



EGYÜTT. VELED

MAGYAR TELEKOM TÁVKÖZLÉSI
NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

ÉVES JELENTÉS

2014. DECEMBER 31.



EGYÜTT. VELED

MAGYAR TELEKOM TÁVKÖZLÉSI
NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

ÉVES BESZÁMOLÓ ÉS VEZETŐSÉGI JELENTÉS

2014. DECEMBER 31.

KÉSZÜLT A MAGYAR SZÁMVITELI TÖRVÉNYBEN
ELŐÍRTAKNAK MEGFELELŐEN

FÜGGETLEN KÖNYVVIZSGÁLÓI JELENTÉS

A Magyar Telekom Távközlési Nyrt részvényeseinek

Az éves beszámolóról készült jelentés

Elvégeztük a Magyar Telekom Távközlési Nyrt. (a vizsgált Társaság) mellékelt 2014. évi éves beszámolójának a könyvvizsgálatát, amely éves beszámoló a 2014. december 31-i fordulónapra elkészített mérlegből – melyben az eszközök és források egyező végösszege 1 016 916 mFt, a mérleg szerinti eredmény 36 735 mFt nyereség –, és az ezen időponttal végződő évre vonatkozó eredménykimutatásból valamint a számviteli politika meghatározó elemeit és az egyéb magyarázó információkat tartalmazó kiegészítő mellékletből áll.

A vezetés felelőssége az éves beszámolóért

A vezetés felelős az éves beszámolóban a számviteli törvényben foglaltakkal összhangban történő elkészítéséért és valós bemutatásáért, valamint az olyan belső kontrollokért, amelyeket a vezetés szükségesnek tart ahhoz, hogy lehetővé váljon az akár csalásból, akár hibából eredő lényeges hibás állításoktól mentes éves beszámoló elkészítése.

A könyvvizsgáló felelőssége

A mi felelősségünk az éves beszámoló véleményezése az elvégzett könyvvizsgálat alapján. A könyvvizsgálatot a magyar Nemzeti Könyvvizsgálati Standardok és a könyvvizsgálatra vonatkozó – Magyarországon érvényes – törvények és egyéb jogszabályok alapján hajtottuk végre. A fentiek megkövetelik, hogy megfeleljünk bizonyos etikai követelményeknek, valamint hogy a könyvvizsgálatot úgy tervezzük meg és végezzük el, hogy kellő bizonyosságot szerezzünk arról, hogy az éves beszámoló mentes-e lényeges hibás állításoktól.

A könyvvizsgálat magában foglalja olyan eljárások végrehajtását, amelyek célja könyvvizsgálati bizonyítékot szerezni az éves beszámolóban szereplő összegekről és közzétételekről. A kiválasztott eljárások, beleértve az éves beszámoló akár csalásból, akár hibából eredő, lényeges hibás állításai kockázatának felmérését is, a könyvvizsgáló megítélésétől függenek. A kockázatok ilyen felmérésekor a könyvvizsgáló az éves beszámoló ügyvezetés általi elkészítése és valós bemutatása szempontjából releváns belső ellenőrzést azért mérlegeli, hogy olyan könyvvizsgálati eljárásokat tervezzen meg, amelyek az adott körülmények között megfelelőek, de nem azért, hogy a Társaság belső ellenőrzésének hatékonyságára vonatkozóan véleményt mondjon. A könyvvizsgálat magában foglalja továbbá az alkalmazott számviteli politikák megfelelőségének és az ügyvezetés számviteli becslései ésszerűségének, valamint az éves beszámoló átfogó bemutatásának értékelését is.

Meggyőződésünk, hogy a megszerzett könyvvizsgálati bizonyíték elegendő és megfelelő alapot nyújt könyvvizsgálói véleményünk megadásához.



Vélemény

Véleményünk szerint az éves beszámoló megbízható és valós képet ad a Magyar Telekom Távközlési Nyrt. 2014. december 31-én fennálló vagyoni és pénzügyi helyzetéről, valamint az ezen időponttal végződő évre vonatkozó jövedelmi helyzetéről a számviteli törvényben foglaltakkal összhangban.

Egyéb jelentéstételi kötelezettség az üzleti jelentésről

Elvégeztük a Magyar Telekom Távközlési Nyrt. (a vizsgált Társaság) mellékelt 2014. évi üzleti jelentésének a vizsgálatát.

A vezetés felelős az üzleti jelentésnek a számviteli törvényben foglaltakkal összhangban történő elkészítéséért. A mi felelőségünk az üzleti jelentés és az ugyanazon üzleti évre vonatkozó éves beszámoló összhangjának megítélése. Az üzleti jelentéssel kapcsolatos munkánk az üzleti jelentés és az éves beszámoló összhangjának megítélésére korlátozódott és nem tartalmazta egyéb, a Társaság nem auditált számviteli nyilvántartásaiból levezetett információk áttekintését. Véleményünk szerint a Magyar Telekom Távközlési Nyrt. 2014. évi üzleti jelentése a Magyar Telekom Távközlési Nyrt. 2014. évi éves beszámolójának adataival összhangban van.

Budapest, 2015. április 15.


Armin Krug
Üzlettárs
PricewaterhouseCoopers Könyvvizsgáló Kft.
1055 Budapest, Bajcsy-Zsilinszky út 78.
Nyilvántartásba vételi sz.: 001464


Balázs Árpád
Kamarai tag könyvvizsgáló
Kamarai tagsági sz.: 006931



EGYÜTT. VELED

MAGYAR TELEKOM TÁVKÖZLÉSI
NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

ÉVES BESZÁMOLÓ

2014. DECEMBER 31.

KÉSZÜLT A MAGYAR SZÁMVITELI TÖRVÉNYBEN
ELŐÍRTAKNAK MEGFELELŐEN



MÉRLEG 2014. DECEMBER 31-ÉN

ESZKÖZÖK

		adatok millió forintban	
	Megjegyzések	2013. december 31.	2014. december 31.
A. BEFEKTETETT ESZKÖZÖK		809 170	889 726
I. Immateriális javak	4	240 738	345 781
3. Vagyoni értékű jogok		137 414	255 533
4. Szellemi termékek		5 108	5 941
5. Üzleti vagy cégérték		98 216	83 840
6. Immateriális javakra adott előlegek		0	467
II. Tárgyi eszközök	5	378 939	373 187
1. Ingatlanok és a kapcsolódó vagyoni értékű jogok		233 572	234 417
- Telek		2 872	2 873
- Épület		62 466	61 279
- Távközlési hálózat		159 176	161 370
- Egyéb ingatlan		8 437	8 367
- Ingatlanokhoz kapcsolódó vagyoni értékű jogok		621	528
2. Műszaki berendezések, gépek, járművek		111 560	100 126
- Távközlési célú berendezések, gépek		109 944	98 895
- Egyéb műszaki berendezések, gépek, járművek		1 616	1 231
3. Egyéb berendezések, felszerelések, járművek		7 977	7 612
5. Beruházások, felújítások		25 825	31 026
6. Beruházásokra adott előlegek		5	6
III. Befektetett pénzügyi eszközök		189 493	170 758
1. Tartós részesedések kapcsolt vállalkozásban	6	178 886	158 843
5. Egyéb tartósan adott kölcsön	7	10 607	11 915
B. FORGÓESZKÖZÖK		85 434	85 974
I. Készletek	8	8 320	9 828
1. Anyagok		416	271
2. Befejezetlen termelés és félkész termékek		62	15
5. Áruk		7 842	9 542
II. Követelések		71 913	72 992
1. Követelések áruszállításból és szolgáltatásból (vevők)	9	47 834	48 653
2. Követelések kapcsolt vállalkozással szemben	10	17 158	17 498
5. Egyéb követelések	11	6 921	6 841
III. Értékpapírok	12	307	307
3. Saját részvények, saját üzletrészek		307	307
IV. Pénzeszközök		4 894	2 847
1. Pénztár, csekkek		218	267
2. Bankbetétek		4 676	2 580
C. AKTÍV IDŐBELI ELHATÁROLÁSOK	13	38 625	41 216
1. Bevételek aktív időbeli elhatárolása		35 230	37 803
2. Költségek, ráfordítások aktív időbeli elhatárolása		3 395	3 413
ESZKÖZÖK ÖSSZESEN		933 229	1 016 916

Budapest, 2015. április 15.

Christopher Mattheisen
Vezérigazgató
az Igazgatóság tagjaSzabó János
Gazdasági vezérigazgató-helyettes

A mérleg, eredménykimutatás és a kiegészítő melléklet az éves beszámoló elválaszthatatlan részét képezi.



MÉRLEG 2014. DECEMBER 31-ÉN

FORRÁSOK

		adatok millió forintban	
	Megjegyzések	2013. december 31.	2014. december 31.
D. SAJÁT TŐKE	14	355 529	392 264
I. Jegyzett tőke		104 274	104 274
<i>ebből: -visszavásárolt tulajdonosi részesedés névértéken</i>		39	39
II. Jegyzett, de még be nem fizetett tőke		0	0
III. Tőketartalék		58 952	58 952
IV. Eredménytartalék		158 863	191 996
V. Lekötött tartalék		1 307	307
VI. Értékelési tartalék		0	0
VII. Mérleg szerinti eredmény		32 133	36 735
E. CÉLTARTALÉKOK	15	13 806	13 120
1. Céltartalék várható kötelezettségekre		13 806	13 120
F. KÖTELEZETTSÉGEK		513 841	561 460
I. Hátrasorolt kötelezettségek		0	0
II. Hosszú lejáratú kötelezettségek		255 924	318 691
5. Egyéb hosszú lejáratú hitelek	16	4 454	1 574
7. Tartós kötelezettségek egyéb részesedési viszonyban lévő váll. sz.	17	232 562	240 428
8. Egyéb hosszú lejáratú kötelezettségek	18	18 908	76 689
III. Rövid lejáratú kötelezettségek		257 917	242 769
1. Rövid lejáratú kölcsönök	16	189	179
<i>ebből: az átváltoztatható kötvények</i>		0	0
2. Rövid lejáratú hitelek	19	91 419	43 833
3. Vevőtől kapott előlegek		535	614
4. Kötelezettségek áruszállításból és szolgáltatásból (szállítók)	20	37 198	52 588
6. Rövid lejáratú kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben	21	46 015	10 185
7. Rövid lejáratú kötelezettségek egyéb részesedési visz. levő váll. sz.	22	57 268	106 346
8. Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek	23	25 293	29 024
<i>ebből: fizetendő osztalék</i>		0	0
G. PASSZÍV IDŐBELI ELHATÁROLÁSOK	24	50 053	50 072
1. Bevételek passzív időbeli elhatárolása		3 952	4 312
2. Költségek, ráfordítások passzív időbeli elhatárolása		44 953	44 682
3. Halasztott bevételek		1 148	1 078
FORRÁSOK ÖSSZESEN		933 229	1 016 916

Budapest, 2015. április 15.

