értendő, ha másképp nincs feltüntetve)

**24. Passzív időbeli elhatárolások**

	2007.	2008.
Előfizetési díjak és forgalmi díjak elhatárolása	5.580	3.864
Név- és márkaváltással kapcsolatos bevétel elhatárolás*	531	362
Egyéb**	208	33
<b>Bevételek passzív időbeli elhatárolása</b>	<b>6.319</b>	<b>4.259</b>
Szállítói elhatárolások	19.928	19.246
Tulajdonosi hitelekkel kapcsolatos kamatelhatárolás	5.210	8.845
Személyi jellegű költségek elhatárolása	7.453	5.904
Frekvencia használati díjakkal kapcsolatos elhatárolások	4.557	4.346
Roaming költséggel kapcsolatos elhatárolás	3.829	2.902
Kapcsolt vállalkozásokkal szembeni elhatárolások	1.909	2.307
Kamatok elhatárolása	1.451	1.223
Értéknövelt és tartalomszolgáltatásokkal kapcsolatos elhatárolás	517	594
<b>Költségek, ráfordítások passzív időbeli elhatárolása</b>	<b>44.854</b>	<b>45.367</b>
Halasztott bevételek	443	335
<b>Összesen</b>	<b>51.616</b>	<b>49.961</b>

\* Az anyavállalatnak a név- és márkaváltással kapcsolatos beruházásokhoz kapcsolódó költségtérítése az elhatárolt bevételek között szerepel, és a kapcsolódó eszközök értékcsökkenésével azonos ütemben és mértékben kerül elismerésre az egyéb bevételek között.

\*\*A márkaváltással kapcsolatos mobil bevételek az egyéb bevételek között szerepelt a 2007. évi beszámolóban, melynek összege 220 millió Ft.

**25. Belföldi értékesítés nettó árbevétele**

A Belföldi értékesítés nettó árbevétele a 2007. és 2008. december 31-ével végződő időszakban az alábbiak szerint alakult:

	2007.	2008.
Mobil forgalmi bevételek	209.870	204.800
Előfizetési díjak, belépési díjak és egyéb díjak *	127.929	153.125
Vezetékes forgalmi bevételek összesen **	50.981	49.951
Bérelt vonalak és adatátviteli bevételek ***	47.553	39.262
Áruértékesítés bevétele	18.270	17.022
Eszközértékesítés árbevétele	1.900	1.052
Egyéb árbevételek	21.602	17.317
<b>Belföldi értékesítés nettó árbevétele</b>	<b>478.105</b>	<b>482.529</b>

\* 2007 október 1-én a Társaságba beolvadt a T-Online Zrt. és az EMITEL Távközlési Zrt., emiatt az 'Előfizetési díjak, belépési díjak és egyéb díjak' sor 2007-ben csak 3 havi díjat, 2008-ban viszont már 12 havi díjat tartalmaz.

\*\* A VOIP bevételek (2007-ben 29 millió Ft, 2008-ban 259 millió Ft) a 2007. évi beszámolóban a 'Bérelt vonalak és adatátviteli bevételek' soron kerültek bemutatásra.

\*\*\* A 'Bérelt vonalak és adatátviteli bevételek' sor 2008. évi csökkenésének oka, hogy a T-Online Zrt. a 2007. évi beolvadásáig bérelt vonali szolgáltatást vett igénybe a Társaságtól.

**Magyar Telekom Nyrt.**  
**A MAGYAR SZÁMVITELI TÖRVÉNY SZERINTI**  
**ÉVES BESZÁMOLÓ KIEGÉSZÍTŐ MELLÉKLETE**  
**2008. december 31.**

(Minden adat millió forintban értendő, ha másképp nincs feltüntetve)

**26. Export értékesítés nettó árbevétele földrajzilag elhatárolt piacok szerint**

Az alábbi táblázat a Társaság 2007. és 2008. december 31-ével végződő időszakban végzett export értékesítésének összegszerű és százalékos megoszlását mutatja földrajzilag elhatárolt piacok szerint, mely kizárólag szolgáltatás értékesítésével kapcsolatos:

	2007.		2008.	
		%		%
Európa / Európai Unión belüli	16.784	76,98%	15.021	82,19%
Európa / Európai Unión kívüli	3.719	17,06%	2.261	12,37%
Amerika	871	4,00%	463	2,53%
Ázsia	369	1,69%	459	2,51%
Ausztrália	48	0,22%	60	0,33%
Afrika	13	0,06%	11	0,06%
<b>Export árbevétel összesen</b>	<b>21.804</b>	<b>100,00%</b>	<b>18.275</b>	<b>100,00%</b>

**27. Egyéb bevételek**

Az egyéb bevételek a 2007. és 2008. december 31-ével végződő időszakban az alábbiak szerint alakultak:

	2007.	2008.
Céltartalék felhasználása*	4.227	13.008
Értékesített immateriális javak és tárgyi eszközök bevétele	4.570	5.963
Utólag kapott engedmények **	5.856	3.960
Késedelmi kamat, kötbér, kártérítés	2.164	2.045
Engedményezett követelések bevétele	303	434
Értékvesztéssel kapcsolatos egyéb bevételek	1.791	364
Név- és márkaváltás	185	169
Egyéb	1.667	755
<b>Összesen</b>	<b>20.763</b>	<b>26.698</b>

\* A növekedés oka a 'Korengedményes nyugdíj, végkielégítés' jogcímen történt felhasználás 9.790 millió Ft összegben. A Céltartalék felhasználás részletezését lásd a 17. pontnál.

\*\* A csökkenés oka roaming forgalomra utólagosan kapott kedvezmény csökkenése.

**Magyar Telekom Nyrt.**  
**A MAGYAR SZÁMVETELI TÖRVÉNY SZERINTI**  
**ÉVES BESZÁMOLÓ KIEGÉSZÍTŐ MELLÉKLETE**

2008. december 31.

(Minden adat millió forintban értendő, ha másképp nincs feltüntetve)

**28. Importbeszerzések**

A 2007. és 2008. december 31-ével végződő időszakban az importbeszerzések földrajzilag elhatárolt piacok szerinti eloszlása a következők szerint alakult:

	2007.			2008.		
	Szolgáltatás	Termék	Összesen	Szolgáltatás	Termék	Összesen
Európa /Európai Unión belüli	15.381	18.655	34.036	13.016	19.377	32.393
Amerika	5.267	334	5.601	5.850	248	6.098
Európa / Európai Unión kívüli	2.301	27	2.328	2.053	40	2.093
Ázsia	555	453	1.008	1.129	162	1.291
Ausztrália	53	0	53	350	0	350
Afrika	243	0	243	44	0	44
<b>Összesen</b>	<b>23.800</b>	<b>19.469</b>	<b>43.269</b>	<b>22.442</b>	<b>19.827</b>	<b>42.269</b>

**29. Igénybe vett szolgáltatások értéke**

Az igénybe vett szolgáltatások költségei a 2007. és 2008. december 31-ével végződő időszakban az alábbiak szerint alakultak:

	2007.	2008.
Javítási, szerelési, karbantartási költségek**	23.099	21.774
Marketing költségek	12.219	13.882
Munkaerő közvetítés és operátori tevékenység költségei *	10.301	12.718
Béreteti díjak	9.544	10.720
Szakértői díjak	11.263	10.121
Vállalkozónak fizetett díjak	7.295	7.737
Fizetett jutalékok	6.401	6.981
Nemzetközi távközlési szolgáltatói kifizetések	8.227	5.034
Postaköltség	2.330	2.604
Könyvviteli szolgáltatás	2.123	1.909
Ingatlan üzemeltetés költségei	1.369	1.718
Oktatás, továbbképzés költségei	905	1.359
Utazási és szállásköltségek	588	627
Flottamenedzselés	469	480
Egyéb bevételeihez kapcsolódó szolgáltatás	484	386
Internet szolgáltatót megillető díjak ***	284	196
T-Mobile Royalty díj	181	182
Egyéb	405	637
<b>Összesen</b>	<b>97.487</b>	<b>99.065</b>

\* 2008-ban a T-Online-ból és Emitel-ből átvett operátorok költsége is ezen a soron jelenik meg, miután a nevezett leányvállalatok 2007-ben beolvadtak a Magyar Telekom Nyrt.-be. A 2008-as év során a Társaság a szervezet átalakítása keretében az operátori tevékenység egységesítését is megvalósította, melynek keretén belül egységes munkaerő kölcsönzési foglalkoztatási formát vezetett be.

**Magyar Telekom Nyrt.**  
**A MAGYAR SZÁMVITELI TÖRVÉNY SZERINTI**  
**ÉVES BESZÁMOLÓ KIEGÉSZÍTŐ MELLÉKLETE**  
 2008. december 31.

(Minden adat millió forintban értendő, ha másképp nincs feltüntetve)

\*\* Az Operátori tevékenység költségei a 2007. évi beszámolóban a Javítási, szerelési, karbantartási költségek között kerültek kimutatásra.

\*\*\* A 30/2001 (XII.23.) MeHVM rendeletnek megfelelően az Internet szolgáltatókat megillető díj.

**30. Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke**

Az Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke a 2007. és 2008. december 31-ével végződő időszakban az alábbiak szerint alakultak:

	2007.	2008.
Kifizetés mobil üzemeltetőknek*	66.379	57.128
Közvetített RI/IT szolgáltatások költségei **	8.068	6.714
Kifizetés egyéb vezeték hálózatüzemeltetőknek ***	4.320	5.664
Tartalomszolgáltatások és mobil kereskedelemmel értékesített szolgáltatások költségei **	5.170	4.802
KábelTV társaságoknak fizetett hálózathasználati díjak ** ; ****	610	2.919
Egyéb	1.233	1.911
<b>Összesen</b>	<b>85.780</b>	<b>79.138</b>

\* A mobil üzemeltetői kifizetések csökkenését egyaránt okozta a forgalom és a végződtesési díjak csökkenése.

\*\* A 2007. évi beszámolóban ezen tételek az Egyéb soron kerültek kimutatásra.

\*\*\* Az emelt díjas audiofix szolgáltatások és ADSL havi díjak átsorolásra kerültek a Egyéb kategóriából a Kifizetés egyéb vezeték hálózatüzemeltetőknek sorba (a 2007. évi beszámolóban 412 millió Ft, 2008-ban 682 millió Ft).

\*\*\*\* A növekedést a T-Online beolvasásával (2007. október 1-től) átvett KábelNet szolgáltatás okozta, amely 2007-ben még csak 3 havi, 2008-ban viszont már egész éves költséget okozott.

**31. Alkalmazottak**

2007. és 2008. évben az alkalmazottak átlagos statisztikai állományi létszáma funkcionális bontásban a következő:

	2007. december 31.		
	Átlagos statisztikai állományi létszám (fő)	Bérköltség	Személyi jellegű egyéb kifizetés
<b>Teljes munkaidőben foglalkoztatottak</b>			
fizikai	1.144	3.392	1.214
szellemi	5.473	39.411	6.078
összesen	6.617	42.803	7.292
<b>Nem teljes munkaidőben foglalkoztatottak</b>			
fizikai	20	45	23
szellemi	389	971	427
összesen	409	1.016	450
<b>Foglalkoztatottak összesen</b>			
fizikai	1.164	3.437	1.237
szellemi	5.862	40.382	6.505
összesen	7.026	43.819	7.742
<b>Állományba nem tartozó*</b>	0	2.523	8.188
<b>Összesen</b>	<b>7.026</b>	<b>46.342</b>	<b>15.930</b>

**Magyar Telekom Nyrt.**  
**A MAGYAR SZÁMVITELI TÖRVÉNY SZERINTI**  
**ÉVES BESZÁMOLÓ KIEGÉSZÍTŐ MELLÉKLETE**  
**2008. december 31.**

(Minden adat millió forintban értendő, ha másképp nincs feltüntetve)

		2008. december 31.		
		Átlagos statisztikai állományi létszám (fő)	Béreköltség	Személyi jellegű egyéb kifizetés
Teljes munkaidőben foglalkoztatottak				
	fizikai	938	2.876	1.053
	szellemi	5.036	38.876	5.881
	összesen	5.974	41.752	6.934
Nem teljes munkaidőben foglalkoztatottak				
	fizikai	6	16	9
	szellemi	265	716	311
	összesen	271	732	320
Foglalkoztatottak összesen				
	fizikai	944	2.892	1.062
	szellemi	5.301	39.592	6.192
	összesen	6.245	42.484	7.254
Állományba nem tartozó*			2.586	6.012
Összesen		6.245	45.070	13.266

\*A gyesen lévő alkalmazottak nem tartoznak bele az átlagos statisztikai állományi létszámba.

**32. Az igazgatóság és a felügyelő bizottság díjazása**

Az igazgatóság és a felügyelő bizottság tagjainak díjazását a 2007. és 2008. december 31-ével végződő időszakra vonatkozóan az alábbi táblázat foglalja össze:

Év	Igazgatóság	Felügyelő Bizottság	Összesen
2007.	11	42	53
2008.	13	46	59

Az igazgatóság tagjai részére nem történt előleg, illetve kölcsön folyósítás. A felügyelő bizottság tagjai az alábbiak szerint részesültek előlegben, illetve kölcsönben a tárgyév folyamán:

Megnevezés	Felügyelő Bizottság
Előlegek	
Tárgyévi nyitó állomány	0
Tárgyévben folyósított előlegek	2
Tárgyévben visszafizetett előlegek	2
Tárgyévi záró állomány	0
Kölcsönök	
Tárgyévi nyitó állomány	5
Tárgyévi folyósítás	0
Tárgyévi törlesztés	1
Tárgyévi záró állomány	4

**Magyar Telekom Nyrt.**  
**A MAGYAR SZÁMVITELI TÖRVÉNY SZERINTI**  
**ÉVES BESZÁMOLÓ KIEGÉSZÍTŐ MELLÉKLETE**  
**2008. december 31.**

(Minden adat millió forintban értendő, ha másképp nincs feltüntetve)

A folyósított kölcsönök havi törlesztésűek, a hátralévő átlagos futamidő 33 hónap. Valamennyi előleg és kölcsön kamatmentes.

A Társaság az Igazgatóság és Felügyelő Bizottság tagjainak nevében nem vállalt garanciát és velük szemben nyugdíjfizetési kötelezettsége nincs.

### 33. Egyéb ráfordítások

Az egyéb ráfordítások a 2007. és 2008. december 31-ével végződő időszakban az alábbiak szerint alakultak:

	2007.	2008.
Céltartalék képzés*	18.149	11.553
Költségvetéssel elszámolt adók	8.399	8.632
Értékesített tárgyi eszköz nyilvántartás szerinti értéke	2.850	3.661
Követelések és készletek értékvesztése, immateriális javak, tárgyi eszközök terven felüli értékcsökkenése **	3.700	3.219
Roaming forgalomra utólagosan adott kedvezmény	3.095	1.785
Behajthatatlan követelés leírása	1.984	1.683
Engedményezett követelések	1.670	1.528
Immateriális javak , tárgy eszközök káreseménye és készlethiány**	609	524
Egyéb***	1.344	2.220
<b>Összesen</b>	<b>41.800</b>	<b>34.805</b>

\* 2008. évben a korengedményes nyugdíjra, felmentési bérre és a hozzá kapcsolódó TB járulékra 4.603 millió Ft céltartalék képzésre került sor.

\*\* Az immateriális javak, tárgyi eszközök terven felüli értékcsökkenése, melynek összege a 2007. évi beszámolóban 2.480 millió Ft, a 2008. évben 2.598 millió Ft, az 'Immateriális javak , tárgy eszközök káreseménye és készlethiány' sorról átkerült a 'Követelések és készletek értékvesztése, immateriális javak, tárgyi eszközök terven felüli értékcsökkenése' sorra.

\*\*\* Az egyéb ráfordításokon belül jelentős a külföldön megfizetett forrásadó, melynek összege a tárgyévben 1.536 millió Ft (a 2007. évben 90 millió Ft volt).

### 34. Pénzügyi műveletek eredménye

A Pénzügyi műveletek bevételei (49.601 millió Ft) között meghatározó tényező a 2008-ban elszámolt, 2007. év után járó kapott osztalék (37.476 millió Ft). Ennek legjelentősebb tételei a 26.310 millió Ft összegű Stonebridge A.D.-től, a 4.024 millió Ft összegű Crnogorski Telekom A.D.-től, a 3.940 millió Ft összegű Investel Zrt.-től, valamint a 2.033 millió Ft összegű IKO-Telekom Zrt.-től kapott osztalék.

További befolyásoló elem a jelentős összegben folyósított leányvállalati hitelek eredményeként elszámolt kamatbevétel mind a Befektetett pénzügyi eszközök kamatai (1.689 millió Ft), mind az Egyéb kapott, járó kamatok (1.788 millió Ft) között.

A Pénzügyi műveletek egyéb bevételei (8.648 millió Ft) között a legjelentősebb a devizás részesedések év végi ártértékeléséből adódó elszámolt árfolyamnyereség 6.176 millió Ft összegben.

A Pénzügyi műveletek ráfordításainak (37.576 millió Ft) legjelentősebb eleme tárgyévben a fizetendő kamatok összege (33.256 millió Ft). Ezen a soron kerül elszámolásra a tulajdonosi-, valamint a bankhiteleink után elszámolt kamatok összege. 2008-ban a részesedésekre vonatkozóan 196 millió Ft értékvesztés elszámolása történt a Pénzügyi

Magyar Telekom Nyrt.  
A MAGYAR SZÁMVITELI TÖRVÉNY SZERINTI  
ÉVES BESZÁMOLÓ KIEGÉSZÍTŐ MELLÉKLETE  
2008. december 31.

