

Fenntartható beszállítói lánc menedzsment

2012. június 4.

Life is for sharing.



Tartalom

1

A fenntarthatóság a Telekomban

2

Fenntarthatóság a beszerzési tevékenységben

3

Ami hiányzik a láncból



1

A fenntarthatóság a Telekomban

2

Fenntarthatóság a beszerzési tevékenységben


3

Ami hiányzik a láncból



A fenntarthatóság a Telekomban

- Előbb VOLT szelektív hulladékgyűjtés a munkahelyemen, mint a lakókörnyezetemben.
- Telekomcsi szolgáltatásunk azért VAN, hogy spóroljunk.
- A fogyasztásunk egyre kisebb LESZ.



Migrálások
Emisszió
Nyomtatókonszolidáció



1

A fenntarthatóság a Telekomban

2

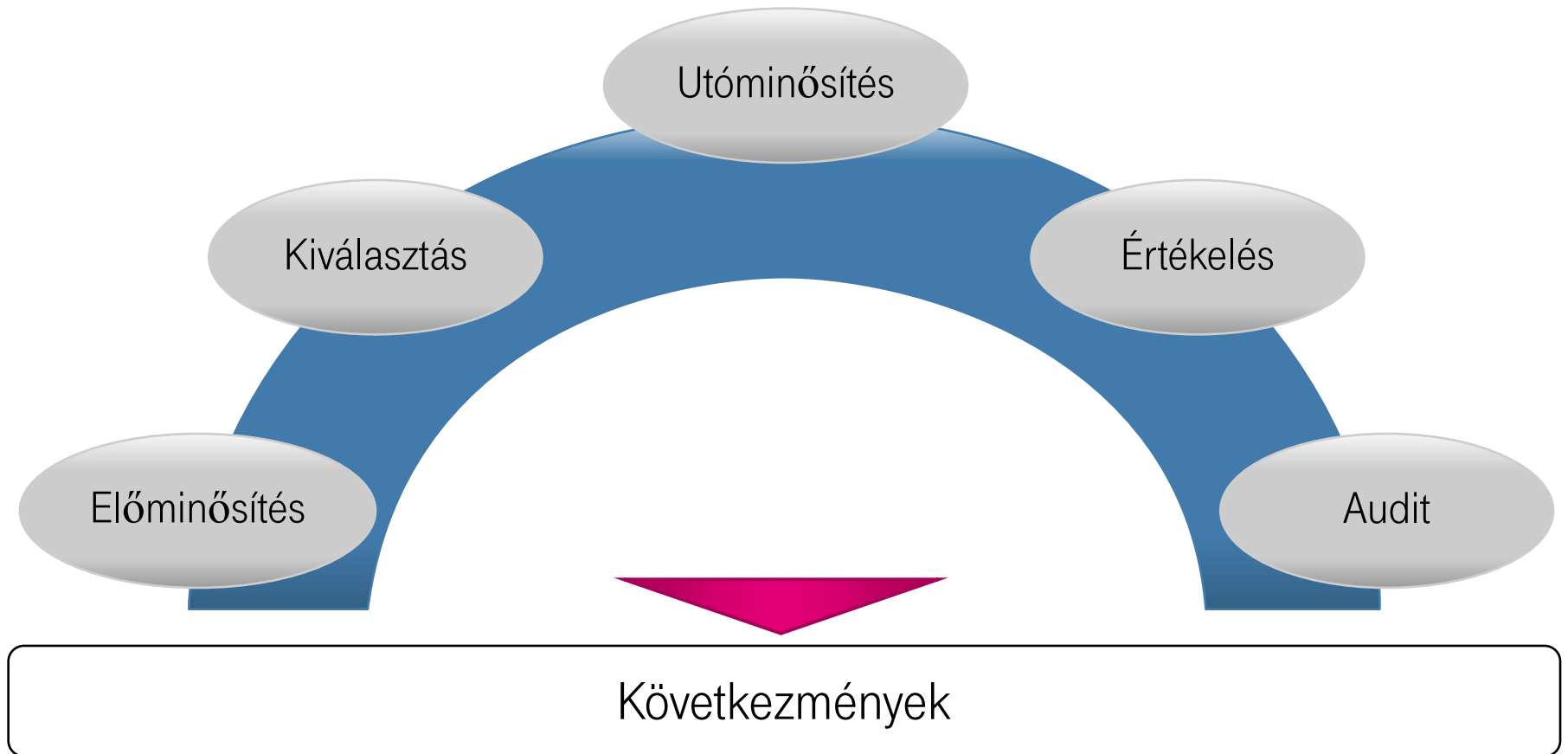
Fenntarthatóság a beszerzési tevékenységben

3

Ami hiányzik a láncból



Fenntarthatóság a beszerzési tevékenységben



A beszerzési folyamatban

Előminősítés

- Fenntarthatósági kérdőívvel kiegészítve
- Visszacsatolás
- Publikálás

Kiválasztás, szerződéskötés

- Specifikáció, ajánlattételi előírások
- Beszerzési utasítás a környezetvédelmi követelményekről
- Értékelési szempontként megjelenik
- További szerződéses feltételek

Utóminősítés

- Konkrét szállítással kapcsolatos értékelés
- Fenntarthatóság még nem része



A szállítómenedzsmentben

Szállítóértékelés

- Komplex belső kérdőív a szállító viselkedéséről
- Féléves értékelések DT-s kérdőív szerint
- Jelenleg 12 szállítót érint, de tervezzük a kör bővítését
- Rendszeres kommunikáció
- Szállítói akcióterv a gyengeségek erősítésére