Christopher Mattheisen

Vezérigazgató
az Igazgatóság tagja

Szabó János

Gazdasági vezérigazgató-helyettes

A mérleg, eredménykimutatás és a kiegészítő melléklet az éves beszámoló elválaszthatatlan részét képezi.

EREDMÉNYKIMUTATÁS A 2014. DECEMBER 31-ÉN VÉGZŐDŐ IDŐSZAKRA

adatok millió forintban

	Megjegyzések	2013. január - december	2014. január - december
1. Belföldi értékesítés nettó árbevétele	25	471 656	472 076
2. Export értékesítés nettó árbevétele	26	16 462	14 931
I. Értékesítés nettó árbevétele		488 118	487 007
3. Saját termelésű készletek állományváltozása		57	-47
4. Saját előállítású eszközök aktivált értéke		21 721	24 020
II. Aktivált saját teljesítmények értéke		21 778	23 973
III. Egyéb bevételek	27	26 482	22 132
Ebből: visszairt értékvesztés		0	0
5. Anyagköltség		26 103	28 384
6. Igénybe vett szolgáltatások értéke	28	82 265	84 449
7. Egyéb szolgáltatások értéke		13 377	9 296
8. Eladott áruk beszerzési értéke	29	93 778	88 174
9. Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke	30	65 966	63 687
IV. Anyagjellegű ráfordítások		281 489	273 990
10. Bérköltség	31	46 326	47 070
11. Személyi jellegű egyéb kifizetések	31	7 029	7 133
12. Bérjárulékok		14 754	14 917
V. Személyi jellegű ráfordítások		68 109	69 120
VI. Értékcsökkenési leírás		85 744	82 926
VII. Egyéb ráfordítások	33	65 778	70 937
Ebből: értékvesztés		12 416	15 996
A. ÜZEMI (ÜZLETI) TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE		35 258	36 139
13. Kapott (járó) osztalék és részesedés		25 260	24 793
Ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott		25 260	24 793
16. Egyéb kapott (járó) kamatok és kamatjellegű bevételek		966	649
Ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott		832	572
17. Pénzügyi műveletek egyéb bevételei		4 956	8 775
VIII. Pénzügyi műveletek bevételei		31 182	34 217
19. Fizetendő kamatok és kamatjellegű ráfordítások		21 793	20 020
Ebből: kapcsolt vállalkozásnak adott		721	651
egyéb kapcsolt vállalkozásnak adott		17 350	17 454
20. Részesedések, értékpapírok, bankbetétek értékvesztése		67	0
21. Pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai		8 484	8 455
IX. Pénzügyi műveletek ráfordításai		30 344	28 475
B. PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE	34	838	5 742
C. SZOKÁSOS VÁLLALKOZÁSI EREDMÉNY		36 096	41 881
X. Rendkívüli bevételek	35	3 708	29 732
XI. Rendkívüli ráfordítások	36	6 270	33 161
D. RENDKÍVÜLI EREDMÉNY		-2 562	-3 429
E. ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY		33 534	38 452
XII. Adófizetési kötelezettség	38	1 401	1 717
F. ADÓZOTT EREDMÉNY		32 133	36 735
22. Eredménytartalék igénybevétele osztalékra, részesedésre		0	0
23. Jóváhagyott osztalék, részesedés	39	0	0
G. MÉRLEG SZERINTI EREDMÉNY		32 133	36 735

Budapest, 2015. április 15.

 Christopher Mattheisen
 Vezérigazgató
 az Igazgatóság tagja

 Szabó János
 Gazdasági vezérigazgató-helyettes

A mérleg, eredménykimutatás és a kiegészítő melléklet az éves beszámoló elválaszthatatlan részét képezi.



MAGYAR TELEKOM TÁVKÖZLÉSI
NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

KIEGÉSZÍTŐ MELLÉKLET

2014. DECEMBER 31.



1 ÁLTALÁNOS HÁTTÉR-INFORMÁCIÓK

1. 1 Általános információk a Magyar Telekom Nyrt.-ről

A Társaság cégneve: Magyar Telekom Távközlési Nyilvánosan Működő Részvénytársaság.

A Társaság rövidített cégneve: Magyar Telekom Nyrt.

A Társaság székhelye: 1013 Budapest, Krisztina krt. 55.

A Társaságot nyilvántartó cégbíróság neve: Fővárosi Törvényszék Cégbírósága. A Társaság cégjegyzékszáma Cg. 01-10-041928.

A Magyar Telekom Távközlési Nyilvánosan Működő Részvénytársaság (a továbbiakban Magyar Telekom Nyrt. vagy a Társaság) jogelődjét a Magyar Távközlési Vállalatot a Közlekedési, Hírközlési és Építésügyi Minisztérium 1990. január 1-jével alapította. A vállalatot az Állami Vagyonügynökség Igazgatótanácsa 1991. december 31-i hatállyal alakította át egyszemélyes részvénytársasággá. A privatizációra 1993. december 22-én került sor. Ennek során a MagyarCom konzorcium 30,1%-os arányban részvénytulajdont szerzett. A privatizáció második ütemében, 1995. decemberében pedig többségi tulajdonossá vált.

1997. november 14-én került sor a Társaság tőzsdére való bevezetésére a Budapesti, illetve a New York-i Értéktőzsdén.

1999. júniusában az Állami Privatizációs és Vagyonkezelő Rt. 5,75%-os részesedését nyilvános forgalomba hozatal útján értékesítette. A tranzakciót követően a részvények 40,47%-a került nyilvános forgalomba, a MagyarCom részesedése 59,53%-ra csökkent.

2000-ben jegyzett tőke emelésre került sor részvénykibocsátással 63 millió Ft összegben, amely döntően Csoporton belül került lejegyzésre. A tranzakciót követően a nyilvános forgalomban lévő részvények aránya 40,51%-ra nőtt, a MagyarCom részesedése 59,49%-ra változott.

2002-ben további jegyzett tőke emelés történt 490 millió Ft értékben, mely részvények visszavásárlásra kerültek. A tranzakciót követően a forgalomban lévő részvények aránya 40,32%-ra, a visszavásárolt saját részvények aránya 0,47%-ra, míg a MagyarCom részesedése 59,21%-ra változott.

2005. február 22-én a Társaság rendkívüli Közgyűlése jóváhagyta az Igazgatóság döntését, mely szerint a Magyar Távközlési Részvénytársaság hivatalos neve Magyar Telekom Távközlési Részvénytársaságra változik, rövidített cégneve Magyar Telekom Rt. lett. A névváltozást a Cégbíróság 2005. május 6-i hatállyal bejegyezte.

2006-ban a Magyar Telekom Távközlési Részvénytársaság neve Magyar Telekom Távközlési Nyilvánosan Működő Részvénytársaságra, rövidített neve Magyar Telekom Nyrt.-re változott. A változást a Cégbíróság 2006. február 28-i hatállyal bejegyezte.

A Társaság amerikai letéti részvényeivel (ADS) 2010. november 12-ig, a részvények kivezetésének időpontjáig kereskedtek a New York-i tőzsdén. Az ADS-ek regisztrációját a Magyar Telekom Nyrt. 2012 februárjában szüntette meg az Egyesült Államokban. A Társaság ún. I. szinten továbbra is fenntartja az amerikai letéti jegy (ADR) programját.

2013. október 4-én a Deutsche Telekom AG tulajdonában álló MagyarCom Holding GmbH beolvadt a szintén a Deutsche Telekom AG 100%-os tulajdonában álló T-Mobile Global Holding Nr. 2 GmbH társaságba, ezt követően 2013. december 18-án a T-Mobile Global Holding Nr. 2 GmbH tőkeemelés keretében beapportálta a Magyar Telekom Nyrt. részvénycsomagját 100%-os leányvállalatába, a hollandiai székhelyű CMobil B.V.-be (Stationsplein 8, 6221 BT Maastricht, Hollandia). A tranzakció eredményeként a CMobil B.V. a Magyar Telekom Nyrt. közvetlen 59,21%-os szavazati joggal rendelkező részvényesévé vált (részvénykönyvi bejegyzése 2014. február 7-én történt meg). Tekintettel arra, hogy a CMobil B.V. a T-Mobile Global Holding Nr. 2 GmbH 100%-os leányvállalata, a T-Mobile Global Holding Nr. 2 GmbH pedig a Deutsche Telekom AG 100%-os leányvállalata, a tranzakció eredményeként a Deutsche Telekom AG Magyar Telekom Nyrt.-ben fennálló közvetett szavazati joga, illetve befolyása nem változott.

Az éves beszámoló aláírására jogosultak:

Christopher Mattheisen, Vezérigazgató, az Igazgatóság tagja (lakhely: Budapest)

Szabó János, Gazdasági vezérigazgató-helyettes (lakhely: Budapest)



A Társaságon belül a könyvviteli szolgáltatások körébe tartozó feladatok irányítását Modok Melinda Számviteli és adózási igazgató látja el (Igazolványszám: 187110. Szakterület: Vállalkozási. Státusz: Regisztrált. Lakhely: Budapest).