(Minden adat millió forintban értendő, ha másképp nincs feltüntetve)

műveletek ráfordításai között. További befolyásoló tényező a Pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai (4.121 millió Ft) között kimutatott egyéb elszámolt árfolyamveszteségek összege (1.990 millió Ft).

2008-ban a lezárt határidős ügyletek keretében a realizált árfolyamnyereség 1.386 millió Ft, a realizált árfolyamveszteség 1.863 millió Ft volt. A lezárt határidős deviza adás-vételi ügyletek kivétel nélkül tőzsdén kívül leszállítási céllal kötött ügyletek, melyek ellenügylet kötésével zárultak.

**35. Rendkívüli bevételek**

2007. és 2008. december 31-ével végződő időszakban a rendkívüli bevételek az alábbiak szerint alakultak:

	2007.	2008.
Térítés nélkül átvett tárgyi eszköz	5	4
Adóalapot módosító rendkívüli bevétel	5	4
Leányvállalati befektetésekkel kapcsolatos bevételek:		
<i>BCN beadványa KFKI-ba</i>	0	3.932
<i>Integris beadványa IQSYS-be</i>	0	915
<i>TSH beadványa IQSYS-be</i>	0	120
<i>IWIW beadványa Origo-ba</i>	0	103
<i>ADNetwork beadványa Origo-ba</i>	0	59
<i>ProMoKom végelszámolás</i>	0	18
<i>BCN Rendszerház Kft. - tőkeleszállítás</i>	2.704	0
<i>EGERTEL Zrt. beadványa Investel Zrt-be</i>	1.866	0
<i>M-Factory Kft. beadványa Mobilpress Zrt-be</i>	8	0
Fejlesztési célra kapott támogatás	93	65
Térítés nélkül átvett eszköz (adóalapot nem csökkentő)	116	10
Etévült osztalék	7	6
Egyéb rendkívüli bevételek*	19	1
Adóalapot nem módosító rendkívüli bevétel	4.813	5.229
<b>Összesen</b>	<b>4.818</b>	<b>5.233</b>

\* A többletként fellelt eszközök értéke, melynek összeg a 2007. évi beszámolóban 15 millió Ft, az összeg nagyságára való tekintettel a „Többletként fellelt tárgyi eszköz” sorról átkerült az egyéb rendkívüli bevételek közé.

**Magyar Telekom Nyrt.**  
**A MAGYAR SZÁMVITELI TÖRVÉNY SZERINTI**  
**ÉVES BESZÁMOLÓ KIEGÉSZÍTŐ MELLÉKLETE**  
**2008. december 31.**

(Minden adat millió forintban értendő, ha másképp nincs feltüntetve)

**36. Rendkívüli ráfordítások**

2007. és 2008. december 31-ével végződő időszakban a rendkívüli ráfordítások az alábbiak szerint alakultak:

	2007.	2008.
Dimenzió hozzájárulások *	1.422	2.991
Egyesületnek, alapítványnak, egyéb szervezetnek átadott pénzeszköz *	1.471	1.194
Térítés nélkül átadott eszköz nyilvántartási értéke	75	71
Elengedett követetés könyv szerinti értéke	57	51
<b>Adóalapot módosító rendkívüli ráfordítás</b>	<b>3.025</b>	<b>4.307</b>
Leányvállalati befektetésekkel kapcsolatos ráfordítások:		
<i>BCN beolvadása KFKI-ba</i>	0	2.864
<i>TSH beolvadása IQSYS-be</i>	0	1.693
<i>Integris beolvadása IQSYS-be</i>	0	594
<i>ProMoKom végelszámolás</i>	0	18
<i>IWIW beolvadása Origo-ba</i>	0	11
<i>ADNetwork beolvadása Origo-ba</i>	0	4
<i>BCN Rendszerház Kft. - tőkeleszállítás</i>	2.177	0
<i>EGERTEL Zrt. beolvadása Investel Zrt-be</i>	1.793	0
<i>M-Factory Kft. beolvadása Mobilpress Zrt-be</i>	56	0
Térítés nélkül átadott eszköz, jogszabály alapján	12	1
Egyéb rendkívüli ráfordítás	24	12
<b>Adóalapot nem módosító rendkívüli ráfordítás</b>	<b>4.062</b>	<b>5.197</b>
<b>Összesen</b>	<b>7.087</b>	<b>9.504</b>

\*A dimenzió hozzájárulások összege (1.422 mFt) a 2007. évi beszámolóban az "Egyesületnek, alapítványnak, egyéb szervezetnek átadott pénzeszköz"-ből átsorolásra került "Dimenzió hozzájárulások" közé.

**37. Tranzakciók kapcsoló vállalkozásokkal és a Deutsche Telekom Csoport tagvállalataival szemben**

A kapcsoló vállalkozásokkal szembeni tranzakciókból származó, a mérlegben illetve az eredménykimutatásban nem bemutatott egyenlegeket az alábbiakban részletezzük.

A tulajdonostól felvett hitel a 'Tartós kötelezettségek egyéb kapcsoló és egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben', valamint a 'Rövid lejáratú kötelezettségek egyéb kapcsoló és egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben' mérlegsoron kerül bemutatásra, kamata pedig az eredménykimutatásban, a 'Pénzügyi műveletek ráfordításai' között jelenik meg, szintén külön soron.

A Deutsche Telekom Csoport tagvállalataival kapcsolatos, főként távközlési szolgáltatáshoz kapcsolódó bevételek és ráfordítások nem kerültek a beszámoló egyes soraiból külön kimutatásra, mint kapcsoló vállalkozással szembeni tranzakciók.



Magyar Telekom Nyrt.  
A MAGYAR SZÁMVITELI TÖRVÉNY SZERINTI  
ÉVES BESZÁMOLÓ KIEGÉSZÍTŐ MELLÉKLETE  
2008. december 31.

(Minden adat millió forintban értendő, ha másképp nincs feltüntetve)

2007. és 2008. december 31-ével végződő időszakban a kapcsolt vállalkozásokkal valamint a Deutsche Telekom tagvállalataival szembeni tranzakciók az alábbi táblázat szerint alakultak:

	2007.	2008.
<i>Belföldi értékesítés nettó árbevétele</i>	<i>478.105</i>	<i>482.529</i>
- ebből kapcsolt vállalkozásokkal szemben	25.132	7.778
- ebből Deutsche Telekom Csoport tagvállalataival szemben	425	589
<i>Export értékesítés nettó árbevétele</i>	<i>21.804</i>	<i>18.275</i>
- ebből kapcsolt vállalkozásokkal szemben	2.254	1.751
- ebből Deutsche Telekom Csoport tagvállalataival szemben	6.740	10.668
<i>Egyéb bevételek</i>	<i>20.763</i>	<i>26.698</i>
- ebből kapcsolt vállalkozásokkal szemben	189	81
- ebből Deutsche Telekom Csoport tagvállalataival szemben	5.274	1.363
<i>Követelések áruszállításból és szolgáltatásból</i>	<i>39.052</i>	<i>36.596</i>
- ebből Deutsche Telekom Csoport tagvállalataival szemben	422	1.070
<i>Követelések kapcsolt vállalkozással szemben</i>	<i>10.511</i>	<i>18.123</i>
<i>Egyéb követelések</i>	<i>6.345</i>	<i>7.276</i>
- ebből Deutsche Telekom Csoport tagvállalataival szemben	1	0
<i>Bevételek aktív időbeli elhatárolása</i>	<i>31.080</i>	<i>28.133</i>
- ebből Deutsche Telekom Csoport tagvállalataival szemben	6.003	4.354
<i>Kötelezettségek áruszállításból és szolgáltatásból</i>	<i>34.805</i>	<i>32.555</i>
- ebből Deutsche Telekom Csoport tagvállalataival szemben	2.476	1.731
<i>Rövid lejáratú kötelezettségek egyéb kapcsolt és egyéb részesedési viszonyban levő vállalkozással szemben</i>	<i>20.000</i>	<i>87.486</i>
- ebből Deutsche Telekom Csoport tagvállalataival szemben	20.000	87.486
<i>Költségek, ráfordítások passzív időbeli elhatárolása</i>	<i>44.854</i>	<i>45.367</i>
- ebből Deutsche Telekom Csoport tagvállalataival szemben	9.947	12.323

**Magyar Telekom Nyrt.**  
**A MAGYAR SZÁMVITELI TÖRVÉNY SZERINTI**  
**ÉVES BESZÁMOLÓ KIEGÉSZÍTŐ MELLÉKLETE**  
**2008. december 31.**

(Minden adat millió forintban értendő, ha másképp nincs feltüntetve)

**38. Társasági adó**

Az alábbi táblázat bemutatja az adózás előtti eredmény és az adóalap közötti különbségeket a 2007. és 2008. december 31-ével végződő időszakokra vonatkozóan:

	2007.	2008.
Adózás előtti eredmény	36.991	101.433
Számviteli törvény szerinti értékcsökkenési leírás	97.471	88.722
Céltartalék képzés	18.149	11.553
Immateriális javak és tárgyi eszközök kivezetése, forgóeszközök közé történő átsorolás	4.832	5.328
Véglegesen adott támogatás, ingyenes eszközátadás és szolgáltatás, átvállalt tartozás	3.085	4.283
Behajthatatlannak nem minősülő és elfengedett, elévült követelések	2.086	267
Követelések értékvesztése	-650	2.042
Egyéb adóalap növelő tételek	1.076	2.647
Adóalap növelő tételek	126.049	114.842
Adótörvény szerinti értékcsökkenés	105.633	138.509
Iparűzési adókötelezettség	7.327	7.463
Bevételeként elszámolt osztalék	5.531	37.476
Immateriális javak és tárgyi eszközök kivezetése, forgóeszközök közé történő átsorolás	4.733	4.983
Céltartalék feloldás	4.227	13.008
Elhatárolt veszteség felhasználása	2.500	0
Behajthatatlanná vált, értékvesztett követelés, behajthatatlan követelésre befolyt összeg, követelések visszairt értékvesztése	2.199	1.896
Adomány	1077	2.489
Kutatás-fejlesztés költségek	634	372
Befektetések megszűnésén realizált nyereség	0	1.046
Fejlesztési tartalék	0	500
Kapott támogatás	0	5
Nem realizált árfolyamnyereség	0	6.176
Egyéb adóalap csökkentő tételek	5	51
Adóalap csökkentő tételek	133.866	213.974
Adóalap összesen	29.174	2.301
Számított adó	4.668	368
Adókedvezmény	4.668	294
Szolidaritási adó	1.357	2.734
Adófizetési kötelezettség	1.357	2.808

Magyar Telekom Nyrt.  
A MAGYAR SZÁMVITELI TÖRVÉNY SZERINTI  
ÉVES BESZÁMOLÓ KIEGÉSZÍTŐ MELLÉKLETE  
2008. december 31.

(Minden adat millió forintban értendő, ha másképp nincs feltüntetve)

Adózással kapcsolatos egyéb információk

552/2004. Pénzügyminisztériumi határozat alapján: „A Társaság által a fejlesztési programhoz igénybe vett fejlesztési adókedvezmény összege jelenértéken nem haladhatja meg az 5.908 millió Ft-ot.”

19/2005. Pénzügyminisztériumi határozat alapján: „A Társaság által a fejlesztési programhoz igénybe vett fejlesztési adókedvezmény összege jelenértéken nem haladhatja meg a 2.614 millió Ft-ot.”

A 2006. évre bejelentett, szélessávú internet-szolgáltatást szolgáló beruházás alapján: „A Társaság által igénybe vehető fejlesztési adókedvezmény összege jelenértéken nem haladhatja meg a 2.292 millió Ft-ot.

A 2007. évre bejelentett, szélessávú internet-szolgáltatást szolgáló beruházás alapján: „A Társaság által igénybe vehető fejlesztési adókedvezmény összege jelenértéken nem haladhatja meg a 1.318 millió Ft-ot.”

A 12.724/2005. Pénzügyminisztériumi határozat alapján: „A T-Mobile Magyarország Rt. által üzembe helyezett, szélessávú internet-szolgáltatást biztosító WLAN beruházás alapján igénybe vehető fejlesztési adókedvezmény összege jelenértéken nem haladhatja meg a 334 millió Ft-ot.”

A 2005. augusztus 18-án a T-Mobile Magyarország Rt. által bejelentett, szélessávú internet-szolgáltatást is szolgáló UMTS hálózat kiépítéséhez kapcsolódó fejlesztési program alapján igénybe vehető fejlesztési adókedvezmény összege jelenértéken nem haladhatja meg a 4.215 millió Ft-ot.

A 2006. évre a T-Mobile Magyarország Rt. által bejelentett, szélessávú internet-szolgáltatást biztosító WLAN beruházás alapján igénybe vehető fejlesztési adókedvezmény összege jelenértéken nem haladhatja meg a 835 millió Ft-ot.

A Társaságnál az átfogó APEH-vizsgálattal lezart utolsó év 2004. Az adóhatóság a bevallás évét követő 5. üzleti év végéig bármikor vizsgálhatja a könyveket és nyilvántartásokat, és pótlólagos adót vagy bírságot állapíthat meg. A Társaság vezetőségének nincs tudomása olyan körülményről, amelyből a Társaságnak ilyen címen jelentős kötelezettsége származhat.

**39. Osztalék**

A Magyar Telekom Nyrt. 2009. április 2-án megtartott Közgyűlése 100 Ft névértékű részvény után 74 Ft osztalék fizetését hagyta jóvá, így a fizetendő osztalék összege 77.052 millió Ft.

A 2008. évre jóváhagyott osztalékból 45.690 millió Ft a Társaság anyavállalatát, a MagyarCom Holding GmbH-t illeti meg.

**40. Mérlegen kívüli tételek**

A mérlegben nem megjelenő kötelezettségek főként szerződéses kötelezettségek (bérleti szerződések, leszerződött beruházási és egyéb fejlesztési kötelezettségek; garanciális kötelezettségek, környezetvédelmi, helyreállítási ill. egyéb jövőbeli kötelezettségek).

A Társaság a Magyar Kormányval való egyeztetés után meghosszabbította a 2008. november 4-én lejárt 900 MHz-es frekvenciára vonatkozó koncessziós szerződését újabb 7 és fél évre. Ezzel egyidejűleg a 10 milliárd forintos koncessziós díj kilizetésén felül kötelezettséget vállalt további 20 milliárd forint összegű fejlesztésre az elkövetkező két és során (2008. és 2009.), a szélessávú mobil lefedettség növelése érdekében. A menedzsment várakozásai szerint kötelezettségeinek 2009. végéig eleget tesz. A projektre 2008. december 31-ig mintegy 9 milliárd forintot költött a Társaság, a vállalt kötelezettség fennmaradó része került kimutatásra a leszerződött beruházási és egyéb fejlesztési kötelezettségek között.

A mérlegen kívüli tételek további részletezése (beleértve a mérleg fordulónapig le nem zárt határidős és swap ügyletekkel kapcsolatos mérlegen kívüli követeléseket és kötelezettségeket is) a 4. számú mellékletben található.

**Magyar Telekom Nyrt.**  
**A MAGYAR SZÁMVITELI TÖRVÉNY SZERINTI**  
**ÉVES BESZÁMOLÓ KIEGÉSZÍTŐ MELLÉKLETE**  
**2008. december 31.**

(Minden adat millió forintban értendő, ha másképp nincs feltüntetve)

**41. Veszélyes hulladékok, kutatás-fejlesztés költségei**

Az alábbi táblázat a Társaságnál tárolt veszélyes hulladékok mennyiségének 2008. évi alakulását mutatja:

	Veszélyes hulladékok kg
2007. december 31.	794
Növekedés	
Ólomakkumulátorok	712.888
Veszélyes anyagokat tartalmazó föld és kövek	320.973
Egyéb	15.655
Növekedés összesen	1.049.516
Csökkenés	
Ólomakkumulátorok	712.888
Veszélyes anyagokat tartalmazó föld és kövek	320.973
Egyéb	16.449
Csökkenés összesen	1.050.310
2008. december 31.	0

A környezetvédelmi költségek 2007-ben 350 millió Ft, míg 2008-ban 323 millió Ft értékben jelentek meg.  
A kutatás és a kísérleti fejlesztés költségei a Magyar Telekom Nyrt-nél 554 millió Ft-ot tettek ki a tárgyévben.

**42. Önrevízió**

A Magyar Telekom Nyrt. önellenőrzéssel könyveli a tárgyévben megállapított, de az előző időszakokat érintő gazdasági eseményeket.

A Számviteli törvény előírásai szerint, amennyiben az ellenőrzés eredményre gyakorolt hatása a vizsgált év mérlegfőösszegének a 2%-át meghaladja, de minimum 500 millió Ft, úgy a mérleg, illetve az eredménykimutatásban külön oszlopban kell szerepeltetni.

2008. év során az előző évek vonatkozásában feltárt hibák együttes összege (előjeltől függetlenül) az 500 millió Ft-ot meghaladták, és ezt figyelembe véve bemutatásra kerülnek az előző évekre vonatkozó módosítások a mérleg és eredménykimutatás minden tételénél az előző év adatai mellett.

A tárgyévben könyvelt korábbi évekre vonatkozó önrevízió eredményhatása 1.347 millió Ft (eredményt növelő), mely összeg évenkénti bontásban a következőképpen alakult:

<u>Év</u>	<u>Önrevízió</u>
2003.	1 millió Ft
2004.	41 millió Ft
2005.	87 millió Ft
2006.	336 millió Ft
2007.	882 millió Ft

Magyar Telekom Nyrt.  
A MAGYAR SZÁMVITELI TÖRVÉNY SZERINTI  
ÉVES BESZÁMOLÓ KIEGÉSZÍTŐ MELLÉKLETE  
2008. december 31.