Vissza-
csatolás

Audit



1

A fenntarthatóság a Telekomban

2

Fenntarthatóság a beszerzési tevékenységben

3

Ami hiányzik a láncból



Felelős befektetői értékelések tapasztalatai

DJSI 2010 értékelés alapján: 68 pont

- Jó értékelő rendszer
- Hiányosság az audit és a szankció

Sustainalytics 2011 értékelés alapján:

- Szankcióra és javító intézkedésre vonatkozó sztenderd hiánya
- Rendszeres audit és az audit-eredményekről való beszámolás hiánya

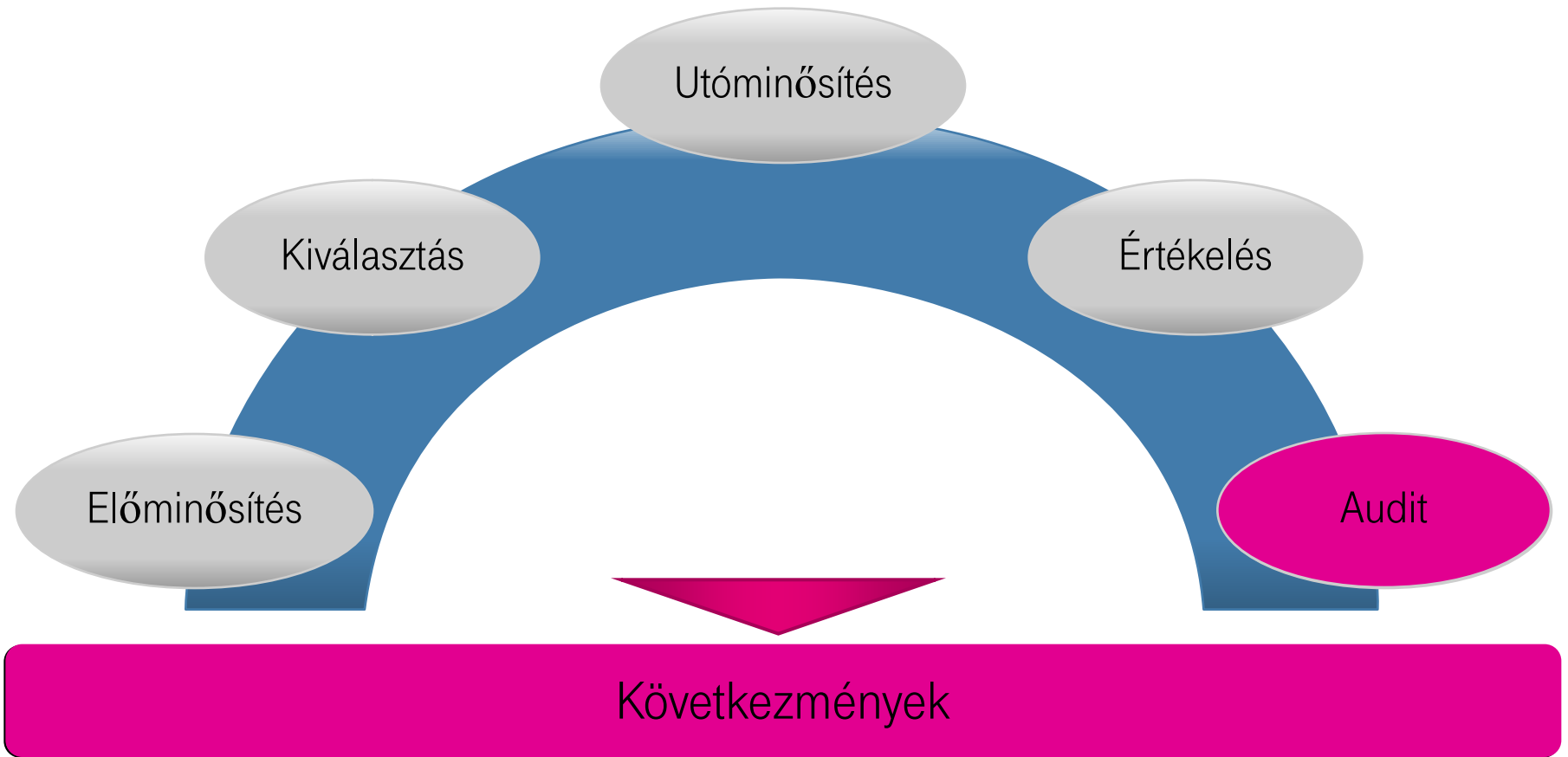
DJSI 2012 kérdések alapján nehézségek:

- Kockázatelemzés folyamata
- Kockázatkezelési intézkedések - monitoring (audit, javító akciótervek)
- Szállítói lánc menedzsment stratégia - ezen belül főleg környezeti, társadalmi célkitűzések, KPIk, felelősök, munkatársak ösztönzése, képzése



Fenntarthatóság a beszerzési tevékenységben

Mi az, ami hiányzik?



A szállítómenedzsmentben

Mi az, ami hiányzik?

Szállítóértékelés

Audit

- Jogi feltételek kialakítása
- Értékelők és értékelendők meghatározása
- Módszertan kialakítása
- Javító intézkedések

Vissza-
csatolás



Következmények

Lehetséges példák

Szállítófejlesztés

Motiválás (preferálás)

Kiemelés pozitív példaként

Szállítók csoportosítása,
benchmarkolása

„Feketelista”

Pénzbeli szankció

Szerződés megszüntetés

Minősítési kategória módosítás



Ütemezés

Ütemezés a 2011-2015-es Fenntarthatósági Stratégia szerint

2011

folyamat kialakítása

- Folyamati elemek azonosítása (As is)
- Hiányok definiálása (To be)

2012-2014

működtetés +
finomhangolás

- Hiányzó elemek kialakítása
- Edukáció
- Felülvizsgálat, finomhangolás
- Kommunikációs

2015



Köszönöm a figyelmet!