A Társaság könyvvizsgálatra kötelezett. A Társaság könyvvizsgálója a PricewaterhouseCoopers Könyvvizsgáló Kft. (cégjegyzékszám: 01-09-063022, adószám: 10256161-2-44). A könyvvizsgálat elvégzéséért Balázs Árpád felelős (Kamarai tagsági száma: 006931).

A Magyar Telekom Nyrt. internetes honlapjának címe: www.telekom.hu

1.2 A társaság tevékenységi köre

A Magyar Telekom Nyrt. elsődleges tevékenységeként vezetékés és mobil távközlési szolgáltatásokat nyújt lakossági és üzleti ügyfelei számára. A mobil szolgáltatások keretén belül hangalapú, nem hangalapú (SMS, MMS, internet, adatszolgáltatásokat, tartalomszolgáltatásokat) szolgáltatásokat, a vezetékés szolgáltatásokon belül hang, adat és internet szolgáltatásokat, valamint TV szolgáltatásokat nyújt.

Ezen kívül a Társaság vezetékés és mobil szolgáltatások igénybevételéhez szükséges eszközöket is (telefon, táblagépek, notebook, TV készülékek, stb.) értékesít.

A Társaság 2010. évben kezdte meg villamos energia és földgáz kiskereskedelmi tevékenységét.

A Magyar Telekom Nyrt. energiapiaci megjelenésének célja elsősorban, hogy meglévő ügyfelei számára, a lakossági ügyfélkör esetében minél integráltabb háztartási, a vállalati ügyfélkör esetében üzleti szolgáltatásokat nyújtson.

1.3 Frekvenciahasználati jogosultsággal kapcsolatos hatósági szerződésmódosítások

A Nemzeti Média- és Hírközlési Hatóság (NMHH) Elnökével 2013. szeptember 6-án kötött hatósági szerződés módosítás (a „Módosítás”) alapján az 1800 MHz-es frekvenciasávban a Magyar Telekom Nyrt. 2014. október 7-éig fennálló „koncessziós” frekvenciahasználati jogosultsága, illetve a 900 MHz-es frekvenciasávban a Magyar Telekom Nyrt. 2016. május 4-éig fennálló „koncessziós” frekvenciahasználati jogosultsága 2022. április 7-ig, illetve 8-ig meghosszabbításra, illetve harmonizálásra került. A hosszabbítás és a harmonizáció eredményeként az érintett frekvenciákon mindhárom magyar mobilpiaci szereplő frekvenciahasználati jogosultsága 2022-ben fog lejárni. A Módosítás a Magyar Telekom Nyrt. számára biztonságos alapokat teremt a magas színvonalú mobilszolgáltatások nyújtásához a továbbiakban is.

Az NMHH Hivatalának főigazgatója és a három mobil szolgáltató között 2013. október 11-én kötött Hatósági Szerződés alapján a Magyar Telekom Nyrt. által 2012-ben elnyert 900 MHz-es frekvenciasávú 2 db 1 MHz-es duplex frekvenciablokk vonatkozásában a Társaság szintén 2022. április 8-ig rendelkezik frekvenciahasználati jogosultsággal.

Az NMHH Hivatalának főigazgatója és a Magyar Telekom Nyrt. 2014. október 15-én írta alá a harmadik hatósági szerződést a szélessávú szolgáltatásokhoz kapcsolódó frekvenciahasználati jogosultságok tárgyában kiírt pályázat lezárásaként. A társaság frekvenciahasználati jogosultságot nyert a 800, 900, 1800 és 2600 MHz-es frekvenciasávokban. A szerződés alapján a Magyar Telekom Nyrt. a felsorolt frekvenciasávokban – figyelembe véve azt, hogy a szerződésben meghatározott feltételek teljesítése esetén a frekvenciahasználati jog öt évvel meghosszabbodik – 2034. június 15-ig rendelkezik frekvenciahasználati jogosultsággal.

Így a Magyar Telekom Nyrt. jelenleg az alábbi frekvencia blokkokkal rendelkezik:

- 800 MHz-es frekvenciasávban 10 MHz folytonos duplex frekvenciablokk;
- 900 MHz-es frekvenciasávban 12 MHz (9 MHz folytonos és 3 MHz különálló) duplex frekvenciablokk,
- 1800 MHz-es frekvenciasávban 25 MHz folytonos duplex frekvenciablokk,
- 2100 MHz-es frekvenciasávban 15 MHz folytonos duplex frekvenciablokk,
- 2600 MHz-es sávban 30 MHz folytonos duplex frekvenciablokk.

1.4 Tanácsadói szerződések ügyében folytatott vizsgálatok

Amint azt korábban közzétettük, a Társaság Audit Bizottsága belső vizsgálatot folytatott a Társaság és/vagy kapcsolt vállalkozásai montenegrói és macedóniai tevékenységével kapcsolatos, összesen több mint 31 millió euró értékű szerződésekkel összefüggésben. A belső vizsgálat elsősorban annak megállapítására irányult, hogy a Társaság és/vagy montenegrói és macedóniai kapcsolt vállalkozásai teljesítettek-e az Egyesült Államok jogszabályaiba (ideértve az Egyesült Államok Külföldön Kifejtett Korrupt Gyakorlatokról szóló törvényébe (az „FCPA”) ütköző kifizetéseket. A Társaság a belső vizsgálat eredményeit

korábban közzétette. További információkat a belső vizsgálattal kapcsolatban a Társaság 2011. december 31-én végződött évre vonatkozó éves jelentése tartalmaz.

A Társaság Audit Bizottsága tájékoztatta az Egyesült Államok Igazságügyi Minisztériumát (a „DOJ”) és az Egyesült Államok Értékpapír- és Tőzsdelügyeletét (az „SEC”) a belső vizsgálatról. A DOJ és az SEC vizsgálatot indított a belső vizsgálat körébe tartozó tevékenységekkel kapcsolatban.

2011. december 29-én a Társaság bejelentette, hogy végleges egyezséget kötött a DOJ-vel és az SEC-vel a Társasággal kapcsolatos vizsgálatainak egyezség útján történő lezárásáról. Az egyezségekkel a DOJ és az SEC vizsgálatai lezárultak. A Társaság 2011. december 29-én közzétette az egyezségek legfontosabb feltételeit.

Így különösen, Társaság részleteiben közzétette, hogy egy kétéves időtartamú, Vádemelés Elhalasztásáról szóló Megállapodást („Megállapodás”) kötött a DOJ-vel. A Megállapodás 2014. január 5-én lejárt. A DOJ által a Megállapodásnak megfelelően előterjesztett kérelemre az Egyesült Államok illetékes Körzeti Bírósága (Virginia – Keleti Körzet) 2014. február 5-én ejtette a Társaság elleni vádakot.

2012. január 6-án a Társaság a DOJ-vel kötött egyezségnek megfelelően 59,6 millió USD (14 712 millió Ft) összegű büntetőjogi pénzbírságot fizetett. 2012. január 23-án a Társaság az SEC-vel kötött egyezségnek megfelelően „vagyon elvonása” („disgorgement”) címen 25,2 millió USD összeget, továbbá ezen összegre 6,0 millió USD (összesen 7 366 millió Ft) kamatot fizetett. A Társaság a DOJ-vel és az SEC-vel kötött egyezségek keretében így összesen 90,8 millió USD-t (22 078 millió Ft-ot) fizetett. A fizetendő teljes 90,8 millió dollár összegre a Társaság céltartalékot képzett 2011. év vége előtt. A Társaság ezekre az ügyekre 2012, 2013 és 2014-ben sem képzett további céltartalékot.

2 SZÁMVITELI POLITIKA

A Magyar Telekom Nyrt. számviteli politikája a számviteli alapelveket, értékelési módszereket és eljárásokat, a Számviteli törvény végrehajtásának módszereit és eszközeit foglalja magában.

A Magyar Telekom Nyrt. mind a magyar Számviteli törvény előírásainak (továbbiakban HAR), mind a Nemzetközi Pénzügyi Beszámolási Standardoknak (továbbiakban IFRS) megfelelően vezeti a könyveit. A két beszámoló közötti különbségek csak az eltérő számviteli elvekből adódnak.

A Társaság üzleti évének fordulónapja minden év december 31-e. A mérlegkészítés időpontja a 2014. gazdasági évről készülő éves beszámolót illetően 2015. január 5.

A Magyar Telekom Nyrt. a magyar Számviteli törvény előírásai alapján készített éves beszámoló mérlegének elkészítésekor az „A” típusú mérlegváltozatot, az eredménykimutatás elkészítésekor az összköltség „A” típusú formátumot alkalmazza. A Társaság az éves beszámoló adatait millió Ft-ban szerepelteti. A könyvelés pénzneme a magyar Forint.

A Számviteli törvény megengedi a mérlegben egyes mérlegsorok kibontását, illetve elhagyását, ezért a Magyar Telekom Nyrt. kibontja

- az Ingatlanok és a kapcsolódó vagyoni értékű jogok eszközcsoportot:
 - Telek,
 - Épület,
 - Távközlési hálózat,
 - Egyéb ingatlan,
 - Ingatlanhoz kapcsolódó vagyoni értékű jogok,
- a Műszaki berendezések, gépek, járművek eszközcsoportot:
 - Távközlési célú berendezések, gépek,
 - Egyéb műszaki berendezések, gépek, járművek.