(Minden adat millió forintban értendő, ha másképp nincs feltüntetve)

Az önrevízió keretében a legjelentősebb tételek az „A” eredménykimutatás fősorai alapján az alábbiak szerint alakultak:

<b><i>I. Értékesítés nettó árbevétele</i></b>		<b>190</b>
Egyéb export bevételek	96	
Előfizetési díjak	44	
Bejövő nemzetközi bevétel	36	
Bérelt vonali bevételek rendezése	32	
Egyéb	-18	
<b><i>II. Aktivált saját teljesítmény</i></b>		<b>187</b>
<i>Saját előállítású eszközök aktivált értéke</i>	187	
<b><i>III. Egyéb bevételek</i></b>		<b>-17</b>
Utólagosan kapott kedvezmény (Roaming forgalom)	-29	
Egyéb	12	
<b><i>IV. Anyagjellegű ráfordítások</i></b>		<b>-1.128</b>
Szaktanácsadási díjak	-483	
Marketing költségek	-228	
Javítási, szerelési, karbantartási költségek	-159	
Postaköltségek	-133	
Közvetített szolgáltatás (társszolgáltatói telephely bérleti díja)	-93	
Üzemanyagköltség	-36	
Villamos energia költsége	-20	
Munkaerő közvetítés költsége	66	
Egyéb	-42	
<b><i>V. Személyi jellegű ráfordítások</i></b>		<b>21</b>
Egyéb munkáltatói SZJA	49	
Értékesítési verseny adóköteles tárggyeremény	17	
Értékesítési jutalékok	-31	
Prémiumok	-18	
Egyéb	4	
<b><i>VI. Értékcsökkenési leírás</i></b>		<b>276</b>
Előző éveket érintő tervszerinti értékcsökkenés	276	
<b><i>VII. Egyéb ráfordítások</i></b>		<b>-47</b>
Utólagosan adott kedvezmény (Roaming forgalom)	-66	
Egyéb	19	
<b><i>VIII. Pénzügyi műveletek bevételei</i></b>		<b>8</b>
Pénzügyi rendezéshez kapcsolódó utólagos engedmény	8	
<b><i>IX. Pénzügyi műveletek ráfordításai</i></b>		<b>-8</b>
Folyószámlahitel kamat	-7	
Egyéb	-1	
<b><i>D. RENDKÍVÜLI EREDMÉNY</i></b>		<b>14</b>
Többletként fellelt tárgyi eszköz	14	
<b><i>XII. Adófizetési kötelezettség</i></b>		<b>-79</b>
Társasági adó	-115	
Különadó	36	
<b><i>Eredményhatás</i></b>		<b>1.347</b>

Magyar Telekom Nyrt.  
A MAGYAR SZÁMVITELI TÖRVÉNY SZERINTI  
ÉVES BESZÁMOLÓ KIEGÉSZÍTŐ MELLÉKLETE  
2008. december 31.

(Minden adat millió forintban értendő, ha másképp nincs feltüntetve)

43. Könyvvizsgáló díjazása

Az alábbi táblázat bemutatja a könyvvizsgáló által felszámított díjakat a 2007. és 2008. december 31-ével végződő időszakokra vonatkozóan (a hatályos törvényi előírásnak megfelelően bemutatva 2008-tól):

	2007.	2008.
Könyvvizsgálat	459	240
Egyéb bizonyosságot nyújtó szolgáltatás	31	163
Egyéb, nem könyvvizsgálói szolgáltatás	257	107
Adótanácsadás	5	0
Összesen	<u>752</u>	<u>510</u>

Budapest, 2009. április 2.



Christopher Matthelsen  
Elnök-vezérigazgató  
az Igazgatóság Elnöke



Thilo Kusch  
Gazdasági vezérigazgató-helyettes,  
az Igazgatóság tagja

## Immateriális javak

	Immateriális javak				Üzleti vagy cégérték	Összesen
	Kísérleti fejlesztés aktivált értéke	Vagyoni értékű jogok	Szellemi termékek	(adatok millió Ft-ban)		
1. Bruttó érték alakulása						
11. Nyitó bruttó érték (2008. január 1.)	0	146 333	12 267	218 346	376 946	
12. Bruttó érték növekedése	0	13 311	949	1 374	15 634	
13. Bruttó érték csökkenése	0	4 967	0	0	4 967	
Átsorolások	0	-72	24	0	-48	
14. Záró bruttó érték (2008. december 31.)	0	154 605	13 240	219 720	387 565	
2. Értékcsökkenés alakulása						
21. Nyitó értékcsökkenés (2008. január 1.)	0	83 802	8 765	60 279	152 846	
22. Éves terv szerinti értékcsökkenés	0	15 175	875	10 137	26 187	
23. Éves terven felüli értékcsökkenés	0	0	0	883	883	
24. Értékcsökkenés csökkenése	0	4 929	0	0	4 929	
Átsorolások	0	-4	0	0	-4	
25. Záró értékcsökkenés (2008. december 31.)	0	94 044	9 640	71 299	174 983	
3. Nettó érték (2008. december 31.)	0	60 561	3 600	148 421	212 582	
Ebből maradványérték	0	0	0	0	0	
4. Egyéb adatok						
Terv szerinti értékcsökkenés (2008. 1-12. hó)	0	15 175	875	10 137	26 187	
Terven felüli értékcsökkenés	0	0	0	883	883	
Visszaírt terven felüli értékcsökkenés	0	0	0	0	0	

## Ingatlanok és kapcsolódó vagyoni értékű jogok

	[adatok millió Ft-ban]					
	Teltek	Épület	Tavközlési hálózat	Egyéb ingatlan	Ingatlanokhoz kapcsolódó vagyoni értékű jogok	Ingatlanok és kapcsolódó vagyoni értékű jogok részletesen
<b>1. Bruttó érték alakulása *</b>						
1.1. Nyitó bruttó érték (2008. január 1.)	2 661	81 236	261 101	18 096	5 512	388 606
1.2. Bruttó érték növekedése	28	3 251	7 892	433	368	11 972
1.3. Bruttó érték csökkenése	173	3 791	1 526	241	731	6 462
Átsorolások	-79	1 556	-6 161	-1 667	1	-6 350
1.4. Záró bruttó érték (2008. december 31.)	2 437	82 252	261 306	16 621	5 150	367 766
<b>2. Értécsökkenés alakulása *</b>						
2.1. Nyitó értécsökkenés (2008. január 1.)	0	17 061	103 913	6 948	4 430	132 352
2.2. Éves terv szerinti értécsökkenés	0	2 186	10 006	469	207	12 868
2.3. Éves terven felüli értécsökkenés	0	9	0	0	0	9
2.4. Értécsökkenés csökkenése	0	1 071	1 008	211	729	3 019
Átsorolások	0	274	-2 739	-346	0	-2 811
2.5. Záró értécsökkenés (2008. december 31.)	0	18 459	110 172	6 860	3 908	139 399
3. Netto érték (2008. december 31.) *	2 437	63 793	151 134	9 761	1 242	228 367
Ebből maradványérték	0	171	0	5	1	177
<b>4. Egyéb adatok</b>						
Terv szerinti értécsökkenés (2008. 1-12. hó) *	0	2 186	10 006	469	207	12 868
Terven felüli értécsökkenés	0	9	0	0	0	9
Visszarit terven felüli értécsökkenés	0	0	0	0	0	0

\* Nem tartalmazza a kisértékű eszközöket



## Műszaki- és egyéb berendezések, felszerelések, járművek

	(adatok millió Ft-ban)					
	Távközlési célú berendezések, gépek	Egyéb műszaki berendezések gépek, járművek	Műszaki berendezések gépek, járművek összesen	Egyéb berendezések felszerelések, járművek összesen	Műszaki- és Egyéb berendezések felszerelések járművek összesen	Ebből: környezet védelmét szolgáló tárgyi eszközök
1. Bruttó érték alakulása *						
11. Nyitó bruttó érték (2008. január 1.)	595 290	3 925	599 215	74 690	673 905	34
12. Bruttó érték növekedése	37 562	716	38 278	5 935	44 213	0
13. Bruttó érték csökkenése	17 133	876	18 009	3 125	21 134	0
Átsorolások	6 917	-25	6 892	-661	6 231	0
14. Záró bruttó érték (2008. december 31.)	622 636	3 740	626 376	76 839	703 215	34
2. Értékcsökkenés alakulása *						
21. Nyitó értékcsökkenés (2008. január 1.)	439 126	2 335	441 461	61 819	503 280	26
22. Éves terv szerinti értékcsökkenés	42 924	308	43 232	5 393	48 625	2
23. Éves terven felüli értékcsökkenés	0	1	1	1	2	0
24. Értékcsökkenés csökkenése	15 785	839	16 624	2 740	19 364	0
Átsorolások	3 140	1	3 141	-354	2 787	0
25. Záró értékcsökkenés (2008. december 31.)	469 405	1 806	471 211	64 119	535 330	28
3. Nettó érték (2008. december 31.) *	153 231	1 934	155 165	12 720	167 885	6
Ebből maradványérték	32	961	993	1 891	2 884	0
4. Egyéb adatok						
Terv szerinti értékcsökkenés (2008. 1-12. hó) *	42 924	308	43 232	5 393	48 625	2
Terven felüli értékcsökkenés	0	1	1	1	2	0
Viszairt terven felüli értékcsökkenés	0	0	0	0	0	0

\* Nem tartalmazza a kisértékű eszközöket

## Magyar Telekom Nyrt. közvetlen és közvetett befektetései

(adatok millió Ft-ban)

Megnevezés	Székhely	Tulajdoni hányad közvetlen	Tulajdoni hányad közvetett	Tulajdoni hányad közvetlen és közvetett	Szavazati arány	Jegyzett tőke	Tartalékok	Mérleg szerinti eredmény	Saját tőke
Combridge S.R.L.	Calea Victoriei Nr. 155, BLD.1, Tronson 6, Et. 1, sector 1, 010073 Bucuresti, Romania	100,00%		100,00%	100,00%	1 970	-540	1 104	2 534
Dataplex Infokommunikációs Infrastruktúra Szolgáltató és Üzemeltető Kft.	1087 Budapest, Asztalos Sándor u. 13	100,00%		100,00%	100,00%	1 850	396	-54	2 192
Investel Magyar Távközlési Befektetési Zrt.	1013 Budapest, Krisztina krt. 32.	100,00%		100,00%	100,00%	4 453	754	1 570	6 777
KFKI Rendszertanítási Zrt.	1135 Budapest, Hun u. 2.	100,00%		100,00%	100,00%	2 000	5 564	1 057	8 621
Novatef E.O.O.D.*	Sredna Gora 49. et. 4., Sofia 1303, Bulgária	100,00%		100,00%	100,00%	703	-157	416	962
Orbitel A.D.*	1 Makedonia Sq. Floor 18, Sofia 1000, Bulgária	100,00%		100,00%	100,00%	1 735	-298	-317	1 120
Origo Média és Kommunikációs Szolgáltató Zrt.	1117 Budapest, Gábor Dénes u. 2.	100,00%		100,00%	100,00%	282	1 244	-833	693
Pro-M Profesionális Mobilrádió Zrt.	1107 Budapest, Száva u. 3-5.	100,00%		100,00%	100,00%	5 200	3 223	488	8 911
Stanebridge Communication A.D. Skopje**, **	1000 Skopje, Orce Nikolov bb.	100,00%		100,00%	100,00%	91 348	6 375	25 577	123 300
Telemacedonia A.D. Skopje*	1000 Skopje, Orce Nikolov bb.	100,00%		100,00%	100,00%	3	317	-33	287
M Factory Kommunikációs Szolgáltató Zrt.	1117 Budapest, Gábor Dénes u. 2.	100,00%		100,00%	100,00%	20	15	33	68
IQSYS Informatikai és Tanácsadó Zrt.	1135 Budapest, Hun u. 2.	100,00%		100,00%	100,00%	1 000	759	80	1 839
ViaBridge Telecommunications Holding Limited**, **	Level 2, Valletta Buildings, South Street, Valletta, Malta VLT 11	99,99%	0,01%	100,00%	100,00%	307	-189	-7	111
Novatef UKRAINE L.L.C.*	Pymonanka Str. 13, building 7, office 7B/36, Kiev, 04050 Ukraine	99,94%	0,06%	100,00%	100,00%	41	-105	-8	-72
EurAccount Pénzügyi és Számviteli Szolgáltató Kft.	1077 Budapest, Kéthly Anna tér 1.	99,00%	1,00%	100,00%	100,00%	450	0	138	588
KIBU Innováció Műszaki Kutató Fejlesztő Szolgáltató Nonprofit Kft.	1092 Budapest, Ráday u. 30.	99,20%	0,80%	100,00%	100,00%	25	59	-53	31
Első Pesti Telefonszolgálat Nyrt.	1183 Budapest, Haladás út 5.	97,20%		97,20%	97,20%	777	-225	8	560
Comgoriski Telekom A.D. Podgorica*	Moskovska 29, Podgorica 81000, Serbia and Montenegro	76,53%		76,53%	76,53%	37 333	642	2 769	40 744
VIDANet Kábeltelevíziós Szolgáltató Zrt.	1036 Budapest, Dereglya út 5/B	67,50%	22,50%	90,00%	50,00%	2 000	1 455	939	4 394
TELEDATA Távközlési Adatfeldolgozó és Hirdetvésszervező Kft.	2040 Budapest, Baross u. 89.	50,98%		50,98%	50,98%	39	39	41	119
HUNSAT Magyar Útávközlés Zrt.	1016 Budapest, Krisztina krt. 93-99.	50,00%		50,00%	50,00%	100	1	186	287
IKO-Telekom Média Holding Zrt.	1222 Budapest, Nagytétényi út 29.	50,00%		50,00%	50,00%	3 200	523	74	3 797
Mindentudás Egyesület Tudományos Közhasznú Társaság	1105 Budapest, Zsárfi út 1-3.	60,00%		60,00%	60,00%	5	22	-20	7
T-Kábel Magyarország Kábeltelevíziós Szolgáltató Kft.	1089 Budapest, Baross u. 133.	16,39%	83,61%	100,00%	100,00%	920	4 106	2 838	7 864
Axelero Kereskedelmi és Szolgáltató Kft.***	1013 Budapest, Krisztina krt. 55.	10,00%	90,00%	100,00%	100,00%	4	-1	-1	2
Matáv Kereskedelmi és Szolgáltató Kft.***	1013 Budapest, Krisztina krt. 55.	10,00%	90,00%	100,00%	100,00%	4	-1	-1	2
Matáv Kábel TV Kereskedelmi és Szolgáltató Kft.***	1013 Budapest, Krisztina krt. 55.	10,00%	90,00%	100,00%	100,00%	4	-1	-1	2

A Magyar Telekom Nyrt. mérlegében a befektetések között nem szereplő, nem közvetlenül tulajdonolt vállalkozások adatai\*:

Makodonski Telekomunikacij A.D.	1000 Skopje, Orce Nikolov bb.		51,00%	51,00%	56,67%	41 307	23 094	27 262	91 663
T-Mobile Macedonia A.D.	1000 Skopje, Orce Nikolov bb.		51,00%	51,00%	56,67%	10 104	7 468	16 701	34 273
T-Mobile Cma Gora D.O.O.	Moskovska 29, Podgorica, Montenegro		76,53%	76,53%	76,53%	6 043	11 169	3 355	20 567
Internet Cma Gora D.O.O.	Moskovska 29, Podgorica, Montenegro		76,53%	76,53%	76,53%	261	896	386	1 543
Dél-Vonal Informatikai Fejlesztő és Szolgáltató Kft.	1089 Budapest, Baross utca 133.		100,00%	100,00%	100,00%	3	-2	114	115
Compago Kft.	1126 Budapest, Hollós S. u. 26.		80,00%	80,00%	80,00%	3	54	55	112
SafeCom Zrt.	1107 Budapest, Bihari út 6.		100,00%	100,00%	100,00%	20	2	0	22
Magyar RTL Televízió Zrt.	1222 Budapest, Nagytétényi út 29.		15,50%	15,50%	15,50%	2 010	8 521	4 704	15 235
Budakalász Kábel TV Kft.	2011 Budakalász, Szentendrei út 9.		25,00%	25,00%	25,00%	70	22	30	122

A táblázatban szereplő valamennyi saját tőke elmere vonatkozó értéket a Magyar Telekom Nyrt. által ismert legutolsó aktuális, de még nem auditált adat.

A feltüntetett szavazati arányok egyértelműen meghatározzák a Gazdasági Társaságokról szóló törvény szerinti jelentős (több, mint 25%), többségi (több, mint 50%), illetve közvetlen (több, mint 75%) irányítást biztosító befolyást.

\*A külföldi leányvállalatok, ill. a nem közvetlenül tulajdonolt vállalatok saját tőke adatait az IFRS szerinti konszolidációhoz használt csoport riportok alapján, a 2008. december 31-i állományon átszámítva közöljük.

\*\* Végelszámolás alatt

\*\*\* A befektetések könyv szerinti értéke nem éri el az 1 millió Ft-ot, a 7. pontban nem kerül bemutatásra.

## Elszámolt értékesítés

Megnevezés	Befektetett pénzügyi eszközökre				Forgóeszközökre		(adatok millió Ft-ban)
	Részeselek	Adott kölcsönök	Értékpapírok	Készletek	Követelések *	Értékpapírok	
Nyitó érték	2 882	0	0	3 293	12 996	0	
Tárgyvi növekedés	196	0	0	110	510	0	
Tárgyvi csökkenés	2 803	0	0	0	3158	0	
Záró érték	275	0	0	3 403	10 348	0	

\* Az egyéb követelések értékesítését is tartalmazza.

## Mérlegben nem megjelenő kötelezettségek

	Összesen	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Bérfeli szerződések	34 190	6 425	5 232	4 785	4 051	3 280	10 417
Kapcsolati vállalkozással szembeni bérfeli szerződések	62	62	0	0	0	0	0
Garanciavállalási kötelezettség	16 996	16 296	372	128	163	19	18
Leszerződött beruházási és egyéb fejlesztési kötelezettségek	12 900	12 900	0	0	0	0	0
Kapcsolati vállalatokkal szembeni leszerződött beruházási kötelezettségek	1 420	1 316	104	0	0	0	0
Környezetvédelmi, helyreállítási ill. egyéb jövőbeli kötelezettségek	773	131	130	128	128	128	128

## Határítás és swap ügyletek

## Tőzsdén kívüli, leszállítási céllal kötött, 2008. december 31-én nyitott határításos deviza adás-vételi ügyletek \*

Ügylet azonosító	Ügyletkötés napja	Mérlegben kívüli kötelezettség	Devizanem	Mérlegben kívüli követelés (millió Ft)	Értéknap	Kötési Árfolyam	Valós érték (Nyereség+ / Veszteség) (millió Ft)
1.	2008.12.12	1 108 000	USD	220	2009.01.05	198,57	11,51
2.	2008.12.10	328 000	USD	67	2009.01.06	204,46	5,32
3.	2008.11.28	1 183 144	USD	241	2009.01.14	203,95	18,08
4.	2008.11.25	90 000	EUR	24	2009.01.16	263,54	-0,19
5.	2008.12.10	113 000	USD	23	2009.01.16	204,92	1,82
6.	2008.12.12	681 000	USD	136	2009.01.21	199,33	7,02
7.	2008.12.10	250 000	USD	51	2009.01.22	205,21	4,03
8.	2008.12.10	35 000	EUR	9	2009.01.27	263,21	-0,04
9.	2008.12.10	31 000	USD	6	2009.02.11	206,10	0,50
10.	2008.11.28	284 180	EUR	75	2009.02.14	263,44	-1,06
11.	2008.11.25	541 000	USD	112	2009.02.18	207,06	8,99
12.	2008.11.28	647 130	USD	134	2009.03.04	206,31	9,87
13.	2008.11.25	700 000	USD	146	2009.03.11	208,06	11,66
14.	2008.12.10	381 000	USD	79	2009.04.01	208,30	6,09
15.	2008.11.28	726 919	USD	151	2009.04.08	207,93	11,14
16.	2008.12.12	400 000	USD	81	2009.04.15	203,03	4,09
<b>Összesen</b>		<b>7 090 193</b>	<b>USD</b>	<b>1 555</b>			<b>98,83</b>
		<b>409 180</b>	<b>EUR</b>				

## Tőzsdén kívüli, leszállítási céllal kötött, 2008. december 31-én nyitott deviza swap ügyletek \*

Ügylet azonosító	Ügyletkötés napja	Mérlegben kívüli kötelezettség millió Ft	Mérlegben kívüli követelés	Devizanem	Értéknap	Kötési Árfolyam	Valós érték (Nyereség+ / Veszteség) (millió Ft)
1/2007	2007.03.22	1 859	7 164 417	EUR	2009.03.12	247,29	
2/2007	2007.03.22	1 791	7 004 000	EUR	2009.09.12	247,29	
3/2007	2007.03.22	1 719	6 832 583	EUR	2010.03.12	247,29	
<b>2007. összesen</b>		<b>5 369</b>	<b>21 001 000</b>				<b>413</b>
1/2008	2008.05.21	1 298	4 593 052	EUR	2009.05.22	243,10	
2/2008	2008.05.21	1 243	4 507 171	EUR	2009.11.23	243,10	
3/2008	2008.05.21	1 178	4 404 617	EUR	2010.05.21	243,10	
4/2008	2008.05.21	1 125	4 321 262	EUR	2010.11.23	243,10	
5/2008	2008.05.21	1 063	4 224 773	EUR	2011.05.23	243,10	
<b>2008. összesen</b>		<b>5 907</b>	<b>22 050 874</b>				<b>599</b>
<b>Összesen</b>		<b>11 276</b>	<b>43 051 874</b>				<b>1012</b>

\* Ezen ügyletek esetében nem került elszámolásra a tárgyévben eredmény.

**MAGYAR TELEKOM NYRT.**

**MAGYAR TELEKOM TÁVKÖZLÉSI NYILVÁNOSAN  
MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG**

**2008. évi üzleti jelentés**

2009. április

## Bevezetés

A Magyar Telekom Távközlési Nyilvánosan Működő Részvénytársaság (Magyar Telekom Nyrt. vagy a Társaság) éves beszámolója a Magyar Számviteli Törvény előírásai szerint készült.

A Magyar Telekom Nyrt. Magyarország piacvezető vezetékes távközlési szolgáltatója – 2008. december 31-én körülbelül 2,3 millió vezetékes fővonallal rendelkezett. A Társaság egyben Magyarország legnagyobb mobil távközlési szolgáltatója is - 2008. december 31-én (kártyás ügyfelekkel együtt) csaknem 5,4 millió mobil előfizetővel rendelkezett.

A Magyar Telekom Nyrt. részvényeit a Budapesti és a New York-i Tőzsdén jegyzik.

## Szervezeti változások

2007. szeptember 25-én az Igazgatóság döntést hozott a Társaság irányítási és szervezeti struktúrájának átalakításáról a szolgáltatási színvonal emelése, a költséghatékonyság javítása, valamint új, innovatív szolgáltatási és üzleti lehetőségek kiaknázása érdekében. A döntés tükrözi a távközlési iparágban zajló jelentős strukturális átalakulást, melyet hosszú távú iparági trendek generálnak. A folyamatos technológiai fejlődés és innováció, a változó ügyféligények, az iparágban tapasztalható konvergencia valamint a piac dinamikájának változása megkövetelik, hogy a technológiáról az egyes ügyfélszegmensek igényeire helyeződjön a hangsúly. Mindezek következtében a Magyar Telekom Nyrt. működési struktúrájának tükröznie kell a fent leírt trendeket, ami nélkülözhetetlen feltétele az éleződő piaci versenyben való sikeres helytállásnak.

A Magyar Telekom Nyrt. ügyvezetése ennek megfelelően új irányítási struktúrát dolgozott ki, amely az egyes ügyfélszegmensek alapján határozza meg a Társaság működési modelljét. A stratégiai célok elérése érdekében kialakított új irányítási struktúra 2008-ban került bevezetésre, az Igazgatóság jóváhagyásával. A változások érintették az üzletágak szervezetét, tevékenységi körét és a felső vezetés tagjainak felelősségi területeit. A legfontosabb változások a következők:

- *A Lakossági Szolgáltatások Üzletág („CBU”)* magában foglalja mind a mobil, mind a vezetékes lakossági termékek és márkák (T-Mobile, T-Com, T-Online, T-Kábel) teljes körű marketing, értékesítési és ügyfélkapcsolati tevékenységét.
- *A Vállalati Szolgáltatások Üzletág („BBU”)* a kiemelt üzleti partnerek (a nagyvállalati ügyfélkör), valamint a kis- és középvállalati ügyfélkör részére nyújt T-Systems márkánév alatt mobil- és vezetékes távközlési, valamint infokommunikációs és rendszerintegrációs szolgáltatásokat, amely magába foglalja a marketing, értékesítési és ügyfélkapcsolati tevékenységeket.
- Létrejött az *Új Üzleti Területek és Üzletfejlesztési Üzletág („ABCD”)*, mely a tartalom, média és egyéb, nem hozzáférési szolgáltatásokat foglalja magában, valamint az új üzleti területek fejlesztéséért és az innovációs tevékenység koordinálásáért felel. Ennek megfelelően ide kerültek a T-Online Magyarországból 2007 októbertől kivált média- és tartalomszolgáltatási tevékenységek is.
- A jelenlegi informatikai irányítási terület kibővült mind a mobil, mind a vezetékes hálózatiirányítási és hálózatfejlesztési tevékenységgel. Ennek megfelelően létrejött a Műszaki és Informatikai irányítási terület.

2008. június 26-án bejelentettük, hogy az Ügyvezető Bizottság a T-Home márka bevezetése mellett döntött 2008 őszétől, helyettesítve ezzel a T-Com, T-Online és T-Kábel márkákat.

A döntés célja, hogy a Magyar Telekom Nyrt. a Deutsche Telekomnál („DT”) 2007 májusában kialakított egyszerűbb, az ügyfelek számára az egyértelmű azonosítást segítő márkastruktúrát vezessen be, ezzel is erősítve piacvezető pozícióját. A márkastruktúra átforgalmazásával a megújuló Magyar Telekom erőteljesebben kihasználhatja azon előnyét, hogy a hazai távközlési piacon egyedülállóan széleskörű szolgáltatásválasztékkal rendelkezik.

Ügyfeleink a márkaváltás nyomán T-Home néven vehetik igénybe a korábban a T-Com, T-Online és T-Kábel kínálatában elérhető, az otthonokhoz kapcsolódó vezetékes kommunikációs és szórakoztató szolgáltatásokat. Az újrapozicionálás során a T-Home megjelenésével párhuzamosan megmarad és egyben megújul a vállalati „T”, valamint a lakossági és üzleti mobilszolgáltatásokat összefogó T-Mobile márka, T-Systems márkanev alatt pedig továbbra is a vállalati ügyfeleknek kínálunk teljes körű üzleti kommunikációs megoldásokat.

### Jegyzett tőke

A Magyar Telekom Nyrt. jegyzett tőkéje 2008. december 31-én 104.274.561.500 forint volt, ami 1.042.745.615 „A” sorozatú törzsrészcévből áll. Az „A” sorozatú törzsrészcévből névterte 100 forint.

<u>Részvényes</u>	<u>Részvény darabszám</u>	<u>Részesedés (%)</u>
MagyarCom .....	617.438.581	59,21
Nyilvánosan forgalmazott <sup>(1)</sup> .....	423.803.493	40,65
Saját részvények .....	1.503.541	0,14
	<u>1.042.745.615</u>	<u>100,00</u>

(1) 2008. december 31-én a nyilvánosan forgalomba hozott részvényekből 6.511.890 ADR a JP Morgan Chase Bank, N.A., mint letétkezelő tulajdonában volt, ami 32.559.450 törzsrészcévből felel meg, illetve az összes részvény 3,12 százaléka. Az Igazgatósági és Feltügylő Bizottsági tagok, valamint a felsővezetés összességében 68.457 darab részccévből rendelkezik.

Az SBC Communications Inc (SBC) és a DT közösen vezette és működtette a MagyarCom-ot 2000 júniusáig, amikor is az SBC 50 százalékos tulajdoni hányadát átruházta a DT számára. A DT a Magyar Telekom Nyrt.-t közvetve feltügyléi.

### Szavazati jogok és szavazás

Minden törzsrészcévből tulajdonosa egy szavazatra jogosult. Csak a részccévkönyvből - a Közgyűlés előtt legalább hat munkanappal - bejegyzésre került részccévtulajdonosok, illetőleg részccévesi meghatalmazottak jogosultak a szavazat leadására. Minden döntés elfogadásához, ami hatálytalanítja az Igazgatóság határozatát, a jelenlévő vagy képviselt részccévesek 3/4-es többségi szavazata szükséges a közgyűlésen. Minden más esetben a közgyűlés egyszerű szavazattöbbséggel határoz. Nincs korlátozás a nem-rezidens vagy külföldi részccévesek jogaiban, a törzsrészcévből birtoklását és az ahhoz fűződő szavazati jog gyakorlását illetően.

### A részccévből átruházása

A Társaság, szavazásra jogosító részccéveinek legalább az egyszerű többségét képviselő részccévesek hozzájárulása szükséges a részccévből átruházáshoz, abban az esetben, ha a Társaság szavazatra jogosító részccéveinek 10 százaléka vagy azt meghaladó hányada - közvetve vagy közvetlenül - egy harmadik fél, vagy egymásra tekintettel összehangoltan eljáró felek tulajdonába kerül.

A részccévkönyvből való bevezetés során a részccévkönyv vezetője igazolást kérhet arról, hogy a részccévszerzés az Alapszabálynak megfelelően történt. A Társaság nem jegyzi be a részccévből átruházását, amennyiben az átruházás az Alapszabály megsértésével történt, vagy ha az új tulajdonos nem támasztja alá azt megfelelő dokumentumokkal. Az Igazgatóság érvényteleníti mindazon bejegyzéseket, melyek valótlan, hamis vagy félrevezető információkon alapulnak. Csak azon részccévből tulajdonosai, akik nevét a részccévkönyvből bejegyezték, jogosultak a Társasággal szemben a részccévből fűződő jogaik gyakorlására, illetve a részccévből átruházására. Amennyiben a részccévből feletti tulajdonjog részccévből átruházással megszűnik, a letétkezelő köteles ezt az eseményt bejelenteni követően két munkanapon belül a részccévkönyvből feltüntetni.

## Igazgatóság

A módosított Alapszabály értelmében, az Igazgatóság legalább hat, de legfeljebb tizenegy tagból áll, akiket az évi rendes Közgyűlés választ meg, három éves időtartamra. 2008. december 31-én az Igazgatóság kilenc tagból állt. Az igazgatók közül hat igazgatót a MagyarCom jelölt és három független igazgató a társaság egyéb részvényeseinek javaslatára került megválasztásra.

2008. december 31-én az Igazgatóság tagjai, az általuk elsődlegesen betöltött pozíció, valamint megválasztásuk éve a következő:

<u>Név</u>	<u>Életkor</u>	<u>Fő pozíció</u>	<u>Megválasztás éve</u>
Christopher Mattheisen ..	47	Elnök-vezérigazgató, Magyar Telekom Nyrt.	2006
Dr. Földesi István .....	59	Nemzetközi üzleti tanácsadó, Igazgató, InnoHungary Technology Center, Elnök-vezérigazgató, Inter-Access Inc. (US)	2003
Dr. Gálik Mihály .....	62	Tanszékvezető egyetemi tanár, Marketing és Média tanszék, Budapesti Corvinus Egyetem	2006
Michael Günther .....	64	T-Mobile International leányvállalatok irányításáért felelős igazgatósági tagja	2002
Gregor Stücheli .....	45	Vezérigazgató és Igazgatósági tag, T-Systems Switzerland, Nemzetközi Üzletág	2008
Thilo Kusch .....	43	Gazdasági vezérigazgató-helyettes, Magyar Telekom Nyrt.	2006
Lothar A. Harings .....	48	Humán erőforrás vezérigazgató-helyettes, T-Mobile International igazgatósági tagja	2008
Frank Odzuck .....	49	Vezérigazgató, Zwack Unicum Nyrt.	2006
Dr. Ralph Rentschler .....	48	T-Com/T-Home igazgatósági tagja (Deutsche Telekom AG divíziója)	2003

## Ügyvezető Bizottság

A módosított Alapszabályban, illetve az Igazgatóság módosított ügyrendjében foglaltaknak megfelelően az Igazgatóság 2000-ben létrehozta az Ügyvezető Bizottságot, melyet felhatalmazott, hogy működését az éves üzleti tervnek megfelelően végezze.

2008. december 31-én a Magyar Telekom Nyrt. Ügyvezető Bizottsága hét vezető tisztségviselőből állt. A tagok:

<u>Név</u>	<u>Életkor</u>	<u>Betöltött pozíció</u>	<u>Megválasztás éve</u>
Christopher Mattheisen ...	47	Elnök-vezérigazgató	2006
Thilo Kusch .....	43	Gazdasági vezérigazgató-helyettes	2006
Somorjai Éva .....	42	Humán erőforrás vezérigazgató-helyettes	2007
Simó György .....	41	Új Üzleti Területek és Üzletfejlesztési Üzletág vezérigazgató-helyettes	2006
Papp István .....	36	Vállalati Szolgáltatások Üzletág vezérigazgató-helyettes	2007
Winkler János .....	54	Lakossági Szolgáltatások Üzletág vezérigazgató-helyettes	2006
Maradi István .....	44	Műszaki vezérigazgató-helyettes	2007



## Felügyelő Bizottság

A társaság Alapszabályának megfelelően a Felügyelő Bizottság legalább három, legfeljebb tizenöt tagból áll, akiket a részvényesek választanak meg három éves időtartamra. Az Üzemi Tanács jelöli a Felügyelő Bizottság tagjainak egyharmadát. A Felügyelő Bizottság ülése akkor határozatképes, ha azon legalább a felügyelő bizottsági tagok kétharmada jelen van.