Illetve nem szerepelteti a következő mérlegsorokat:

- Immateriális javak érték helyesbítése,
- Tenyészállatok,
- Tárgyi eszközök érték helyesbítése,
- Tartósan adott kölcsön egyéb részesedési viszonyban álló vállalkozásban,
- Befektetett pénzügyi eszközök érték helyesbítése,
- Befektetett pénzügyi eszközök értékelési különbözete,
- Növendék, hízó és egyéb állatok,



- Késztermékek,
- Követelések értékelési különbözete,
- Származékos ügyletek pozitív értékelési különbözete,
- Értékpapírok értékelési különbözete,
- Értékhelyesbítés értékelési tartaléka,
- Valós értékelés értékelési tartaléka,
- Hátrasorolt kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben,
- Hátrasorolt kötelezettségek egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben,
- Hátrasorolt kötelezettségek egyéb gazdálkodóval szemben,
- Kötelezettségek értékelési különbözete,
- Származékos ügyletek negatív értékelési különbözete.

A fentiekén kívül a Társaság nem szerepelteti a mérlegben és az eredménykimutatásban azokat az arab számmal jelölt sorokat, amelyeknél sem az előző üzleti évre, sem a tárgyévre vonatkozóan adat nem szerepel.

Ezen sorok 2014-ben a következők:

- Alapítás-átszervezés aktivált értéke,
- Kísérleti fejlesztés aktivált értéke,
- Tartósan adott kölcsön kapcsolt vállalkozásban,
- Tartósan adott kölcsön egyéb részesedési viszonyban álló vállalkozásban,
- Egyéb tartós részesedés,
- Tartós hitelviszonyt megtestesítő értékpapír,
- Készletekre adott előlegek,
- Követelések egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben,
- Váltókövetelések,
- Részesedés kapcsolt vállalkozásban,
- Egyéb részesedés,
- Forgatási célú hitelviszonyt megtestesítő értékpapír,
- Halasztott ráfordítások,
- Céltartalék jövőbeni költségekre,
- Egyéb céltartalék,
- Hosszú lejáratra kapott kölcsön,
- Átváltoztatható és átváltozó kötvények,
- Tartozások kötvénykibocsátásból,
- Beruházási és fejlesztési hitelek,
- Tartós kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben,
- Váltótartozások,
- Részesedések értékesítésének árfolyamnyeresége,
- Befektetett pénzügyi eszközök kamatai, árfolyamnyeresége,
- Befektetett pénzügyi eszközök árfolyamvesztése.

A Társaság konszolidált beszámoló készítési kötelezettségének 2005. január 1-jétől oly módon tesz eleget, hogy a Nemzetközi Pénzügyi Beszámolási Standardoknak megfelelően állítja össze az összevont (konszolidált) éves beszámolóját.

A Deutsche Telekom A.G. (Friedrich Ebert-Alle 140, 53113 Bonn, Németország) konszolidált beszámolójába a Magyar Telekom Nyrt.-t, valamint annak leányvállalatait is bevonja.

2.1 A gazdálkodásra vonatkozó általános számviteli szabályok, előírások, módszerek meghatározása

A Magyar Telekom Nyrt. mérlegbeszámolójának összeállításakor a jelentős összegű hiba fogalmát a következőképpen értelmezi:

Minden esetben jelentős összegű a hiba, ha a hiba feltárásának évében a különböző ellenőrzések során - ugyanazon évet érintően - megállapított hibák, hibahatások eredményt, saját tőkét növelő-csökkentő értékének együttes (előjeltől független) összege eléri az adott év mérleg főösszegének 2%-át. Amennyiben a Társaság az ellenőrzés során jelentős összegű hibát állapít meg valamely korábbi évre, akkor az érintett évekre vonatkozó önrevíziót a mérleg és eredménykimutatás minden tételénél az előző év adatai mellett bemutatja.

A Társaság rendelkezik a Számviteli törvényben előírt szabályzatokkal (értékelési, selejtezési, önköltség számítási, leltározási, pénzkezelési, bizonylati).

A Társaság a Számviteli törvény alapján választható, a befektetett eszközök piaci értéken történő értékelését, valamint a pénzügyi eszközök és kötelezettségek és a Számviteli törvény által meghatározott pénzügyi instrumentumok körére a valós értéken történő értékelést - további külön döntésig - nem kívánja alkalmazni.

2.2 Energiaszolgáltatással kapcsolatos számviteli szétválasztás alapelvei

A 2010. évtől a Magyar Telekom Nyrt. tevékenysége elkülönült engedélyezéshez kötött villamos energia és gázoszolgáltatással bővült.

A Magyar Telekom Nyrt. a Villamos Energia Törvény (VET, 2007. évi LXXXVI. tv.) és a Földgázellátásról (GET, 2008. évi XL. tv.) szóló törvények rendelkezéseinek megfelelően kidolgozta a számviteli szétválasztási szabályokat, melyhez kapcsolódó elveket a Számviteli politikájában rögzített, és amelyeket a számlarendjében minden egyes főkönyvi számlához rendelt határozott meg.

Így minden főkönyvi számla az alábbi négy kategória egyikéhez került hozzárendelésre:

- Távközlés vagy Egyéb tevékenység: azon főkönyvi számlák kerültek ezen csoportba, amelyek kizárólag vagy távközlési tevékenységgel kapcsolatos tételeket tartalmaznak; vagy olyan tételeket, melyek sem távközlési tevékenységre, sem energia tevékenységre nem vonatkoznak (pl. ingatlan bérleti díj bevételek).
- Energia: kizárólag energia tevékenységgel kapcsolatos elszámolás jelenik meg rajta, és egyértelműen hozzárendelhető a villamos energia - vagy a gázoszolgáltatás tevékenységhez.
- Nem releváns: általában olyan jellegű számlák, melyek esetében a könyveinkben nem kerül rájuk érték, illetve technikai számlák.
- Felosztandó: az elszámolások kapcsolódnak távközlési, egyéb és energia tevékenységhez is. Ezen számlákon elszámolt összegek további felosztási szabályok alapján kerülnek megbontásra energia, távközlési, vagy egyéb tevékenységre.

A felosztás eredményeként a mérleg Eszköz és Forrás oldala közötti különbséget a Forrás oldalon, mint „szétválasztási különbséget” kerül bemutatásra.

A Társaság az 1. sz. mellékletben mutatja be a szétválasztott mérlegét és eredménykimutatását.

A felosztás során az energia tevékenységre közvetlenül könyvelt (azonban villamos-energia és gázoszolgáltatási tevékenységre közvetlenül nem elkülöníthető) vagy a felosztási folyamat során allokkált összegek villamos-energia és gázoszolgáltatási tevékenységre történő szétbontása a mérési pont azonosítók (POD) számának adott évre vonatkozó súlyozott arányában történik.

A távközlési és az energia termékek eltérő profitja miatt azon összegek esetében, amelyek mind a távközlési vagy egyéb tevékenységgel, mind az energia tevékenységgel kapcsolatosak, a felosztás korrigált direkt árrés arány alapján történik. A korrigált direkt árrés meghatározása a következő módon történik: a direkt árrés az árbevétel és a hozzá kapcsolódó közvetlen költségek különbsége; korrigálva a rezsicsökkentés hatásával, az energiaszolgáltatás során adott, távközlési szolgáltatáshoz kapcsolódó kedvezmény, illetve a vevők fizetési hajlandóságával kapcsolatosan elszámolt eredmény összegével.

A korrigált direkt árrés meghatározásában előző évekhez képest változást jelent a rezsicsökkentés és a kedvezmény hatásának figyelembevétele, illetve kikerült az arányszám kalkulációjából az energia tevékenységre jutó származékos ügyletek realizált eredménye.

A felosztási elvek változásából adódóan a 2013. és a 2014. évi adatok összehasonlíthatósága biztosítása érdekében a 2013. évi mérleg és eredménykimutatás a 2014. évben alkalmazott felosztási elvek alapján újrafelosztásra került. Az újrafelosztás során allokkált összegek nem módosították jelentősen a 2013. évi felosztott mérleg főösszegét, sem a szétválasztási különbséget összegét, illetve az eredménykimutatásra sem gyakoroltak jelentős hatást. Így az elvek változása az adatok összehasonlíthatóságát nem befolyásolja.

A Magyar Telekom Nyrt. elkülönült engedélyezési tevékenységei közé tartozik a gázmotoros kiserőmű üzemeltetés is, melyhez kapcsolódóan az alábbi számviteli szétválasztási elvek kerülnek alkalmazásra:

Mivel a gázmotoros kiserőművet saját célra használja a Társaság, az értékesített mennyiség nagyon csekély, a gazdasági tevékenység nem értelmezhető. Emiatt a mérlegben nem biztosítható az eszközök és források egyezősége, illetve az eredménykimutatás sem tartalmazna értelmezhető gazdasági információt. Mindemellett az ezen tevékenységen kimutatott összegek nem jelentősek a Társaság mérlegében és eredménykimutatásában bemutatott adatokhoz viszonyítva, így a gázmotoros kiserőmű számviteli szétválasztása kapcsán kizárólag a főbb mutatószámok kerülnek bemutatásra a kiegészítő mellékletben

2.3 A MÉRLEG készítése során alkalmazott értékelési eljárások

2.3.1 ESZKÖZÖK

2.3.1.1 Befektetett eszközök nyilvántartása és értékelése

Immateriális javak, tárgyi eszközök

A befektetett eszközöket a Magyar Telekom Nyrt. az immateriális javak és tárgyi eszközök esetében bekerülési költségen értékeli, csökkentve azokat az alkalmazott értékcsökkenések, immateriális javakra és a beruházásokra adott előlegek esetében az elszámolt értékvesztés összegével. A tárgyi eszközök között kerül aktiválásra azon bővítési, felújítási munkák költsége, amelyek eredményeként az eszköz élettartama, kapacitása növekszik, rendeltetése megváltozik.