2008. december 31-én a Felügyelő Bizottság tagjai, az általuk elsődlegesen betöltött pozíció, valamint megválasztásuk éve a következő:

<u>Név</u>	<u>Életkor</u>	<u>Fő pozíció</u>	<u>Megválasztás éve</u>
Jutta Burke.....	43	Senior szakértő, Csoport Számvitel és Jelentéskészítési terület, Deutsche Telekom AG	2007
Csizmadia Attila .....	58	Főtanácsadó, Pénzügyminisztérium	2003
Dr. Farkas Ádám.....	40	Vezérigazgató, Igazgatósági tag, Allianz Bank Zrt.	2005
Dr. Illéssy János.....	46	A Central European University Business School óráadó professzora	2006
Dr. Kerekes Sándor ..	60	A Budapesti Corvinus Egyetem Környezetgazdaságtan Intézetének igazgatója	2006
Koszorú István.....	57	A Magyar Telekom Nyrt. Központi Üzemi Tanácsának elnöke	2007
Konrad Kreuzer .....	60	Igazgatóság elnöke, E.ON Hungária Zrt.	2006
Dr. Pap László .....	65	Professzor, Budapesti Műszaki Egyetem	1997
Varga Zsoltné .....	39	BPM menedzser, Ügyfélszolgálati Igazgatóság, Magyar Telekom Nyrt.	2008
Varju György.....	62	Műszaki Szolgáltatások Üzemi Tanácsának elnöke, Központi Üzemi Tanács tagja	2005
Vermes Péter .....	61	Tanácsadó, Humán erőforrás vezérigazgató-helyettes irányítási terület, Magyar Telekom Nyrt.	1995

## Igazgatók, vezetők és alkalmazottak javadalmazása

A 2008. december 31-ével végződött évre vonatkozóan az Igazgatósági tagok javadalmazása 13,1 millió forintot tett ki.

A 2008. december 31-ével végződött évre vonatkozóan a Felügyelő Bizottsági tagok javadalmazása 45,8 millió forintot tett ki.

A 2008. december 31-ével végződött évre vonatkozóan az Ügyvezető Bizottsági tagok javadalmazása 805,7 millió forintot tett ki.

Az Ügyvezető Bizottság tagjainak fele határozott idejű munkaszerződéssel rendelkezik. A magyar jogi szabályozásnak megfelelően, ha a határozott időre szóló munkaszerződés a meghatározott időn belül megszűnik, a munkavállalót a határozott időből még hátralévő időre jutó, de maximum 12 havi átlagkereset illeti meg. A határozatlan időre szóló munkaszerződés esetén a felmondási idő általában hat hónap és a végkielégítés összege 10-16 havi munkabér. A vezető beosztású alkalmazottak munkaszerződése bizonyos rendelkezéseket tartalmaz, melyek alapján a munkaviszony megszűnése után, a Munka Törvénykönyve által előírtaknál magasabb végkielégítésre jogosultak.

A Magyar Telekom Nyrt., a Távközlési Szakszervezet (TÁVSZAK) és a Magyar Távközlési Ágazati Szakszervezet (MATÁSZ) megkötötte a Kollektív Szerződést. A megállapodás, melyet bármelyik fél három hónapos felmondási idővel felbonthat, a vezérigazgató kivételével az összes Magyar Telekom dolgozóra

érvényes, függetlenül szakszervezeti tagságuktól. A kollektív szerződésben rögzített bérfizetési feltételeket évente újra kell tárgyalni. A szerződés alapján a munkaviszony megszüntetése előtt a munkavállaló előzetes értesítésre jogosult. Ezen túlmenően, a munkában eltöltött idő függvényében, meghatározott összegű végkielégítés illeti meg. A dolgozók meghatározott jóléti juttatásokra is jogosultak.

#### **Tanácsadói szerződések ügyében indult vizsgálat**

Mint azt a Magyar Telekom korábbi közleményeiben bejelentette, a 2005. évi pénzügyi jelentésünk auditálása során a PricewaterhouseCoopers Könyvvizsgáló és Gazdasági Tanácsadó Kft. („PWC”) két olyan szerződést talált, amelyek természete és üzleti célja nem volt egyértelmű. 2006 februárjában a Társaság Audit Bizottsága megbízta a White & Case-t („a független vizsgálatot végző”), mint független jogi tanácsadót, hogy belső vizsgálatot folytasson annak megállapítására, hogy a Társaság ezen vagy egyéb szerződések alapján végrehajtott-e olyan kifizetéseket, amelyek esetlegesen az USA jogszabályaiba (beleértve az Egyesült Államok Külföldön Kifejtett Korrupt Gyakorlatokról szóló törvényét (FCPA)) vagy a Társaság belső szabályozásaiba ütköznek. A belső vizsgálatnál kapcsolatban a Társaság Audit Bizottsága tájékoztatta az Egyesült Államok Igazságügyi Minisztériumát (DOJ), az Egyesült Államok Értékpapír- és Tőzsderegulációs Bizottságát (SEC), valamint a Pénzügyi Szervezetek Állami Felügyeletét.

Az általa begyűjtött iratok és egyéb bizonyítékok alapján a White & Case előzetesen arra a következtetésre jutott, hogy okkal feltételezhető négy, 2005-ben kötött tanácsadói szerződés esetében, hogy azokat nem megfelelő céllal kötötték. Megállapították továbbá, hogy 2006-ban bizonyos munkavállalók a vizsgálat számára releváns bizonyítékokat semmisítették meg. A White & Case talált több olyan szerződést is a macedón leányvállalatunknál, amelyek további vizsgálatot tehetnek szükségessé. 2007 februárjában az Igazgatóságunk úgy határozott, hogy ezen további szerződéseket és minden kapcsolódó vagy hasonlóan megkérdőjelezhető szerződést vagy kifizetést is át kell tekinteni, és ezekre is kiterjesztette a vizsgálatot. 2008 májusában a független vizsgálatot végzők eljuttatták a Társasághoz „A független vizsgálat macedón szakaszára vonatkozó helyzetjelentést”. A White & Case a helyzetjelentésben leírja - többek között -, hogy „meggyőző bizonyíték van hat szerződés esetében arra, hogy azok létrejötte és/vagy teljesítése törvénytelen jellegű”. Ezek a szerződések a Társaság és/vagy annak leányvállalatai által egy Cipruson bejegyzett tanácsadó társasággal és/vagy annak tagvállalataival Macedóniában végzendő tanácsadói, marketing, akvizíciós átvilágítási és/vagy lobbitevékenységre kötöttek 2004-2006 között. Ezen szerződések alapján a Társaság és/vagy leányvállalatai összesen 6,7 millió eurót meghaladó összeget fizettek ki. Az ezen szerződésekre és a független vizsgálatot végzők által beazonosított egyéb szerződésekre irányuló független vizsgálat tovább folytatódik.

2007-ben Montenegró legfőbb ügyésze tájékoztatta montenegrói leányvállalatunk, a Crnogorski Telekom Igazgatóságát azon döntéséről, amely szerint a Montenegróban zajló független vizsgálat tárgyát képező szerződések nem tartalmaznak olyan, bűncselekményre utaló elemeket, amely Montenegróban eljárást vonna maga után.

A magyar hatóságok saját vizsgálatot indítottak a Társaság montenegrói tevékenységre vonatkozóan. A magyar Nemzeti Nyomozó Iroda arról tájékoztatta a Társaságot, hogy 2008. május 20-án bűncselekmény megállapítása nélkül megszüntette vizsgálatát.

Az Egyesült Államok-beli hatóságok is saját vizsgálatot indítottak a mi belső vizsgálatunk tárgyát képező tranzakciók vonatkozásában annak megállapítására, hogy azok megsértették-e az Egyesült Államok jogszabályait. A Macedón Köztársaság Belügyminisztériuma tájékoztatást, valamint dokumentumokat kért be macedón leányvállalataink Macedóniában folytatott beszerzési és osztalékfizetési tevékenységével kapcsolatban (az Egyesült Államokban folyó vizsgálattal együtt: „Hatósági vizsgálatok”). 2007. során az Egyesült Államok hatóságai kibővítették vizsgálatukat, a belső vizsgálatot érintő lépéseinkre és a belső vizsgálatnál kapcsolatos közzétételeinkre vonatkozó adatkérésekkel.

A Macedón Köztársaság Belügyminisztériumának internetes oldalán 2008. december 10-én közzétett sajtótájékoztatóról szóló kivonat szerint a Belügyminisztérium Szervezett Bűnözés Elleni Osztálya áttette az iratokat a macedóniai Szervezett Bűnözés és Korruptió Elleni Ügyészséghez négy személy elleni vádemelés iránti javaslattal, akik közül hárman korábban a Magyar Telekom Csoport munkavállalói voltak. A nyilvános

információ alapján ezen személyekről úgy vélik, hogy a Makedonski Telekom-nál betöltött pozíciójukkal kapcsolatban elkövették a "hivatallal és felhatalmazással való visszaélés" bűncselekményét a Chaptex Holdings Ltd-vel kötött öt tanácsadói szerződés 2005 és 2006 közti időszakban történő megkötésével, amely szerződésekről úgy vélik, hogy azok alapján nem volt szándék és szükség ellenszolgáltatásra.

Nem tudjuk megítélni, hogy mikor zárulnak le a belső és a jelenleg is zajló Hatósági vizsgálatok, és hogy mi lesz azoknak a végső kimenetele, illetve a hatása - ha lesz ilyen - a pénzügyi beszámolóinkra vagy működési eredményeinkre. A hatóságok büntető vagy polgári jogi szankciókat alkalmazhatnak velünk vagy leányvállalatainkkal szemben, beleértve a pénzbüntetést is, illetve további változtatásokat kezdeményezhetnek az üzleti tevékenységünk és a megfeleléségi programunk tekintetében.

#### **Az eredmények elemzése**

*Bevételek:* Az értékesítés nettó árbevétele csaknem változatlan szinten maradva 2008-ban 500.804 millió forintot ért el szemben a 2007. évi 500.099 millió forinttal. A belföldi értékesítés nettó árbevételének növekedését elsősorban a magasabb előfizetési, belépési és egyéb díjbevételek okozták, melyet ellentételezett a mobil forgalmi bevételek, a bérelt vonali és adatátviteli bevételek, az egyéb bevételek, valamint az export értékesítés nettó árbevételének csökkenése.

Az egyéb bevételek 28,7 százalékkal emelkedtek 2008-ban, főként a létszámleépítéshez kapcsolódó céltartalékok felhasználásában bekövetkezett változás következtében.

*Ráfordítások:* Az anyagjellegű ráfordítások kis mértékben, 1,4 százalékkal mérséklődtek elsősorban az eladott (közvetített) szolgáltatások értékének alacsonyabb összege következtében, mely a mobil üzemeltetőknek történt kifizetések csökkenésének az eredménye 2008-ban.

A személyi jellegű ráfordítások 6,0 százalékkal csökkentek, mely főként a létszámleépítéshez kapcsolódó alacsonyabb összegű végkielégítési költségeknek tudható be 2008-ban.

Az értékcsökkenés 9,9 százalékos csökkenését elsősorban bizonyos eszközök hasznos élettartamának módosítása eredményezte 2008-ban.

Az egyéb ráfordítások értéke 16,6 százalékos csökkenést mutat, mivel 2008-ban a korengedményes nyugdíjra, felmentési bérre, végkielégítésre és a hozzá kapcsolódó TB járulékra 4.603 millió forint céltartalékot képeztek, szemben a 2007. évi 13.942 millió forinttal.

*Pénzügyi műveletek eredménye:* A pénzügyi műveletek eredménye a 2007. évi -22.680 millió forintról 12.025 millió forintra emelkedett 2008-ban. A növekedés elsősorban a kapcsolt vállalkozásoktól kapott osztalék magasabb összegével magyarázható.

## A Magyar Telekom Nyrt. szolgáltatásai

### Kiskereskedelmi hangforgalmi szolgáltatások

#### Előfizetők

Az alábbi táblázat tájékoztat a Magyar Telekom Nyrt. szolgáltatási területén létesített vezetékes hozzáférési vonalak összes számáról:

	2006.	2007. <sup>(1)</sup>	2008. <sup>(1)</sup>
		december 31-én	
Vezetékes vonalak száma			
Lakossági vonalak .....	1,840,601	1,778,444	1,594,974
Üzleti vonalak.....	229,824	223,054	210,556
Nyilvános állomások.....	20,082	19,458	16,279
Összesen .....	2,090,507	2,020,956	1,821,809
ISDN csatornák .....	480,374	470,746	454,218
Összesen .....	2,570,881	2,491,702	2,276,027

(1) 2007. október 1-jével az Emitel beolvadt a Magyar Telekom Nyrt.-be. A 2007. és 2008. december 31-i számok az Emitel előfizetők adatait is tartalmazzák.

A kiélezett versenyből, valamint a mobil helyettesítésből eredően vonalaink száma a 2007. december 31-i 2.491.702-ről 2008. december 31-re 2.276.027-re csökkent.

#### Termékek és szolgáltatások

*Helyi, belföldi- és nemzetközi távolsági telefonszolgáltatások:* Vezetékes előfizetőink és az egyéb helyi távközlési szolgáltatók működési területein lévő vezetékes előfizetők számára helyi, valamint belföldi- és nemzetközi távolsági telefonszolgáltatást nyújtunk. Míg 2007. december 31-ig a Magyar Telekom Nyrt. egyedi szerződéseket kötött nemzetközi távközlési szolgáltatókkal, addig 2008. január 1-jétől valamennyi kimenő és bejövő nemzetközi beszédcélú és átmenő kapcsolt forgalmát a DT-n keresztül bonyolítja. A DT-vel kötött megállapodás nemzetközi telefonszolgáltatásból származó bevételt és nyereséget biztosít a Magyar Telekom Nyrt. számára és az anyavállalattal kialakított szinergia révén lehetővé teszi a költségek csökkentését.

*Digifon szolgáltatások:* A hálózatunk digitalizáltsága 100 százalékos, mely lehetővé teszi, hogy értéknövelt szolgáltatásokat nyújtsunk szolgáltatási területünk egészén. A vezetékes előfizetők jelentős részének olyan értéknövelt szolgáltatásokat nyújtunk, mint a hívásátirányítás és a hívásvárakoztatás, konferenciahívás, valamint a hívószámjelzés. E szolgáltatások révén – a foglalt jelzés, illetve a sikertelen hívások kiküszöbölésével - növekszik a vezetékes vonalhasználat. A Digifon szolgáltatás keretein belül számos kiegészítő, valamint ADSL szolgáltatással kombinált díjcsomagokat kínálunk.

*Kék/Zöldszámok:* Az ún. fordított díjazású "kék" és "zöld" telefonszámokat elsősorban üzleti ügyfeleink használják abból a célból, hogy üzleti tevékenységük során kihasználják a szolgáltatás előnyeit. A szolgáltatás előfizetői bázisa és a használat mértéke állandó. Megfelelve a nemzetközi előírásoknak, mind vezetékes, mind pedig mobil hálózaton biztosítjuk a fordított díjazású számok nemzetközi elérhetőségét.

*PBX szolgáltatás:* Virtuális PBX szolgáltatást nyújtunk ügyfeleinknek IP hálózaton keresztül annak érdekében, hogy a kis- és középvállalatok számára belső hang- és adattovábbításra alkalmas integrált üzleti hálózatot hozunk létre.

*Tudakozó szolgáltatás:* Tudakozó szolgáltatást kínálunk az ügyfeleknek. A belföldi tudakozó adatbázis minden magyarországi vezetékes és előfizetéses mobil ügyfél adatait tartalmazza. Gyorshívás szolgáltatást kínálunk előfizetőinknek, amely lehetővé teszi a megadott szám automatikus tárcsázását. Tudakozó Plusz szolgáltatásunk egyre sikeresebb. A Tudakozó Plusz mennyiségi megkötés nélkül nyújt széles körű információt, többek között olyan témákban, mint Arany Oldalak, lakossági apróhirdetések, enciklopédiák, szótárak, receptek, versek, valamint telefonszámok, posta-, e-mail és weboldal címek. A kért információt verbálisan, SMS-ben, e-mail-en vagy faxon bocsátjuk rendelkezésre. A szolgáltatás hívásdíja perc alapú. A gyors hívás szolgáltatást a Tudakozó Plusz ügyfeleinek is felajánljuk.

### ***Nagykereskedelmi hangforgalmi szolgáltatások***

A Magyar Telekom Nyrt. egyéb belföldi- és külföldi partnereknek és szolgáltatóknak nagykereskedelmi alapon is nyújt termékeket és szolgáltatásokat.

*Belföldi szolgáltatások.* A belföldi nagykereskedelmi szolgáltatások törvény által meghatározott és piaci termékeket foglalnak magukba. A törvény által meghatározott belföldi szolgáltatások elsősorban összekapcsolási hangforgalomra vonatkozó híváskezdeményezésből és hívásvégződésből állnak. Ezen túlmenően, a Magyar Telekom Nyrt. közvetítő előválasztást is lehetővé tesz egyéb belföldi szolgáltatók számára. A szabályozott szolgáltatások feltételeit a Nemzeti Hírközlési Hatóság ("NHH") által elfogadott Referencia Összekapcsolási Ajánlat határozza meg. Az NHH 2008. április 26-án rendelkezett az összekapcsolási díjak csökkentéséről. 2005 májusa óta a Magyar Telekom Nyrt. nem számít jelentős piaci erejű szolgáltatónak az összekapcsolási piacon és a belföldi összekapcsolás biztosítása érdekében kereskedelmi szerződéseket köt egyéb belföldi szolgáltatókkal.

*Nemzetközi szolgáltatások.* Két modern nemzetközi központot üzemeltetünk, valamint optikai kábeles összeköttetésekkel rendelkezünk. Az optikai kábeles összeköttetések szinkron digitális hierarchikus átviteltechnikai berendezéseket vesznek igénybe. Saját nagysűrűségű hullámhossz-osztású multiplex (DWDM) gerinchálózatot hoztunk létre.

A román távközlési piac liberalizálása adta lehetőséget kihasználva összekapcsoltuk rendszerünket a Romániában működő jelentősebb hálózati szolgáltatók rendszereivel, így módon tranzit szolgáltatást biztosítunk Nyugat-Európa felé.