A Társaságot a megszerzett frekvencia használati jogosultságért egyszeri és rendszeres használati díjfizetési kötelezettség terheli. Amennyiben a rendszeres (havi, negyedéves, éves) díjfizetési kötelezettség a vonatkozó hatósági szerződés alapján megbízhatóan becsülhető és ezen díjakért a jövőben további szolgáltatást a Társaság nem vár (tehát az egyszeri és a rendszeres díjak tartalmilag hasonló szolgáltatásért fizetett ellenértékek), a rendszeres díjfizetési kötelezettség jogosultsági időre vonatkozó teljes összegét a frekvencia használati jog bekerülési értékének részeként tekinti a Társaság, és a Koncessziós jogok között aktiválja a rövid és hosszú lejáratú kötelezettségekkel szemben. Ellenkező esetben a rendszeresen fizetendő használati díj időarányos összege az Eredménykimutatásban az „Egyéb szolgáltatások értéke” soron kerül elszámolásra.

Eszközbeszerzéshez, előállításához közvetlenül kapcsolódóan igénybevett hitellel kapcsolatos költségeket a Társaság aktiválja.

Amortizációs politika

A tárgyi eszközök, immateriális javak esetében a terv szerinti értékcsökkenés elszámolásának alapja az eszköz bruttó értéke, amennyiben a tárgyi eszköz esetében maradványérték került meghatározásra, a maradványértékkel csökkentett bruttó értéke.

Az értékcsökkenés elszámolásának módja: bruttó érték alapján, hasznos élettartamból megállapított leírási kulcsok alkalmazásával számított lineáris értékcsökkenés.

Az értékcsökkenés elszámolásának kezdete az eszköz üzembe helyezésének napja. Az értékcsökkenés elszámolásának vége az eszköz hasznos időtartamának letelte vagy az eszköz könyvekből – bármilyen okból – történő kivezetésének a napja. Az értékcsökkenést a Társaság havonta számolja el a tárgyhó napjainak számával arányosan.

Az immateriális javak és tárgyi eszközök értékcsökkentését az alábbi táblázatban szereplő hasznos élettartamok alapul vételével számolja el a Társaság:

Immateriális javak esetében:

	<u>Évek száma</u>
Koncessziós jogok és licenzek	8–25
Egyéb immateriális javak	3–15

Tárgyi eszközök esetében:

	<u>Évek száma</u>
Épületek	10–50
Hálózatok és egyéb ingatlanhoz kapcsolódó vagyoni értékű jogok	7–38
Műszaki gépek, berendezések, járművek	2–25
Egyéb gépek, berendezések	2–12

Az élettartamok meghatározásánál figyelembe vesszük a fejlesztési lehetőségek és a távközlési vállalatok által a nemzetközi piacokon is elfogadott normákat. A Magyar Telekom Nyrt. a tárgyi eszközökre megállapított élettartamokat rendszeresen felülvizsgálja, és ha szükséges élettartam módosítást hajt végre.

Maradványértéket a Társaság azoknál az eszközcsoportoknál határoz meg, melyek maradványértékét jelentősnek minősíti. Jelentősnek minősül a maradványérték, ha az eszköz kivezetésekor, a realizálható érték meghaladja az eszköz várható hulladékértékét. Maradványértéket határoz meg a Magyar Telekom Nyrt. az épületek, és gépjárművek körében, valamint az ügyfelekhez felszerelt (zárt végű lízing konstrukcióban beszerzésre került) úgynevezett ügyféloldali („CPE”) eszközök (CE routerek, 3play eszközök, stb.) esetében. Az immateriális javak és a tárgyi eszközök többi csoportjánál a maradványérték nem jelentős, ezért ezen eszközök esetében maradványérték nem került meghatározásra.

A maradványértéket a 2001. január 1-je után aktivált eszközöknél alkalmazza a Társaság. A 2001. január 1-je előtt beszerzett eszközökre történő ráaktiváláskor, a ráaktivált értékre maradványérték nem kerül meghatározásra.

A Társaság 2011. január 1-től nem alkalmazza a Számvitel törvény 80. § (2) bekezdésében nyújtott választási lehetőséget, miszerint a 100 000 Ft alatti egyedi beszerzési értékű immateriális javakat illetve tárgyi eszközöket használatba vételkor értékcsökkenési leírásként egy összegben elszámolja.

A Társaság terven felüli értékcsökkenést számol el, amennyiben az eszköz értéke tartósan lecsökken, mert feleslegessé válik, megrongálódik, vagy megsemmisül; valamint, ha a könyv szerinti érték tartósan és jelentősen meghaladja az adott eszköz piaci értékét.

Amennyiben az eszköz piaci értéke alapján meghatározott terven felüli értékcsökkenés elszámolásának okai már nem vagy csak részben állnak fenn, az elszámolt terven felüli értékcsökkenést meg kell szüntetni, az eszköz piaci értékére (legfeljebb a terv szerinti értékcsökkenés figyelembevételével meghatározott nettó értékére) vissza kell értékelni. A visszaírt terven felüli értékcsökkenés összegét a Társaság az egyéb bevételek között számolja el.

Alapítás-átszervezés aktiválása

A Társaság az alapítás-átszervezés költségeit nem aktiválja.

Kísérleti fejlesztések aktiválása

A kísérleti fejlesztések értékét a Társaság nem aktiválja.

Üzleti vagy cégérték

Üzleti vagy cégértékként számolja el a Társaság a minősített többséget (legalább 75%-ot) biztosító befektetésekért fizetett ellenértéknek azt a részét, mely az egyes eszközök piaci értékének az átvállalt kötelezettségek – a Számviteli törvény szerinti értékeléssel meghatározott - értékével csökkentett értéke és az ellenérték közötti különbözetet, ha a fizetett ellenérték a magasabb.

Abban az esetben, ha a fizetett ellenérték az alacsonyabb, negatív üzleti vagy cégértéket mutat ki a Társaság, mely alapján kimutatott Halasztott bevételt az Egyéb bevételekkel szemben öt év alatt oldjuk fel.

A 2005. január 1-jét követően realizált üzleti vagy cégértékre terv szerinti értékcsökkenést nem, amennyiben szükséges csak terven felüli értékcsökkenést számol el a Társaság. A korábban nyilvántartásba vett üzleti vagy cégértékekre a Társaság folytatja a lineáris leírás alkalmazását.

Szellemi termékek

A szellemi termékek között 2005. évtől csak azok az eszközök kerülnek kimutatásra, amelyek tulajdonjoga a Társaságé.

A Társaságnál fellelhető azon szellemi termékeket, amelyeknek csak a használati (felhasználói) joga áll a Társaság rendelkezésére a vagyoni értékű jogok között tartjuk nyilván. Élettartamuk igazodik a szellemi termékek várható élettartamához.

Saját vállalkozásban kivitelezett beruházások elszámolása

A saját vállalkozásban kivitelezett beruházások során létrejött tárgyi eszközöket a Társaság az előállításuk érdekében felmerült közvetlen költségek értékén aktiválja. Az idegen kivitelezőnek természetben juttatott anyag a kivitelezés időpontjában beruházásként kerül elszámolásra.

Befektetett pénzügyi eszközök

A gazdasági társaságokban lévő tulajdoni részesedést alapításkor az alapításkori értéken, vásárlás esetén – üzleti vagy cégértékkel csökkentett – vételi áron tartja nyilván a Társaság. A Magyar Telekom Nyrt. minden év végén értékvesztést számol el befektetései után, ha a részesedés piaci értéke tartósan és jelentősen alacsonyabb, mint a befektetések könyv szerinti értéke. A befektetések minősítése egyedileg történik.

Az adott kölcsönöknél kerül kimutatásra a leányvállalatoknak, társult vállalkozásoknak és egyéb társaságoknak adott kölcsön, valamint a dolgozóknak lakásépítésre, lakásvásárlásra, valamint lakáskorszerűsítésre adott hosszú lejáratú kölcsön összege.

A részletfizetéses vevői követelések esetében a hosszú lejáratú követelések között nyilvántartott még nem esedékes követelés esetében a várhatóan nem megtérülő összeg erejéig a még nem esedékes követelések után is értékvesztést számol el a Társaság. Ezen értékvesztés hányad felülvizsgálatára a követelések értékvesztés hányadának meghatározására vonatkozó szabályok az irányadóak.

2.3.1.2 Forgóeszközök nyilvántartása és értékelése

Készletek

A Társaság a mérlegében a vásárolt készleteket beszerzési áron mutatja ki.

Anyagok esetén göngyölt átlagár, míg áruk esetén elszámolóár + árkülönbözet alapján történik a nyilvántartás.

A készletek között kerülnek kimutatásra a raktáron lévő olyan anyagok és eszközök, amelyekről a beszerzéskor nem dönthető el egyértelműen, hogy beruházási vagy fenntartási céllal kerülnek felhasználásra. Továbbá itt kerülnek kimutatásra a készletekre adott előlegek, valamint a készletek közé átsorolt értékesítésre kijelölt tárgyi eszközök és immateriális javak is.

A Magyar Telekom Nyrt. a készleteit – kivéve a készletek közé átsorolt értékesítésre kijelölt tárgyi eszközöket és immateriális javakat, amelyekre egyedi értékelést alkalmaz – fajlagosan kis értékűnek tekinti.

A vásárolt készletek beszerzési árát a Társaság csökkenti, értékvesztést számol el, ha:

- a vásárolt készletek csökkent értékűek vagy
- a vásárolt készletek mérlegkészítéskor, ismert, megbízható aktuális piaci beszerzési ára alacsonyabb, mint a könyv szerinti beszerzési értéke, illetve lassan, vagy egyáltalán nem forognak.

Az értékvesztés meghatározásánál, elszámolásánál az egyedi értékelés elvét követjük.

A telefonkészülékek gyakran a beszerzési érték alatt kerülnek értékesítésre az új előfizetők megszerzését célzó akciók keretében, amelyek egy minimális időszakra elkötelezettséget igényelnek, azonban ezen akciók keretében meghatározott eladási ár még önmagában nem ad okot értékvesztés elszámolására.

Amennyiben a korábban értékvesztett készlet piaci értéke jelentősen és tartósan meghaladja a könyv szerinti értékét, a különbséget a Társaság a korábban elszámolt értékvesztés visszairásával csökkenti.

Vevők és egyéb követelések

A vevőállomány a számlázott és elismert követelés értékén kerül kimutatásra.

A Társaság a mérlegben csak az adós által elismert követelést mutat be. Ha az adós a követelés összegét nem ismeri el (esetleg csak részben ismeri el) az el nem ismert rész a mérlegben nem kerül bemutatásra.

A peresített követelések esetében, amikor az adós a követelést korábban már elismerte, de valamilyen oknál fogva nem fizet, a követelés összegét a mérlegben továbbra is szerepeltetjük, azonban annak könyvszerinti értékére 100%-os mértékben értékvesztést számolunk el.

A vevők értékvesztés vizsgálata két szinten történik, elkülönítésre kerülnek az egyedileg jelentős és az egyedileg nem jelentős tételek. A Társaság a 200 millió Ft-nál nagyobb összegű követeléseket tekinti egyedileg jelentősnek és ezeket vizsgálja egyedileg az értékvesztés szempontjából. Ezen tételeknél külön-külön megvizsgáljuk, hogy fennáll-e objektív bizonyíték az értékvesztésre.

Az egyedileg nem jelentős tételek esetén is megvizsgálja a Társaság, hogy van-e olyan tétel, amely esetében egyedileg is fennáll az objektív bizonyíték az értékvesztésre.

A számviteli törvény 55. §. (2) –es bekezdése alapján lehetőség van arra, hogy az értékvesztés összege a követelések nyilvántartásba vételi értékének százalékában kerüljön megállapításra (csoportos értékvesztés képzés). A Magyar Telekom Nyrt. a távközlési vevőket azok jelentős száma miatt a csoportos értékelés (korosítás) módszerével értékeli, az értékvesztés százalékos formában kerül meghatározásra.

A Társaság a hasonló hitelkockázati jellemzőkkel rendelkező vevőcsoportok szerint alakította ki az értékvesztési kategóriákat.

Nem számol el a Társaság értékvesztést a kapcsolt felekkel szembeni követelése és tartósan adott kölcsönei után, kivéve abban az esetben, ha egy adott tételnél egyedileg is fennáll az objektív bizonyíték az értékvesztésre.

A Társaság a következő kulcsokkal számol el értékvesztést:

Korsáv	Értékvesztés %-a ¹
Nem esedékes ²	0%-21%
1 - 30 napja lejárt	0%-70%
31-60 napja lejárt	0%-70%
61 - 90 napja lejárt	0%-85%
91 - 180 napja lejárt	0%-95%
181 - 360 napja lejárt	0%-100%
361 - 720 napja lejárt	50%-100%
720 napnál régebben lejárt	50%-100%
Csődeljárás alatt álló vevők esetében	100%

¹ A Társaság a különböző vevőcsoportok esetében eltérő értékvesztés kulcsokat alkalmaz. 2014-ben önálló vevőcsoportként kerül kezelésre a készülékrészlet vevőkövetelés, mint az értékvesztés számítás alapja, amely vevőcsoport esetében az alkalmazott értékvesztési kulcsok általában a jelzett intervallumok felsőbb szakaszába esnek.

² A mobil készülék-részlet vevőkintlévőség esetében az éppen esedékessé váló, de azon a napon nem térült követelés állományra vonatkozóan történik 21% értékvesztés elszámolása, a többi vevőcsoportnál a még le nem járt kintlévőségre nem számolunk el értékvesztést.

Értékpapírok

A forgóeszközök csoportjában az értékpapírok között a forgatási céllal vásárolt kötvények, részvények, egyéb értékpapírok vételi árát, továbbá a saját részvények visszavásárlási értékét mutatja ki a Társaság.

Minden esetben a forgóeszközök között mutatja ki a Társaság:

- a visszavásárolt saját részvényeket,
- az egy évnél rövidebb lejáratú hitelviszonyt kifejező értékpapírokat.

2.3.1.3 Aktív időbeli elhatárolások

Bevételek aktív időbeli elhatárolása

Azokat a bevételeket, amelyek csak a mérleg fordulónapja után számlázunk ki, de a mérleggel lezárt időszakra számolandók el, aktív időbeli elhatárolásként mutatja be a Társaság. Így különösen pl.: azon tárgydőszak forgalmi árbevételek, nemzetközi elszámolások bevételei, stb., melyről a számlakibocsátás a következő időszakban történik meg.

Költségek és ráfordítások aktív időbeli elhatárolása

A mérleg fordulónapja előtt keletkezett olyan kiadásokat, amelyek költségként, ráfordításként csak a mérleg fordulónapját követő időszakra számolhatók el, aktív időbeli elhatárolásként mutatja be a Társaság. Így különösen az előre fizetett bérleti díjak, biztosítási díjak, előfizetési díjak, stb.

2.3.2 FORRÁSOK

2.3.2.1 Értékelési tartalék

A Számviteli törvényben foglalt értékelési tartalék képzésének lehetőségével a Magyar Telekom Nyrt. további külön döntésig nem kíván élni.

2.3.2.2 Lekötött tartalék

A Magyar Telekom Nyrt. a tőketartalékból és eredménytartalékból lekötött összegeket lekötött tartalékként tartja nyilván. A Magyar Telekom Nyrt. lekötött tartalékba helyezi a visszavásárolt saját részvények visszavásárlási (bekerülési) értékét, valamint a társasági adótörvény szerinti fejlesztési tartalék összegét.

2.3.2.3 Céltartalékok

A tartalékképzés az alábbi függő és biztos jövőbeni kötelezettségeket foglalja magában:

- a nyugdíj korhatár előtti elbocsátások miatti végkielégítés fizetési kötelezettségek,
- le nem zárt peres ügyek,
- környezetvédelmi kötelezettségek,
- jogszabályban meghatározott garanciális kötelezettségek,
- szerződésből eredő jövőbeni bontási, helyreállítási kötelezettségek,
- származékos ügyletek értékelése kapcsán képzett céltartalék,
- ügyfél-hűségprogrammal kapcsolatos kötelezettségek.

2.3.2.4 Passzív időbeli elhatárolások

Bevételek passzív időbeli elhatárolása

Azok a bevételek, melyek a mérleg fordulónapja előtt befolytak, elszámolásra kerültek, de nem a mérleggel lezárt év bevételei, hanem a mérleg fordulónapja utáni időszakra számolandók el, passzív időbeli elhatárolásként kerülnek bemutatásra. Ilyenek különösen az előre beszédett (kiszámlázásra került) havi díjcsomagok bevételei, meg nem szolgált feltöltőkártyás forgalmi bevételek, melyek a tárgyidőszakot követő időszak bevételeit képezik, stb.

Költségek, ráfordítások passzív időbeli elhatárolása

A mérleg fordulónapja előtti időszakot terhelő olyan költségek, ráfordítások, melyek csak a mérleg fordulónapja utáni időszakban jelentkeznek kiadásként, kerülnek számlázásra, de a mérleg fordulónapja előtti időszakra számolandók el, passzív időbeli elhatárolásként kerülnek bemutatásra. Így számolja el a Társaság különösen a tárgyidőszakot terhelő, de még nem számlázott társszolgáltatói és roaming díjakat, ügynöki jutalékokat, tanácsadási, karbantartási költségeket, stb.

Halasztott bevételek

Halasztott bevételként számolja el a Társaság többek között a következő tételeket:

- a fejlesztési célra kapott támogatások pénzügyileg rendezett összegét,
- eszközbeszerzéshez kapcsolódó elengedett, vagy harmadik személy által átvállalt kötelezettségek összegét,
- térítés nélkül kapott, többletként fellelt eszközök piaci értékét.

A halasztott bevételként történt passzív időbeli elhatárolást a kapcsolódó eszköz költségként, ráfordításként való elszámolásával arányosan szünteti meg a Társaság a Rendkívüli bevételekkel szemben.

2.3.3 Devizás tételek értékelése

A devizában fennálló követelések és kötelezettségek értékelése év végén a Magyar Nemzeti Bank (MNB) által közzétett hivatalos, december 31-én érvényes árfolyamon történik.

2.3.4 Származékos ügyletek kezelése

A származékos ügyleteket – határidős deviza adásvételi és swap ügyletek, valamint energia (elszámolásos) swap ügyletek – mérlegen kívüli tételként – mint biztos (jövőbeni) követelés/kötelezettség – tartja nyilván a Társaság a kötési árfolyamon. A Társaság minden leszállítási és elszámolási származékos ügylet mérleg-fordulónapi valós értékét meghatározza, és az Éves Beszámoló Kiegészítő mellékletében bemutatja. Emellett a Társaság a leszállítási származékos ügyletek miatti biztos (jövőbeni) kötelezettségből származó várható veszteségekre – melyet a negatív valós értékekkel egyező összegben azonosít – céltartalékot képez, az elszámolási származékos ügyletek negatív valós értékével egyező összegben pedig a passzív időbeli elhatárolások között szerepeltet, az eredménykimutatásban pedig a pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai soron mutat ki.

2.4 Az EREDMÉNYKIMUTATÁS készítése során alkalmazott értékelési eljárások

Az értékesítés nettó árbevételeként a szerződés szerinti teljesítés időszakában az üzleti évben értékesített vásárolt készletek, teljesített szolgáltatások felárral és árkiegészítéssel növelt, árengedménnyel csökkentett, általános forgalmi adót nem tartalmazó ellenértékét mutatja ki a Társaság a teljesítés időszakában.

Így árbevételként számolja el a Társaság a vevőnek a szerződésben meghatározott feltételek szerinti teljesítés alapján kiállított, elküldött, a vevő által elfogadott számlában rögzített vagy a készpénzben kapott – általános forgalmi adót nem tartalmazó – ellenértékkel egyező árbevételt.