A DT-vel kötött megállapodás alapján 2008. január 1-jétől a Magyar Telekom Nyrt. nem vesz igénybe más nemzetközi társaságoktól és nem nyújt más nemzetközi társaságoknak nagykereskedelmi hangszolgáltatást. Ezzel egyidejűleg – néhány kivételtől eltekintve - a DT lett kizárólagos nemzetközi hangszolgáltató partnerünk. A megállapodás biztosítja a már korábban megtervezett bevételt és nyereséget a Magyar Telekom Nyrt. számára és az anyavállalattal való szinergiák kihasználása révén lehetővé teszi a költségsökkentést.

### ***Internet szolgáltatások***

Kapcsolt vonali és ADSL, valamint Kábel TV, W-LAN és bérelt vonali technológián alapuló keskenysávú és szélessávú internet szolgáltatást nyújtunk lakossági és vállalati ügyfelek részére elérhető áron.

2008-ban 548.738-ra növeltük kapcsolt vonali, valamint szélessávú ügyfeleink számát, szemben a 2007. december 31-én meglévő 505.725 előfizetővel. A szélessávú (ADSL, Kábel TV, W-LAN és bérelt vonal) ügyfeleink száma 2008. december 31-én elérte az 539.027-et szemben az egy évvel korábbi 489.368 hozzáféréssel.

Továbbra is elkötelezettek maradtunk az internet penetráció növelése mellett, valamint olyan vonzó és újszerű tartalmak kifejlesztésére fordítottunk jelentős forrásokat, mint például a T-Home TV.

Az ADSL egy folyamatos, nagysebességű aszimmetrikus DSL technológiára épülő internet hozzáférési szolgáltatás. Az ADSL költségghatékony, szélessávú internet hozzáférést biztosít rézkábel hálózaton. Ezeket a szolgáltatásokat kiskereskedelmi alapon közvetlenül az ügyfeleknek és nagykereskedelmi formában az internet szolgáltatóknak értékesítjük. A meglévő rézkábeleken csupasz ADSL-t (azaz telefon nélküli ADSL szolgáltatást)

is nyújtunk. Az ADSL csatlakozások száma 2008. december 31-ig 633.459-re nőtt, szemben a 2007. december 31-i 613.051 összeköttetéssel.

**T-Home portfólió:** 2008 szeptemberében bevezettük az internet szolgáltatást is magában foglaló T-Home márkát. A T-Home szélessávú ADSL internet szolgáltatást kínál PSTN hálózaton keresztül (DSL Classic), vagy csupasz ADSL-en keresztül (DSL Solo), illetve kábeltévén.

**TV:** 2008 szeptemberétől a T-Home két különböző platformon nyújt televíziós szolgáltatást: kábelen keresztül (T-Home analóg és digitális kábel tévé) és IP-n keresztül („IPTV”). A szolgáltatás árát befolyásolja a televíziós csatornák száma (csomag típus), valamint az ügyfél által megrendelt T-Home szolgáltatás száma (Dupla és Tripla diszkont).

**IPTV:** 2006-ban bevezettük IPTV szolgáltatásunkat. Az IPTV-vel ADSL kapcsolaton, egy az ügyfélnél elhelyezett vevőegység segítségével, hagyományos tévékészüléken keresztül nézhetőek a tévéadások. Az új termék számos interaktív tartalomszolgáltatást biztosít: megállítható adás, a tv képernyőjén elérhető műsorújság, rögzítés a vevőegységbe épített merevlemezre, weben keresztül elérhető műsorújság, a videótéka vagy a „kép a képen”. 2008-ban tovább növeltük a szolgáltatás elérhetőségét. 2008. december 31-én az összes IPTV előfizetős szám elérte a 28.496-ot.

### **Adatátvitel és kapcsolódó szolgáltatások**

A bérelt vonali szolgáltatás állandó kapcsolatot teremt hang- és adatátvitel számára két eltérő földrajzi pont (pont-pont kapcsolat) vagy egy és több pont között (pont-multipont kapcsolat). Ezek a pontok lehetnek mind Magyarország területén, vagy részben Magyarországon, részben külföldön.

Vonalakat adunk bérbe egyéb helyi szolgáltatóknak és mobil szolgáltatóknak, akik saját hálózatuk részeként használják ezeket a vonalakat. Adatátviteli szolgáltatóknak is adunk bérbe vonalakat. Ezen kívül több telephellyel rendelkező üzleti ügyfeleknek is adunk bérbe vonalakat, akik a beszéd- és adatforgalom telephelyeik közötti továbbítására használják azokat.

A bérelt analóg és digitális vonalak széles skáláját kínáljuk, beleértve a 64 Kbit/s és 155 Mbit/s kapacitású két-, illetve négyhuzalos analóg és digitális vonalakat. Továbbá a többi telekommunikációs cég számára biztosítunk egyéni igényeknek megfelelő nagy kapacitású digitális vonalakat.

Az adatátvitel és az ahhoz kapcsolódó szolgáltatások elsősorban olyan üzleti ügyfelek számára nyújtott adatátviteli és hálózati szolgáltatásokból állnak, mint a pénzügyintézetek és biztosító társaságok. A szolgáltatások lakossági ügyfelek számára is rendelkezésre állnak. Az adatátviteli és kapcsolódó szolgáltatások magyarországi piacán erős a verseny. Magyarország vezető szolgáltatója vagyunk az adatátviteli és kapcsolódó szolgáltatások terén.

Adatátvitelből származó bevételeink a magyar gazdaság fejlődésének és az egyre fejlettebb szolgáltatásaink eredményeképpen kismértékű növekedést mutatnak. Várakozásaink szerint e szolgáltatások piaca a személyi számítógépek terjedésével és az ügyféligények növekedésével bővülni fog. Úgy véljük, hogy új adattermékek és szolgáltatások kínálata elengedhetetlen ahhoz, hogy eredményesen tudjunk versenyezni a jövőben, elsősorban az üzleti ügyfelek körében.

### **Rendszerintegráció és információs technológia**

A komplex információ- és távközlés technológiai („ICT”) megoldások, az outsourcing és a menedzselt szolgáltatások értékesítésében jelentős növekedést értünk el. Ügyfeleink számára a termékeket és szolgáltatásokat üzleti partnereinkkel együttműködve értékesítjük leányvállalatainkon, valamint külső piaci partnereken keresztül (Pl. Cisco).

Az outsourcing projekt stratégiai ügyfeleknél szerzett tapasztalatai alapján Menedzselt Szolgáltatást („Custom MenX”) indítottunk és hosszú távú szerződéseket kötöttünk a középvállalati szegmenshez tartozó cégekkel.

Szélesítettük a Menedzselte Szolgáltatások skáláját. A 2006-os Menedzselte Hang, Menedzselte LAN és Menedzselte Biztonság mellett, 2007-ben a Menedzselte Desktop és a Menedzselte Nyomtatás szolgáltatással bővítettük a portfóliót. A 2007-es stratégiai célkitűzésünknek megfelelően 2008-ban jelentősen növeltük a menedzselte szolgáltatásokra vonatkozó szerződéseink számát. Az első Menedzselte Desktop és Szerver Hosting szolgáltatási szerződéseket is megkötöttük.

2008-ban megkezdttük a menedzselte szolgáltatások értékesítését kis-és közép vállalkozások részére is. Létrehoztuk a Compleo-t, a sztenderd menedzselte szolgáltatási csomagot, mely magában foglalja a szimmetrikus internetet VoIP csatornákkal, menedzselte LAN-t, menedzselte IP alközponti szolgáltatást, IP telefont, valamint biztonságos internet hozzáférést.

Mindezen túl nagy keresletnövekedést tapasztaltunk az IP telefon, a komplex megoldások, az átalánydíjas tarifacsomagjaink, valamint a sávszélesség növelése tekintetében. A biztonsági rendszerek és IT megoldások projektben történő értékesítése szintén jelentős növekedést mutatott. A legjelentősebb projekt e tekintetben az Elektronikus Kormányzati Gerinchálózat (”EKG”) kapcsolódik.

#### *Vezetékes távközlési berendezések értékesítése*

Az ügyfélszolgálati központok hálózatán keresztül a távközlési berendezések széles választékát forgalmazzuk: az egyedi telefonkészülékektől kezdve, a fax terminálokra át az alközpontokig és teljes hálózati rendszerekig. A készülékértékesítésen kívül többféle csomagot is kínálunk, amelyekben a telefonkészülékeket telefonvonallal vagy díjcsomagokkal kombináljuk.

Nem állítunk elő távközlési berendezéseket, de forgalmazzuk, illetve bérbe adjuk a más cégek által előállított eszközöket.

A távközlési berendezések iparágát erős verseny és gyors technológiai innováció jellemzi. Úgy véljük, hogy a távközlési berendezések biztosítása és szervizelése a teljes körű távközlési szolgáltató feladatainak szerves részét képezi, és arra szükség van az ügyfélbázisunk bővítése érdekében. Ezen kívül e tevékenységek révén biztosítani tudjuk, hogy az új szolgáltatásokhoz szükséges, fejlett technológiát alkalmazó berendezések rendelkezésre álljanak a magyar piacon.

#### *Egyéb szolgáltatásokból származó bevételek*

Az egyéb szolgáltatásokból származó bevételek közé tartoznak az építési és fenntartási szolgáltatásokból, bérbeadásból, ügyfélszolgálati tevékenységből és telefonkiadásból származó bevételek és különféle egyéb bevételek.

#### *Mobil távközlési szolgáltatások*

2008. december 31-én a magyarországi teljes mobil távbeszélő piac előfizetőinek 43,9 százalékát mondhattuk magunkénak az aktív SIM kártyákat, míg 44,2 százalékát az utolsó három hónapban forgalmazó aktív SIM kártyák számát alapul véve. A magyar mobil penetráció a 2007. december 31-i 109,7 százalékról 2008. december 31-ig 121,8 százalékra nőtt.

2006-ban elsőként a magyar mobil szolgáltatók közül bevezettük a gyors letöltési sebességet kínáló (14,4 Mbit/s) szélessávú HSDPA hálózatot. Ezen kívül gyors feltöltési sebességet biztosító HSUPA szolgáltatást is kínálunk. 2008-ban a szolgáltatáshoz kapcsolódó penetráció jelentősen nőtt, továbbá mindhárom magyar mobilszolgáltató bővítette adat tarifa portfólióját, míg az árak csökkentek. Sikertült megtartanunk piacvezető pozíciónkat a fogyasztói mobilinternet piacon.

## Előfizetők

Az alábbi táblázat tájékoztat a legfontosabb működéshez kapcsolódó információkról a jelzett időpontokban:

	2006.	2007.	2008.
		december 31-én	
Előfizetők száma			
Szerződéses előfizetők.....	1.545.115	1.793.620	2.066.495
Kártyás előfizetők.....	2.886.021	3.059.872	3.295.297
Összes előfizető.....	4.431.136	4.853.492	5.361.792
Egy előfizetőre jutó átlagos havi forgalom percben (MOU)..	142	149	152
Lemorzsolódás mértéke (%)			
Szerződéses előfizetők.....	9,9	10,0	9,9
Kártyás előfizetők.....	21,9	21,1	18,8
Összes előfizető.....	17,9	17,1	15,4
Egy előfizetőre jutó átlagos havi árbevétel forintban			
Szerződéses előfizetők.....	9.849	8.635	7.720
Kártyás előfizetők.....	2.300	2.205	1.890
Összes előfizető.....	4.800	4.542	4.087
Mobil penetráció Magyarországon (%).....	99,0	109,7	121,8
Piaci részesedés (%).....	44,5	44,0	43,9

2008 év végén a magyar mobil piac telítetté vált a 121,8 százalékos penetrációval. A mobil előfizetők számának 2006. december 31. óta történő növekedése - a mobil szélessávú szolgáltatások terjedése és a közösségi ajánlatok sikere mellett - számos tényező függvénye. 2008-ban a bővülés meghaladta a megelőző év átlagát az inaktív ügyfélszám (előfizetők, akik az elmúlt három hónapban nem generáltak forgalmat) növekedése miatt, mely nagyrészt a Pannon inaktív ügyfeleinek tudható be.

## Kutatás és fejlesztés

A Magyar Telekom Nyrt.-nél az ABCD üzletág által létrehozott testület fogja össze a kutatási-fejlesztési (K+F) tevékenységet. A K+F Bizottság (a „Bizottság”) biztosítja, hogy a Magyar Telekom Nyrt. szervezetén belül kezdeményezett és irányított K+F tevékenység a Társaság céljaival összhangban történjen, elkerülve a célok közötti indokolatlan átfedéseket és biztosítva a szükséges erőforrásokat. Ennek érdekében a Bizottság rendszeres ülésein vitatja meg és határoz az egyes K+F javaslatokról, melyeket az érintett üzletágak projekt munka keretében indítanak és hajtanak végre. 2008 során a Bizottság a megvizsgált 107 javaslat közül 67-et fogadott el, a beruházás így elérte a 640 millió forintot.

Alapító tagjai vagyunk a Mobilitás és multimédia klaszternek. A klasztert magyar cégek egy csoportja (nagy részük multinacionális vállalatok helyi leányvállalata) illetve vezető egyetemek hozták létre abból a célból, hogy integrálják a magyar vállalatok különálló K+F kapacitását egy olyan együltműködő szervezetben, amely végső soron növeli a magyar gazdaság globális versenyképességét.



## **Ingyankezelés**

Mi rendelkezünk Magyarország egyik legnagyobb ingatlan állományával. Az ingatlan állomány jelentős része távközlési egység, iroda, raktár, garázs és üzlethelyiség. Eszközállományunk legnagyobb része kapcsoló központokból, átjátszó tornyokból és más távközlési eszközökből tevődik össze.

A Magyar Telekom Nyrt. megközelítőleg 2.400 telephelyének 22 százaléka a Társaság tulajdonában van, 39 százaléka közös tulajdonú és 36 százaléka bérelt. Ezek az adatok tartalmazzák azokat a területeket, ahol távközlési tornyok és antennák találhatóak, de nem foglalják magukba a bázisállomásokat. Kb. 3.000 bázisállomással rendelkezünk, melynek 10 százaléka a Magyar Telekom Nyrt. tulajdona, 90 százaléka egyéb távközlési szolgáltatótól vagy más külső féltől bérelt állomás.

2008. december 31-én a Magyar Telekom Nyrt. által használt ingatlan területe kb. 675.000 m<sup>2</sup> volt, melynek jelentős részében egyenként 100 m<sup>2</sup>-nél kisebb az alapterület. Az otthoni távközlési berendezések és egyéb technikai készülékek által használt felület a teljes kapacitás 40 százalékát teszi ki. A legnagyobb ingatlan a Budapest, Krisztina krt. 55. szám alatt található Székház 34.000 m<sup>2</sup> alapterülettel.

Annak érdekében, hogy minél nagyobb mértékben és minél hatékonyabban használjuk ki az ingatlanállományt, a feleslegessé váló ingatlanokat eladjuk, illetve bérebe adjuk. 2008-ban a Társaság 14 ingatlanát értékesítette, összesen 14.000 m<sup>2</sup> alapterülettel.

## **Környezetvédelem**

A fenntartható fejlődés iránti elkötelezettségünk erősítéseként a Magyar Telekom Nyrt. Ügyvezető Bizottsága 2005 januárjában jóváhagyta a cég Fenntarthatósági Stratégiáját.

A fenntarthatóság iránti elkötelezettség részeként hoztuk létre a fenntarthatósági honlapot a Magyar Telekom Nyrt. web portálján ([http://www.telekom.hu/tarsadalom\\_es\\_kornyezet/fenntarthatosagi\\_jelentesek](http://www.telekom.hu/tarsadalom_es_kornyezet/fenntarthatosagi_jelentesek)). A honlapon találhatóak a fenntarthatósággal kapcsolatos jelentéseink, híreink, továbbá bemutatjuk az erre vonatkozó filozófiánkat és szemléletünket.

## **Vállalatirányítási nyilatkozat**

A magyar részvénytársaságokra vonatkozó vállalatirányítási alapelveket a Gazdasági társaságokról szóló törvény („Gt.”) határozza meg. A Gt. más vonatkozó törvényekkel és előírásokkal együtt leírja és összefoglalja a Magyarországon a részvénytársaságokra kötelezően alkalmazandó alapvető jogszabályon alapuló vállalatirányítási alapelveket.

A Budapesti Értéktőzsde 2004-ben jelentette meg Felelős Vállalatirányítási Ajánlásait („Ajánlások”), amely a magyarországi értéktőzsdén jegyzett társaságok vállalatirányítására vonatkozóan tartalmaz ajánlásokat, figyelembe véve a nemzetközileg leggyakrabban alkalmazott elveket, a magyarországi tapasztalatokat és a magyar piac sajátosságait. 2007-ben és 2008-ban új Ajánlások kerültek kiadásra.

A fenti két szabályozásnak megfelelően a Magyar Telekom Igazgatósága előzetesen elfogadta és a Közgyűlés elé terjesztette a Felelős Társaságirányítási Jelentést, mely egyéb vállalatirányításhoz kapcsolódó dokumentummal együtt a Társaság honlapjának a vállalatirányításhoz kapcsolódó oldalán található:

([http://www.telekom.hu/befektetoknek/tarsasagiranyitas/tarsasagiranyitasi\\_dokumentumok](http://www.telekom.hu/befektetoknek/tarsasagiranyitas/tarsasagiranyitasi_dokumentumok)).

A fenti szabályozáson túl egyéb vállalatirányítási gyakorlatot is alkalmazunk. Az említett jelentés 6. pontja tartalmazza a belső kontrollok és a kockázatkezelési eljárások bemutatását, míg a 8. pont kitér a közzétételi politika és a bennfentes kereskedelemre vonatkozó irányelvek ismertetésére.