Belföldi értékesítés árbevételeként mutatja be a Társaság az alábbi értékesítéseket:

- a belföldi vevőnek értékesített vásárolt és saját termelésű készlet;
- a belföldi igénybe vevő részére teljesített szolgáltatás értéke, függetlenül attól, hogy azt forintban, devizában, valutában, termék- vagy szolgáltatásimporttal egyenlítik ki; valamint
- a vámszabad és tranzitterületen lévő vállalkozásnak történő közvetlen értékesítés értéke.

A Számviteli törvény 74.§ (2) bekezdése alapján export értékesítés árbevételének minősül a külföldi vevőknek történő értékesítés és szolgáltatásnyújtás, függetlenül a szolgáltatásnyújtás helyétől. Ez alól kivételt képez, ha a Társaság Magyarország területén külföldinek értékesít, és annak tényét, hogy a vevő külföldi vevőnek minősül, a Magyar Telekom Nyrt. felé nem jelezte (pl. külföldi vevő – akinek székhelye, lakóhelye vagy szokásos tartózkodási helye külföldön van – az értékesítési hálózatban készüléket vásárol).

A Társaság esetében export árbevételnek minősülnek különösen:

- Roaming partnerek felé kiszámlázott visitor díjak,
- Külföldi beszállító partnerek részére végzett szolgáltatások (pl. szerviz).
- Nemzetközi társszolgáltatóktól kapott bevételek

A Társaság az árbevételeit és költségeit az időbeli elhatárolások elvének érvényesítésével számolja el.

A nem realizált árfolyam-különbözetet a Társaság az alábbi módon számolja el:

- ha a nem realizált árfolyamnyereség és árfolyamveszteség összevont egyenlege nyereséget mutat, azt a pénzügyi műveletek egyéb bevételei,
- ha az összevont egyenleg veszteség, úgy azt a pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai között mutatja ki.

A Társaság a járó osztalékot a leányvállalatok és a társult vállalatok közgyűlése (taggyűlése) által jóváhagyott összegben a jóváhagyás évében mutatja ki a könyveiben. A kapott osztalékkelőleg az éves közgyűlési határozatig kötelezettségként kerül kimutatásra.

A Társaság a saját hálózatából indított társszolgáltató, mobil és nemzetközi szolgáltatóknál végződő hívásokkal, valamint a bérelt vonalakkal kapcsolatos belföldi és nemzetközi kifizetéseket a közvetített szolgáltatások között mutatja ki, mivel a társszolgáltatót,



mobil és nemzetközi szolgáltatót megillető távbeszélő szolgáltatásért járó díjat a Társaság változatlan formában továbbszámlázza az előfizetők felé.

Az olyan bevételek és ráfordítások, amelyek a rendkívüli eredmény alkotóelemeként kerülnek kimutatásra, a szokásos tevékenységgel nem állnak közvetlen kapcsolatban. A rendkívüli tételek a Kiegészítő mellékletben kerülnek bemutatásra.

2.5 Egyéb

A Társaság a tevékenysége során figyelmet fordít a környezetvédelmi szempontokra és a környezetvédelmi előírások betartására. A szükséges áramfejlesztők akkumulátorainak és a használt mobiltelefonoknak a tárolása és közömbösítése a környezetvédelmi előírásoknak megfelelően történik.

A Társaságnak sem 2014-ben, sem a megelőző években nem volt környezetvédelmi bírságfizetési kötelezettsége.

3 ÖSSZEFOGLALÁS A TÁRSASÁG PÉNZÜGYI, JÖVEDELMI HELYZETÉRŐL ÉS LIKVIDITÁSÁRÓL

A Társaság pénzügyi helyzetét és likviditását 2013. és 2014. december 31-én az alábbi mutatók jellemzik:

	<u>2013</u>	<u>2014</u>
Likviditási ráta (= forgóeszközök / rövid lejáratú kötelezettségek)	0,33	0,35
Üzemi tevékenység jövedelmezősége (= üzemi tevékenység eredménye / (értékesítés nettó árbevétele + egyéb bevételek))	0,07	0,07
Eszközhatékonyosság (= üzemi tevékenység eredménye / összes eszköz)	0,04	0,04
Hosszúlejáratú adósságállomány részaránya (= hosszú lejáratú kötelezettségek / (hosszú lejáratú kötelezettségek + saját tőke))	0,42	0,45



Az alábbi táblázat mutatja a Társaság 2013. és 2014. december 31-i cash-flow-ját:

	2013.	2014.
I. Szokásos tevékenységből származó pénzeszköz-változás		
(Működési cash flow 1-14. sorok)	37 136	102 461
1. Adózás előtti eredmény (kapott osztalék nélkül)	5 713	14 892
2. Elszámolt értékcsökkenés és amortizáció	85 744	82 926
3. Elszámolt értékvesztés és visszairás	12 483	15 996
4. Céltartalék-képzés és felhasználás különbözete	-4 172	-686
5. Befektetett eszközök értékesítésének eredménye	-213	-1 028
6. Szállítói kötelezettségek változása	-8 717	12 419
7. Egyéb rövid lejáratú kötelezettség változása	-53 053	-2 150
8. Passzív időbeli elhatárolások változása	5 732	-105
9. Vevőkövetelések változása	-17 893	-10 068
10. Forgóeszközök (vevő és pénzeszköz nélkül) változása	1 178	-2 337
11. Aktív időbeli elhatárolások változása	-2 530	-2 591
12. Fizetett adó (nyereség után)	-1 493	-2 007
13. Fizetett, fizetendő osztalék, részesedés	0	0
14. Egyéb pénzmozgással nem járó tételek	14 357	-2 800
II. Befektetési tevékenységből származó pénzeszköz-változás		
(Befektetési cash flow, 15-17. sorok)	-77 314	-83 012
15. Befektetett eszközök beszerzése	-102 786	-98 559
16. Befektetett eszközök eladása	212	1 026
17. Kapott osztalék, osztalékelsőleg, részesedés	25 260	14 521
III. Pénzügyi műveletekből származó pénzeszköz-változás		
(Finanszírozási cash flow, 18-29. sorok)	41 572	-21 496
18. Részvénykibocsátás, tőkebevonás bevétele	0	0
19. Kötvény, hitelviszonyt megtestesítő értékpapír kibocsátásának bevétele	0	0
20. Hitel és kölcsön felvétele	333 997	512 944
21. Hosszú lejáratra nyújtott kölcsönök és elhelyezett bankbetétek törlesztése	726	790
22. Véglegesen kapott pénzeszköz	249	367
23. Részvénybevonás, tőke kivonás (tőkeleszállítás)	0	0
24. Saját részvény visszavásárlás	0	0
25. Kötvény és hitelviszonyt megtestesítő értékpapír visszafizetése	0	-11
26. Hitel és kölcsön törlesztése, visszafizetése	-292 525	-535 788
27. Hosszú lejáratra nyújtott kölcsönök és elhelyezett bankbetétek	-550	-547
28. Véglegesen átadott pénzeszköz	0	0
29. Alapítókkal szembeni, ill. egyéb hosszú lejáratú köt. változása	-325	749
IV. Pénzeszközök változása (I. + II. + III. sorok)	1 394	-2 047
Pénzeszközök év elején	3 500	4 894
Pénzeszközök év végén	4 894	2 847

4 IMMATERIÁLIS JAVAK

Az alábbi táblázat összegzi az immateriális javakban 2013. január 1. és 2014. december 31. között bekövetkezett változásokat:

BRUTTÓ ÉRTÉK	Vagyoni értékű jogok	Szellemi termékek	Üzleti vagy cégeérték	Immateriális javakra adott előlegek	Összesen
Nyitó egyenleg 2013. január 1.	216 415	16 314	222 956	0	455 685
Növekedés	83 156	802	100	0	84 058
Csökkenés	-4 643	-171	0	0	-4 814
Csökkenés apport miatt	-1 052	-309	0	0	-1 361
Átsorolások	-8 542	381	0	0	-8 161
Záró egyenleg 2013. december 31.	285 334	17 017	223 056	0	525 407
Növekedés	138 457	1 499	326	467	140 749
Csökkenés	-2 949	-351	-1 477	0	-4 777
Átsorolások	-5	-82	0	0	-87
Záró egyenleg 2014. december 31.	420 837	18 083	221 905	467	661 292
ÉRTÉKCSÖKKENÉS					
Nyitó egyenleg 2013. január 1.	140 984	11 535	114 742	0	267 261
Éves terv szerinti értékcsökkenés	16 180	648	10 098	0	26 926
Éves terven felüli értékcsökkenés	0	0	0	0	0
Csökkenés	-297	-163	0	0	-460
Csökkenés apport miatt	-614	-285	0	0	-899
Átsorolások	-8 333	174	0	0	-8 159
Záró egyenleg 2013. december 31.	147 920	11 909	124 840	0	284 669
Éves terv szerinti értékcsökkenés	20 247	664	10 096	0	31 007
Éves terven felüli értékcsökkenés	0	0	4 606	0	4 606
Csökkenés	-2 850	-351	-1 477	0	-4 678
Átsorolások	-13	-80	0	0	-93
Záró egyenleg 2014. december 31.	165 304	12 142	138 065	0	315 511
NETTÓ ÉRTÉK 2013. december 31.	137 414	5 108	98 216	0	240 738
NETTÓ ÉRTÉK 2014. december 31.	255 533	5 941	83 840	467	345 781

A 2014-ben bekövetkezett változások főbb összetevői a következők:

Vagyoni értékű jogok

A tárgyidőszakban a vagyoni értékű jogok bruttó értéke 138 457 millió Ft-tal növekedett. A bruttó érték növekedésének jelentős részét az NMHH Elnökével 2014. október 15-én kötött hatósági szerződés alapján a 900 1800 illetve a 2600 MHz-es frekvenciasávon nyújtható rádió-távközlési szolgáltatáshoz kapcsolódóan aktivált frekvenciahasználati jogok állománynövekedése okozta 122 819 millió Ft összegben. (A frekvencia használati jogosultságokkal kapcsolatosan bővebb információk az 1.3 pontban találhatóak.)