A fenti jelentésben megtalálható a Felelős Társaságirányítási Nyilatkozat a Felelős Társaságirányítási Ajánlásokban foglaltakban való megfelelésről, amely azt mutatja be, hogy milyen módon teljesítjük a törvényi előírásokból fakadó kötelezettségeinket.

A jelentés 1., 2., 3. és 5. pontja az Igazgatóság, a Felügyelő Bizottság, más releváns bizottságok, valamint a menedzsment bemutatását és működésük leírását tartalmazza.

Az Alapszabály 6.2. (g) pontja szerint az Igazgatóság, illetve a Felügyelő Bizottság tagjait a Közgyűlés választja, három éves időtartamra.

A Közgyűlés kizárólagos hatáskörébe tartozik - amennyiben a törvény eltérően nem rendelkezik - az Alapszabály megállapítása és módosítása (6.2. (a) pont).

Az Igazgatóság hatáskörére és működésére vonatkozó részletes szabályok az Alapszabály 7.4.1. pontjában és az Igazgatóság Ügyrendjében található, melyek elérhetők a honlapunk vállalatirányításhoz kapcsolódó oldalán is. Az alaptőke felemelésére és a saját részvény visszavásárlására vonatkozó részletes előírásokat az Alapszabály 7.4.1. (l) és (m) pontja tartalmazza.

### **Pénzügyi kockázatok kezelése**

A Magyar Telekom Nyrt. elsősorban az árfolyamok, a kamatok és eszközeinek illetve forrásainak értékét befolyásoló piaci árak mozgásából eredő pénzügyi kockázatnak van kitéve. A pénzügyi kockázatok kezelésének célja, hogy csökkentse ezeket a kockázatokat folyamatos operatív és pénzügyi tevékenységeken keresztül. Ennek érdekében a kockázat mértékétől függően különböző származékos és nem származékos fedezeti eszközöket használnak. A Magyar Telekom Nyrt. kizárólag a cashflow-ját érintő kockázatokat fedezi. Származékos ügyleteket kizárólag fedezeti célokkal használ, nem kereskedelmi, vagy spekulatív célokkal. A partner kockázatok csökkentése érdekében a fedezeti ügyleteket vezető magyar pénzintézetekkel bonyolítjuk.

A Magyar Telekom Nyrt. pénzügyi stratégiájának alapjait minden évben az Igazgatóság határozza meg. A Csoport politikája a központi kölcsönökre épül, rövid és középtávú hitelek kombinációját és fix illetve változó kamatlábakat használva. Az Igazgatóság két eladósodási mutató elvárt értékét hagyta jóvá, amelyek teljesülését éves szinten ellenőrzi. A Csoport Treasury felelős a finanszírozási politika végrehajtásáért és a folyamatos kockázatkezelésért. A deviza-, likviditás- és partnerkockázatok irányelveit a Csoport Treasury vezetője határozza meg és ellenőrzi.

A kockázatok részletes bemutatása, illetve azok kezelése alább található.

#### **1. Piaci kockázat**

Piaci kockázatról akkor beszélünk, amikor egy pénzügyi eszköz valós értéke vagy jövőbeni cashflow-jának értéke a piaci árak változásának következtében megváltozik. A piaci kockázatnak három típusa van: árfolyam kockázat, kamatkockázat és egyéb árkockázat.

A Magyar Telekom Nyrt. esetében a kamatlábak és devizaárfolyamok változásából eredő piaci kockázat az adósságállománnyal, valamint a várható tranzakciókkal kapcsolatos. Mivel bevételeinek és kiadásainak döntő része forintban keletkezik, a Magyar Telekom Nyrt. funkcionális elszámolási pénzneme a magyar forint, így a Magyar Telekom Nyrt. célja, hogy pénzügyi kockázatát forintban mérve minimalizálja.

##### **(a) Árfolyamkockázat**

A forint árfolyam ingadozási sávjának 2008-ban történt eltörlése miatt a Társaság árfolyam kockázati kitétsége devizában denominált pénzeszközei révén megemelkedett. Ezen hatás enyhítésére a Magyar Telekom Nyrt. minimalizálta devizában fennálló kölcsöneinek állományát.

A Magyar Telekom Nyrt. árfolyamkockázata főleg a nemzetközi telekommunikációs társaságokkal elszámolt bevételekből és kifizetésekből, valamint a külföldi pénznemben kötött beruházási szerződésekből ered.

A Társaság nem származékos pénzügyi instrumentumainak (likvid eszközök, követelések, hitelek, kamatozó kötelezettségek, pénzügyi lízing kötelezettségek, nem kamatozó kötelezettségek) legnagyobb része funkcionális devizában van nyilvántartva, vagy pedig a deviza fedezeti politikával összhangban az árfolyam változások hatásai kiegyenlítik egymást és a változásnak nincs számottevő hatása az eredményre és a saját tőkére.

A fedezeti politikának megfelelően a Társaság elegendő mennyiségű külföldi devizát tart a bankszámláin. A szükséges mennyiséget a vevő követelések és a szállítói tartozások egyenlege alapján határozzuk meg, annak érdekében, hogy az ilyen típusú kötelezettségekből adódó deviza kockázatra legyen elég fedezet. Így az átváltási árfolyam változása nincs jelentős hatással sem az eredménykimutatásra, sem a tőkére.

#### **(b) Kamatlábckockázat**

A Magyar Telekom Nyrt. elsősorban a kamatlábváltozások által van kitéve a piaci kockázatoknak. Ennek oka, hogy a forint kamatlábak ingadozása befolyásolja a fix kamatozású eszközök valós értékét, továbbá a változó kamatozású eszközökön keresztül a cash flow-t. Mivel a hitelportfólió nagy része forintban denominált, a Társaság pénzügyi kötelezettségei szinte kizárólag a forint kamatlábváltozásoknak vannak kitéve. A kamatkockázat kontrollálásának érdekében fix és változó kamatozású hitelek kombinációja alkotja a forint portfóliót.

#### **(c) Egyéb árkockázat**

2008. december 31-én a Magyar Telekom Nyrt. nem rendelkezett olyan jelentős befektetésekkkel, amelyekre hatással lennének olyan kockázati változók, mint a tőzsdei árfolyamok vagy más mutatószámok.

### **2. Likviditási kockázat**

Likviditási kockázatról akkor beszélünk, ha egy társaság nehézségekbe ütközik pénzügyi kötelezettségeinek teljesítése kapcsán.

A körültekintő likviditási kockázat kezelése kiterjed a kellő mennyiségű pénzeszköz, valamint megfelelő mennyiségű kombinált hitelkeret fenntartására. A Csoport pénzügyi menedzsmentje a rugalmas finanszírozást szabad hitelkeretek rendelkezésre tartásával biztosítja. A fentiekén túl a DT 2010. június 30-ig garantálja támogatását a Magyar Telekom Nyrt. tervezett finanszírozási igényeinek kielégítésére. Bár ez nincs egy hitelszerződésben rögzítve, ezt „kvázi hitelkeretnek” lehet tekinteni.

### **3. Tőkekockázat kezelése**

A Társaság célja a tőkeszerkezet figyelésével, hogy megőrizze a folyamatos működés képességét, továbbá részvényeseinek és egyéb érdekeltségi csoportjainak hasznot biztosítson és egy optimális tőkeszerkezetet tartson fenn a tőkeköltség csökkentése érdekében.

A Társaság vezetősége tesz javaslatot a tulajdonosoknak (az Igazgatóságon keresztül) az osztalékfizetésre vagy egyéb változtatásokra a vállalat saját tőkéjében, annak érdekében, hogy optimalizálja a csoport tőkeszerkezetét. Ez úgy valósítható meg, hogy a Társaság módosítja a részvényeseknek fizetett osztalék nagyságát, visszafizetheti a tőke egy részét a tulajdonosoknak, kibocsáthat új részvényeket, illetve az adósság csökkentése érdekében eladhatja eszközeit. Az iparágban használatos eljárással összhangban a Társaság az eladósodottsági ráta segítségével ellenőrzi a tőkeállomány nagyságát. A ráta a nettó adósságállomány és tőke (a kisebbségi részesedést beleértve) + nettó adósságállomány hányadosaként határozható meg.

A fentiekén túl – a Társasági tv. szerint - a Magyar Telekom Nyrt.-nek biztosítania kell, hogy a Társaság Saját tőkéje ne csökkenjen a Jegyzett tőke alá, vagyis a tartalékok összege ne legyen negatív. A Társaság megfelel ennek a szabályozásnak.

## **Kockázatkezelési politika**

Társaságunk irányelve szerint a részvényeseink és a befektetőink számára közzétett beszámolóknak pontosnak és teljesnek kell lenniük, továbbá minden vonatkozásban tükrözniük kell a valós pénzügyi helyzetünket és működési eredményünket. Ezen beszámolókat az alkalmazandó törvényeknek, előírásoknak és szabályozásoknak megfelelő rendszerességgel kell készíteni. Ide tartozik a Budapesti Értéktőzsdének, valamint az Egyesült Államok Tőzsde- és Értékpapírfelügyeletének a szabályzata is. Annak érdekében, hogy ezen céloknak megfeleljünk, megalakítottuk a Közzétételi Bizottságot és folyamatosan fejlesztjük kockázatkezelési politikánkat.

Kockázatkezelési rendszerünk magában foglalja a kockázatok azonosítását, hatásuk felmérését, szükséges intézkedési tervek kialakítását, valamint ezek hatékonyságának és eredményeinek követését. A kockázatkezelési rendszer hatékony működtetése érdekében biztosítanunk kell, hogy a vezetés valamennyi fontos kockázat ismeretében hozza meg üzleti döntéseit.

1999-ben egy hivatalos kockázatkezelési rendszer működtetését kezdtük meg. Ez a rendszer 2002-ben integrálódott a DT kockázatkezelési rendszerébe.

Minden lényeges, a belső és külső tevékenységhez kapcsolódó kockázat, a pénzügyi és jogi kívánalmaknak való megfeleléshez kapcsolódó, valamint számos egyéb kockázat egy jól meghatározott belső mechanizmus alapján kerül kiértékelésre és kezelésre. 2003-ban kockázatkezelési kézikönyv és kockázatkezelésről szóló elnökségi utasítás készült. Kockázatkezelési oktatást tartottunk a kockázatkezelésért felelős munkatársak számára, valamennyi területet érintően. A működésünkre ható kockázati tényezők negyedévente felülvizsgálatra kerülnek csoport szinten. Minden leányvállalatunknak, üzletágunknak, ágazatunknak és más szervezetünknek negyedévente kötelessége azonosítani és jelenteni stratégiájához, működéséhez, megfelelőségéhez és riportolásához kapcsolódó kockázatait. Ezen kockázatok kiértékelése után az eredményt a vezetőség, az Igazgatóság, az Audit Bizottság, a Közzétételi Bizottság és a DT részére továbbítjuk.

A Sarbanes-Oxley (US) törvény 2002-es megalkotását követően a kockázatkezelési folyamatot új elemmel bővítettük ki. Az új törvény előírja a befektetői döntéseket befolyásoló kockázatok azonnali közzétételét, ezért a negyedéves kockázatjelentési rendszerünket folyamatos jelentési kötelezettséggel egészítettük ki. Ennek keretében az osztályoknak és a leányvállalatoknak minden tudomásukra jutó jelentős új tény, információ, illetve kockázatot azonnal jelenteniük kell. Az így közölt információkat a kockázatkezelési szakterület figyelési és lényeges új kockázat vagy információ felmerülése esetén értesíti a gazdasági vezérigazgató-helyettest.

A munkatársak felelősségét a kockázatok követésére és kezelésére vonatkozóan vezérigazgatói utasítás szabályozza. Elektronikus távoktatás is bevezetésre került abból a célból, hogy a munkatársaknak bemutassuk a Sarbanes-Oxley törvényben foglalt elvárásokat, kiemelt jelentéskészítési és felelős vállalatirányítási kötelezettségeinket, valamint a kibővített kockázatkezelési rendszerünket. Az oktatáson való részvétel minden munkatárs részére kötelező volt.

2003. július 31-én létrehoztuk a Közzétételi Bizottságot. A Bizottság mind plenáris üléseken, mind a tagjai révén egyénileg is eljár. Támogatja a vezérigazgatót és a gazdasági vezérigazgató-helyettest azon köteleességük teljesítésében, hogy átlássák a közleményeink hitelességét és időbeniségét biztosító folyamatokat.

## **Kockázati tényezők**

A pénzügyi helyzetünket, a működési eredményünket, ill. az értékpapírjaink kereskedési árát ezek a kockázatok bármelyike negatívan befolyásolhatja. Nem csak az alábbiakban felvázolt kockázatokkal kell szembe néznünk. További, jelenleg nem ismert kockázatok, vagy olyan kockázatok, melyeket jelenleg lényegtelennek tekintünk, szintén kedvezőtlen hatással lehetnek a pénzügyi helyzetünkre, működési eredményeinkre, illetve az értékpapírjaink kereskedési árára.

- Működésünk (Magyarországon és külföldön egyaránt) jelentős állami szabályozási hatás alatt áll, amelynek az üzletünkre és a működési eredményeinkre is kedvezőtlen következményei lehetnek;
- A távközlési ágazat liberalizációja miatt erősebb versenynek vagyunk kitéve;
- Az, hogy tartani tudjuk a bevétel-növekedésünket, részben attól fog függeni, hogy tudjuk-e növelni a forgalmat és tudunk-e ügyfeleinknek értéknövelt és adatszolgáltatásokat nyújtani, valamint hogy fel tudunk-e vásárolni távközlési vállalatokat;
- Lehetséges, hogy nem tudunk alkalmazkodni a távközlési piacokon bekövetkező technológiai változásokhoz;
- A jelenlegi működési modellünk jövője a jövőbeni üzleti környezet jelenleg még előre nem látható változásainak függvénye;
- A technológiai és a távközlési ágazat fejlesztései egyes eszközeink könyv szerinti értékének csökkenését, értékvesztését okozták és okozhatják;
- A berendezések és a karbantartás tekintetében korlátozott számú szállítóra vagyunk utalva;
- Az üzletünkre negatív hatással lehetnek a mobilkommunikációs technológiáknak tulajdonított valós vagy vélt egészségügyi kockázatok;
- A rendszerhibák csökkent felhasználói forgalmat és kisebb bevételt eredményezhetnek, valamint sérthetik a jó hírnevünket;
- A kulcs munkatársak elvesztése gyengítheti az üzletünket;
- A részvényáraink ingadozóak lehetnek és a részvényeladási képességet a részvényeink és ADS-eink viszonylag kevésbé likvid piaca negatívan befolyásolhatják;
- A devizaárfolyamok ingadozása kedvezőtlenül befolyásolhatja a működési eredményünket;
- Folyamatosan vitáink és peres ügyeink vannak a szabályozó szervekkel, versenytársakkal és más felekkel. Az ilyen jogi eljárások végső kimenetele általában bizonytalan. Az ilyen eljárások eredménye jelentős negatív hatással lehet a működési eredményünkre és a pénzügyi helyzetünkre.

Továbbá, a befektetéseink értékét, a működési eredményünket és pénzügyi helyzetünket kedvezőtlenül befolyásolhatják a magyarországi és más országokban bekövetkező gazdasági fejlemények.

Az üzletünk függ a magyarországi és külföldi általános gazdasági helyzettől. Számos olyan, a globális és regionális gazdaságot befolyásoló tényező van, mely nem a mi irányításunk alatt áll. Az óvatos vagy negatív üzleti várakozások hatására az ügyfeleink elhalaszthatják vagy lemondhatnak az informatikai és távközlési rendszerekbe és szolgáltatásokba való beruházásaikat, ami közvetlenül kedvezőtlen hatással lenne a bevételeinkre, ugyanakkor lelassítaná az esetlegesen jövőbeni új bevételforrássá váló új szolgáltatások és alkalmazások fejlesztését.

Szorosan figyelemmel követjük a globális hitel- és tőkepiacok volatilitását és annak hatását a Társaság pénzügyi pozíciójára és teljesítményre. A Magyarország külső finanszírozástól való függőségének csökkentését célzó fiskális politikai megszorítások jelentősen növelték és növelik a kockázatát egy egyértelmű recessziós folyamatnak; ennek megfelelően az elemzők a 2009-es GDP (bruttó hazai termék) várakozásokat számottevően csökkentették. Ezért a távközlési szolgáltatások iránti igényekre nehezedő nyomás növekedését várjuk a vezetőkes és a mobil szegmensben egyaránt a háztartások kisebb felhasználható jövedelme, valamint az üzleti ügyfelek és a közzsféra csökkenő megrendelése eredményeképpen. A csökkenő kereslet miatt a hang- és

szélessávú szolgáltatásoknál a vártnál nagyobb lemorzsolódásra számítottunk. Továbbá a lakossági és az üzleti ügyfelek szegmensében egyaránt a kétes kintlévőségek megnövekedését vetítettük előre. A pénzügyi megszorítások miatt a kormányzati ágazatban költségcsökkentésre számítottunk, amely a bevételeinket befolyásolhatja (i) az állami fejlesztések/projektok elhalasztása, valamint a (ii) távközlési kiadások csökkentése révén. Az idegenforgalmi ágazat mostani nehézségei a mobil terület roaming bevételeire kedvezőtlen hatással lehet. Az online üzletünk hirdetési bevételeinek csökkenésére is számítottunk.

A jövőben magasabb finanszírozási költségekre is számíthatunk. Másrészt a Társaság szilárd cash-flowjának és erős mérlegének köszönhetően a pénzügyi helyzetünk is erős. A legtöbb hitelünk fix kamatozású, a hitelek lejáratát átlagosan 3 év körüli. Bár 2009 IV. negyedévig nincs jelentősebb lejáratú tételünk, elérhető számunkra a DT közös pénzügyi készlete, ami tovább csökkenti a Magyar Telekom Nyrt. refinanszírozási kockázatát. Ez azon felül, hogy csökkenti a Magyar Telekom Nyrt. jelenlegi pénzügyi válságnak való kitettségét, lehetővé teszi, hogy a helyzetből eredő esetleges lehetőségeket kihasználjuk, különösen a lehetséges akvizíciós célpontok alacsonyabb eszközértéke tekintetében.

Ezen a ponton még elég bizonytalan, hogy meddig fog tartani ez a volatilitás és hogy összességében milyen hatással lesz a működési eredményeinkre és pénzügyi helyzetünkre.

### Humánpolitika

A Magyar Telekom Nyrt. 2008-2010. évi stratégiájával összhangban a HR terület is megújította stratégiai célkitűzéseit.

A "Formáljuk együtt a jövőt" jegyében közzétett stratégia az alábbi célkitűzéseket tartalmazza a 2008-2010 évekre, a DT HR stratégiai fókuszaival összhangban:

- A HR terület, a HR koncepció megvalósításával jelentősen hozzájárul a csoport szintű pénzügyi célok teljesítéséhez, a személyi jellegű költségek optimalizálásával.
- Létrehozunk a teljesítményalapú vállalati kultúrát, ennek érdekében fejlesztjük a teljesítménymenedzsment rendszerünket.
- A vezetői és a vállalat szempontjából kiemelt fontosságú munkakörökben az utánpótlást elsődlegesen belső utánpótlásból kívánjuk biztosítani, amit elősegít a bevezetésre kerülő karriermenedzsment rendszer is.
- A vezetőfejlesztést új alapra helyeztük, a fókusz az üzleti eredményességet szolgáló képzési tartalom és struktúra.
- A Magyar Telekom Nyrt.-t vonzóbb munkahellyé kívánjuk tenni, ennek érdekében átalakítottuk a gyakornoki programunkat.
- Megújított mérőrendszer alkalmazásával mérjük a HR vállalati célokhoz történő hozzájárulását.

Az SA8000 (Social Accountability; Társadalmi felelősségvállalás) 9 alap sztenderdjéből, a mi HR stratégiánk azt emeli ki, amelyik a diszkrimináció mentességgel foglalkozik. A többi alapsztenderd tekintetében, vállalati gyakorlatunkat a magyar jogszabályi normákhoz igazítjuk (többek között a Magyar Köztársaság Alkotmánya, a Munka Törvénykönyve rendelkezései, valamint az Emberi Jogok Egyetemes Nyilatkozata). Az igazságosság és egyenlő esélyek alapelveit alap sztenderdjeink biztosítják, amely az 1997-ben kiadott Etikai Kódexben kerül kimondásra, amely megfelel a S-OX (Sarbanes-Oxley) törvénynek. Az alternatív foglalkoztatási formák, mint távmunka, rész munka, rugalmas munkaidő, fogyatékosok foglalkoztatása, lehetőséget biztosítanak az egyenlő esélyek gyakorlati megvalósítására.

A Magyar Telekom Nyrt. folyamatosan együttműködik a szakszervezetekkel és Üzemi Tanáccsal, a munkavállalói érdekek biztosítása érdekében: a bér és juttatási elemek évente egyszer kerülnek felülvizsgálatra, felfelé történő korrekciójuk szerződésben kerül lefektetésre, a létszámhatékonysági intézkedésekkel együtt.

A Társaság bértarifa rendszerét a Kollektív Szerződés szabályozza, az Emberi Jogok Egyetemes Nyilatkozata 23. cikkelyének megfelelően, amely kimondja: „Azonos munkáért azonos bérezés jár mindenkinek, mindenféle diszkrimináció nélkül.”

A Magyar Telekom Nyrt. jóléti és szociális juttatásai rendkívül széles körűek. Egy részük alanyi jogon jár minden munkavállalónak, míg másokat bizonyos feltételek teljesülése esetén lehet megszerezni, vagy biztosítási jellegűek, amelynek alapja a munkavállalók kollektív hozzájárulása. A szociális juttatások és a nem alanyi jogon járó juttatások nyújtásának módját a Kollektív Szerződés és kapcsolódó szabályozások szabályozzák.

Mind a kiválasztási folyamatban, mind a munkavállalók munkaviszonya alatt, a Magyar Telekom Nyrt. elkötelezett abban, hogy egyenlő esélyeket biztosítson a munkavállalói részére, kortól, nemtől, nemzetiségű, vallási és politikai meggyőződéstől, illetve szexuális beállítottságtól függetlenül. Munkaerő toborzáskor kiemelt figyelmet fordítunk elsősorban a saját munkaerő lehetőséghez juttatására, akár horizontális, akár vertikális előrelépésen keresztül: ez a FreeJob rendszer (egy adatbázis a megüresedett pozíciókról, kizárólag Magyar Telekom Nyrt. munkavállalóknak elérhetően), kiegészítve egy szabályozással, amely szerint 30 napig csak belső keresés lehetséges. A vállalat működtet egy orientációs programot, amely gyakorlati segítséget nyújt a pozícióra kiválasztott munkavállalók integrálásában.

Mind a vezetői utánpótlás, mind a szakértők fejlesztése kiemelt célkitűzés a fejlesztés és tehetség menedzsment területén. Ennek érdekében a Magyar Telekom Nyrt. különböző, cél-specifikus tehetség menedzsment programokat üzemeltet.

A Magyar Telekom Nyrt. kiemelt figyelmet fordít a munkavállalók biztonságos foglalkoztatására, és olyan biztonságos munkavégzési körülményeket és munka környezetet biztosít részükre, amely nem károsítja az egészséget.

A Magyar Telekom Nyrt. nagy hangsúlyt fektet a távozó munkavállalók gondozására: számos megoldást dolgoztunk ki a gondoskodó elbocsátás, és az egyoldalú munkaviszony megszüntetés csökkentése érdekében. Az alternatív foglalkoztatási formák gazdag választékának használata kiegészül egy outplacement rendszerrel, amelyet Esély programnak nevezünk, annak érdekében, hogy a távozó munkavállalók új foglalkoztatást találjanak. A program képzést biztosít, és segíti a távozó munkavállalók újra integrálódását a munkaerő piacon.

## **Jövőkép**

A távközlési iparág világszerte jelentős változáson megy keresztül. Több, hosszú távú tendenciát figyeltünk meg, amelyek megváltoztatják a magyar távközlési piac struktúráját. A hosszú távú tendenciákat elsősorban a technológiai változások (azaz az IP-alapú szélessávú termékek és megoldások, az újonnan megjelenő vezeték nélküli szélessávú technológiák) az ügyféligények (azaz mobilitás és egyszerű használat, triple-play megoldások), a verseny és a szabályozás (azaz a piacra lépési csekély korlátai, új üzleti modellek) határozzák meg.

A Magyar Telekom Nyrt. jelenlegi tervei és kilátásai a legjobb ismereteinken és a várható körülményeken alapulnak. A versenytársaink magatartását azonban nehéz pontosan előre jelezni. Ezért az alternatív szolgáltatók, az új piaci belépők és az új megoldások feltételezettnél erősebb hatása negatívan befolyásolná az üzleti teljesítményünket minden olyan országban, ahol a Magyar Telekom Nyrt. jelen van.

Hangsúlyoznunk kell, hogy minden szegmensre hatással van a saját üzleti környezete és előre nem látott vagy általunk nem irányítható körülményeknek és eseményeknek vagyunk kitéve. Az Egyesült Államok ingatlanpiacairól indult pénzügyi válság, mely begyűrűzött az egész világ pénzügyi rendszerébe, negatívan befolyásolta Magyarország gazdasági helyzetét is. A költségvetési hiány finanszírozása kockázatosá vált, miután a hitelpiacok kimerültek. A kormány sikeresen folyamodott segítségért nemzetközi pénzügyi szervezetekhez, úgy

mint a Nemzetközi Valutaalap ("IMF"), valamint az Európai Központi Bank. ("ECB"). A 25 milliárd dollár értékű kölcsönrel a gazdaság el tudta kerülni a válságos helyzet kialakulását.

Dacára a kormány megszorító intézkedéseinek és a negatív üzleti környezetnek, azt várjuk, hogy az alapvető üzletágaink képesek lesznek továbbra is erős szabad cash flow-t generálni, továbbá fenntartani az osztalék politikát.

Több olyan kockázati tényezőt határoztunk meg, amelyek hatással lehetnek a jövőbeli üzleti tevékenységünkre. Ezek közül a legfontosabbak: a szabályozási környezet, a verseny változásai, valamint a devizaárfolyamok változásai.

### ***Bevételek***

Az alábbiak a terveinkre és kezdeményezéseinkre vonatkozó, jelenlegi elvárásainkat tükrözik:

A vezetékes szolgáltatások területén a vezetékes beszédcélú szolgáltatásból származó árbevétel további csökkenését várjuk a tartós vonalcsökkenés és a vezetékes tarifák mérséklődése miatt, aminek kiváltó oka a mobil helyettesítés és a vezetékes piacon folyó éles verseny, beleértve a VoIP illetve VoCATV szolgáltatók által támasztott versenyt is. Amint azt stratégiánkban említjük, a vezetékes beszédcélú szolgáltatási bevételek csökkenésének enyhítése érdekében a hagyományos forgalom alapú árbevételi struktúráról áttérünk a hozzáférés alapú árbevétel struktúrára, ami lehetővé teszi, hogy a csökkenő forgalmi árbevételt tartalomból, szórakozásból és csomagban értékesített hozzáférésből származó árbevétellel helyettesítsük. A vezetékes összekapcsolási díjak 2009 folyamán, valamint az azt követő években várható további fokozatos csökkentése kedvezőtlen hatást gyakorolhat vezetékes szolgáltatásokból származó bevételeinkre.

Vezető magyarországi szélessávú szolgáltatóként az országos szélessávú ellátottság növelésének felgyorsítása mellett kötelezzük el magunkat, többszörös hozzáférést, költséghatékony megközelítést alkalmazva.

A hagyományos hozzáférési szolgáltatások támogatása, valamint új bevételi források kialakítása és kiaknázása érdekében a tartalomszolgáltatás és a média irányába kívánunk elmozdulni. Termékportfóliónkat kombinálva törekszünk a fogyasztói igényeket egy platformról kielégíteni (három képernyős megoldás), ahol valamennyi képernyő (számítógép, mobil és televízió) szolgáltatója a Magyar Telekom Nyrt.

Az üzleti szektorban a fenntartható versenyképesség megtartása érdekében feltétlenül továbbfejlesztjük az informatikai kompetenciáinkat: a menedzselt szolgáltatások, a rendszerintegráció és az outsourcing révén a komplex szolgáltatási kínálatra helyezzük a hangsúlyt, az üzleti ügyfeleknek tanácsadás alapú értékesítést biztosítva. Üzleti tevékenységünk ezen alacsonyabb nyereségességet lehetővé tevő új területek felé történő kiterjesztése a nyereség mérséklődéséhez vezet.

A mobil szolgáltatások területét tekintve a magyarországi piac mostanra telítődött és a potenciális új előfizetők kisebb száma miatt lassabb növekedési ütemet várunk. Ezt a tendenciát részben ellensúlyozza a kártyás ügyfelek előfizetéses csomagokra való migrálása, valamint az értéknövelt és adatátviteli szolgáltatások jövőbeli növekedési potenciálja, melyet az UMTS és a HSDPA szolgáltatások folyamatos bevezetése támogat.

2008 decemberében az NHH életbe léptette azt a határozatát, melynek értelmében a három magyar mobil szolgáltató hálózatában alkalmazandó mobil végződtetési díjakat három lépésben, 2009 januárjától 2010. decemberig körülbelül 40 százalékkal csökkenti a jelenlegi tarifákhoz képest.

### ***Kiadások***

A stratégiánkkal összhangban azt tervezzük, hogy minden üzleti szegmensben javítjuk belső működési hatékonyságunkat. A szakszervezetekkel kötött megállapodás értelmében további létszámleépítést hajtunk végre, kb. 300 fővel csökkentve a Magyar Telekom Nyrt. alkalmazotti számát 2009 végéig. 2009 elejétől bevezettük a Total Workforce Management (Teljes Munkaerő Menedzsment) rendszert annak érdekében, hogy az emberi erőforrás menedzsment fókuszában ne csupán a létszám, illetve a személyi jellegű kiadások állhassanak, hanem



az emberi erőforrásokhoz kapcsolódó összes költség. A rendszer lehetővé teszi a vállalat számára, hogy rugalmasabban és hatékonyabban menedzselje az emberi erőforrásokhoz köthető összes költséget, ideértve a megbízási jogviszony alapján foglalkoztatott, kölcsönzött (bérelt) munkavállalókat, valamint a kiszervezett, illetve vállalkozói szerződés alapján történő foglalkoztatást is.

Bár a csökkenő végződtetési díjak miatt visszaesnek az összekapcsolási bevételek, ennek hatását részben ellentételezi a más szolgáltatók felé történt kifizetések csökkenése.

A világgpiac fejlődésével és a magyar energiaszektor liberalizációjával összhangban az energiaárak nagymértékben, jóval az infláció szintjét meghaladóan növekedtek. Várakozásaink szerint ez a tendencia folytatódni fog 2009-ben is, negatívan befolyásolva teljesítményünket.

#### ***Beruházás tárgyl eszközökbe és immateriális javakba***

A Társaság további hét és fél évvel hosszabbította meg a 2008. november 4-én lejáró, a 900 MHz-es frekvenciahasználatra vonatkozó mobil koncessziós szerződését a Magyar Kormányval kötött megállapodás értelmében. Az egyezséggel egyidejűleg a Társaság vállalta, hogy nagyarányú beruházásokkal tovább növeli a mobil szélessávú lefedettséget. A Magyar Telekom Nyrt. a 10 milliárd forintos koncessziós díj 2007-ben történt megfizetése mellett vállalta, hogy 2008 és 2009 folyamán legalább 20 milliárd forintot fordít Magyarország mobil szélessávú lefedettségének további fokozására.

Várakozásaink szerint a bruttó növekedés nagyobb arányú lesz az optikai hálózati projekt és a vezetékes szegmens olyan gyorsan növekvő területein, mint az Internet, a szélessáv és az adatátvitel, míg a mobil szegmensünkben tovább folyik az UMTS és a HSDPA infrastruktúra kiterjesztése.

#### **Mérleg-fordulónap utáni események**

##### ***A Forint leértékelődése a mérleg-fordulónap után***

A hitelválság egyik elemeként a forint (a térség valutáival együtt) még soha nem látott alacsony szintre gyengült, és a forint-euró átváltási árfolyam ideiglenesen elérte a 316.00 forintot. A forint-euró átváltási árfolyam 2008. december 31-én 264,78 volt, és az azóta eltelt időszakban volt olyan, hogy a forint az év végéhez képest közel 20%-ot gyengült.

##### ***Akvizíció a mérleg-fordulónap után***

A Magyar Telekom 2009. február 9-én adás-vételi megállapodást írt alá a KFKI Direkt Kft. 100%-os megvásárlásáról. A vételár 300 millió forint, valamint további legfeljebb 100 millió forint kerülhet kifizetésre a 2009. évi pénzügyi eredmények függvényében. A KFKI Direkt speciális szaktudással rendelkező rendszerintegrátor és infrastruktúratámogató vállalkozás. A cég árbevétele, előzetes adatok alapján, 2008-ban megközelítette az 1,5 milliárd forintot, EBITDA-ja meghaladta a 200 millió forintot. A KFKI Direkt 1995-ben vált ki a KFKI-ból, a KFKI csoport többi tagját a Magyar Telekom 2006-ban vásárolta fel. A Magyar Telekom az akvizícióval tovább kívánja erősíteni szerepét az IT szolgáltatások területén. A tranzakció lezárásához, amelyre a tervek szerint 2009 második negyedévében kerülhet sor, a Gazdasági Versenyhivatal jóváhagyása is szükséges.

***A negyedik mobilszolgáltató piacra lépésére vonatkozó tender megszüntetése Magyarországon***

A kombinált IMT-2000/UMTS/ DCS 1800/E-GSM900 frekvencia sávra („A” blokk) vonatkozó, ezáltal a negyedik mobilszolgáltató piacra lépését lehetővé tévő pályázatot 2008 októberében írták ki Magyarországon. 2009. március 16-án a globális gazdasági válság okozta bizonytalan helyzetre hivatkozva az NHH megszüntette a pályázatot, ugyanakkor nem zárta ki a pályázat kiírásának lehetőségét egy későbbi időpontban.

Budapest, 2009. április 2.



Christopher Mattheisen  
elnök-vezérigazgató



Thilo Kusch  
gazdasági vezérigazgató-helyettes

## Nyilatkozat

Alulírottak nyilatkozunk, hogy

- az alkalmazható számviteli előírások alapján, a legjobb tudásunk szerint elkészített mellékelt éves beszámoló valós és megbízható képet ad a Magyar Telekom Nyrt. eszközeiről, kötelezettségeiről, pénzügyi helyzetéről, valamint nyereségéről és veszteségéről, továbbá
- az üzleti jelentés megbízható képet ad a Magyar Telekom Nyrt. helyzetéről, fejlődéséről és teljesítményéről, ismertetve a főbb kockázatokat és bizonytalansági tényezőket.

Budapest, 2009. április 2.



Christopher Mattheisen  
Elnök-vezérigazgató



Thilo Kusch  
Gazdasági vezérigazgató-helyettes