További jelentős növekedést okozott az új, integrált ügyfélkapcsolati és számlázási rendszerhez kapcsolódó szoftver felhasználói joga (6 270 millió Ft), illetve az új generációs CRM szoftver (5 365 millió Ft) miatti aktiválások elszámolása.

A csökkenés meghatározó részben az Egyéb vagyoni értékű jogok (bruttó érték 925 millió Ft, nettó érték 38 millió Ft) és az Informatikai nagyrendszer szoftverek felhasználói joga (bruttó érték 164 millió Ft, nettó érték 0 millió Ft) eszközkategóriákban szereplő eszközök selejtezésének a következménye.

Szellemi termékek

A szellemi termékek állományának tárgyidőszaki növekedésében jelentős tényező volt a mobil távközlési szolgáltatások számlázását végző szoftver bővítése 1 154 millió Ft értékben.

A Társaság 2014-ben is elvégezte az immateriális javak hasznos élettartamának felülvizsgálatát, és amennyiben szükségesnek ítélte, végrehajtotta az élettartam módosításokat. Ennek hatására 2014-ben 172 millió Ft-tal kevesebb terv szerinti értékcsökkenés került elszámolásra.

Üzleti vagy cégérték

Az alábbi táblázat foglalja össze az üzleti vagy cégérték 2014. évi alakulását:

Megnevezés	Nettó érték 2013. december 31.	2014-ben elszámolt üzleti vagy cégérték	2014-ben elszámolt érték- csökkenés / terven felüli értékcsökkenés	Nettó érték 2014. december 31.
T-Mobile Magyarország Távközlési Rt. ¹	72 647	0	-9 115	63 532
T-Systems Magyarország Zrt (KFKI Zrt.)	8 951	0	-4 606	4 345
Dataplex Kft. ¹	4 793	0	0	4 793
Stonebridge A.D.	3 718	0	-392	3 326
EMITEL Távközlési Zrt. ¹	3 189	0	-589	2 600
ISH Informatika Kft. ¹	1 707	0	0	1 707
IQSYS Zrt. ¹	1 132	0	0	1 132
Combridge S.R.L.	818	0	0	818
DATEN-KONTOR Kft. ¹	529	0	0	529
Novatel E.O.O.D.	447	0	0	447
Com.unique Kft.	0	326	0	326
KalászNet Kft. (Budakalász Kábel TV Kft.)	185	0	0	185
Dél-Vonal Kft. ¹	100	0	0	100
Összesen	98 216	326	-14 702	83 840

¹2014. december 31-én a megjelölt társaságok átalakulásuk következtében már nem önálló céggként működnek, de a tevékenység piaci megítélése nem indokolta az üzleti vagy cégérték megszüntetését.

2014-ben a Com.unique Telekommunikációs Szolgáltató Kft. megvásárlásával 326 millió Ft üzleti vagy cégérték került elszámolásra.

2014-ben a Modultechnika Kft. végelszámolásának következtében (1 477 millió Ft bruttó 0 millió Ft nettó érték) üzleti vagy cégérték került kivezetésre.

Az év során a Társaság a 2005. előtt felvásárolt társaságok üzleti vagy cégértékére 10 096 millió Ft terv szerinti értékcsökkenést számolt el.

Terven felüli értékcsökkenés elszámolására 2014-ben a T-Systems Magyarország Zrt. esetében került sor 4 606 millió forint értékben.

5 TÁRGYI ESZKÖZÖK

Az alábbi táblázat összegzi a tárgyi eszközökben 2013. január 1. és 2014. december 31. között bekövetkezett változásokat – a beruházások és a beruházásokra adott előlegek nélkül:

BRUTTÓ ÉRTÉK	Ingatlanok és kapcsolódó vagyoni értékű jogok	Műszaki gépek, berendezések, járművek	Egyéb berendezések, felszerelések, járművek	Összesen
Nyitó egyenleg 2013. január 1.	434 184	656 981	56 328	1 147 493
Növekedés	12 611	34 184	3 745	50 540
Csökkenés	-2 089	-73 904	-3 647	-79 640
Csökkenés apport miatt	0	-4 554	-79	-4 633
Átsorolások	2 025	-3 054	3 137	2 108
Záró egyenleg 2013. december 31.	446 731	609 653	59 484	1 115 868
Növekedés	16 579	22 638	3 360	42 577
Csökkenés	-2 689	-34 323	-4 489	-41 501
Átsorolások	11 619	-11 151	-1 263	-795
Záró egyenleg 2014. december 31.	472 240	586 817	57 092	1 116 149
ÉRTÉKCSÖKKENÉS				
Nyitó egyenleg 2013. január 1.	198 062	536 502	50 153	784 717
Éves terv szerinti értékcsökkenés	16 636	38 894	3 288	58 818
Éves terven felüli értékcsökkenés	0	0	0	0
Csökkenés	-1 444	-72 546	-3 360	-77 350
Csökkenés apport miatt	0	-3 335	-75	-3 410
Átsorolások	-95	-1 422	1 501	-16
Záró egyenleg 2013. december 31.	213 159	498 093	51 507	762 759
Éves terv szerinti értékcsökkenés	17 292	31 197	3 430	51 919
Éves terven felüli értékcsökkenés	0	0	0	0
Csökkenés	-1 563	-33 482	-4 381	-39 426
Átsorolások	8 935	-9 117	-1 076	-1 258
Záró egyenleg 2014. december 31.	237 823	486 691	49 480	773 994
NETTÓ ÉRTÉK 2013. december 31.	233 572	111 560	7 977	353 109
NETTÓ ÉRTÉK 2014. december 31.	234 417	100 126	7 612	342 155

A Magyar Telekom Nyrt. tárgyi eszköz állományának részletes mozgástáblája a 2. számú mellékletben található.

A 2014-ben bekövetkezett változások főbb összetevői a következők:

Ingatlanok és kapcsolódó vagyoni értékű jogok

Az épületek és egyéb ingatlanok növekedését (1 991 millió Ft) döntő részben az antenna-tartó tornyok bővítése, aktiválása (689 millió Ft), bérelt ingatlanok bővítése (411 millió Ft), illetve saját tulajdonú iroda épületek felújítása (223 millió Ft) bővítése (134 millió Ft) okozta.

A hálózatok bruttó értékének növekedése 14 588 millió Ft (lásd 2. sz. melléklet), melynek legnagyobb tételei a következő eszközcsoportokat érintették:

- fémvezető helyi hálózat (4 978 millió Ft),
- ügyféloldali réz alapú hálózat (4 336 millió Ft),
- fényvezető helyi hálózat (1 390 millió Ft),
- kábeltévé koax lefedőhálózat (1 184 millió Ft).

Az ingatlanok és a kapcsolódó vagyoni értékű jogok állománycsökkenésének legfőbb oka a részselejtezés, mely a következő eszközcsoportokat érintette:

- fémvezető átkérő, körzet és gerinc hálózat (bruttó érték 459 millió Ft, nettó érték 28 millió Ft),
- fémvezető helyi hálózat (bruttó érték 265 millió Ft, nettó érték 76 millió Ft),
- kábeltévé koax lefedőhálózat (bruttó érték 52 millió Ft, nettó érték 27 millió Ft).

Műszaki gépek, berendezések, járművek

A műszaki berendezések bruttó értékének 22 638 millió Ft összegű növekedését távközlési eszközök aktiválása, bővítése okozta, melynek legnagyobb tételei a következő eszközcsoportokat érintették:

- GSM/DCS/UMTS/LTE rádióhálózatban a rádiós hozzáférést biztosító rádiótechnikai berendezések (5 074 millió Ft),
- IP hálózati szolgáltatáshoz használt IP hálózati berendezések – routerek - (3 332 millió Ft),
- zárt végű lízingelt set-top boksok (1 978 millió Ft),
- szolgáltatás létesítésére ügyfélnél telepített adatátviteli végberendezés – CE router - (1 882 millió Ft),
- szélessávú, optikai hullámhossz multiplexelést alkalmazó hálózat üzemeltetési rendszere (1 127 millió Ft),
- adat maghálózati vezérlő és kapcsoló eszközök (Packed Core Network) (1 083 millió Ft),
- internet kábeltévé modemek (816 millió Ft).

A műszaki berendezések bruttó értékében bekövetkezett 34 323 millió Ft csökkenés jelentős részét a mobil hálózat modernizációs projekt keretében végzett kiváltások miatti értékesítések, selejtezések valamint az ADSL csomóponti eszközök, és EWSD előfizetői központok selejtezése indokolja, például:

- GSM/DCS/UMTS/LTE rádióhálózatban a rádiós hozzáférést biztosító rádiótechnikai berendezések (bruttó érték 7 239 millió Ft, nettó érték 49 millió Ft),
- ADSL csomóponti eszközök (bruttó érték 3 881 millió Ft nettó érték 19 millió Ft),
- vonaltöbbszűrőző berendezések (bruttó érték 2 622 millió Ft nettó érték 3 millió Ft),
- GSM hozzáférési hálózatvezérlő rendszer (bruttó érték 2 366 millió Ft, nettó érték 0 millió Ft),
- nyilvántartó rendszerek (bruttó érték 1 777 millió Ft, nettó érték 0 millió Ft),
- rövid szöveges üzenet szolgáltató központ (bruttó érték 1 440 millió Ft nettó érték 0 millió Ft),
- épületgépészeti berendezések (bruttó érték 1 282 millió Ft nettó érték 38 millió Ft),
- EWSD digitális telefonközpontok- (bruttó érték 1 246 millió Ft nettó érték 0 millió Ft).

Egyéb berendezések, felszerelések, járművek

Az egyéb berendezések, felszerelések bruttó értékének 3 360 millió Ft összegű növekedésében jelentős tételt képvisel:

- IT alkalmazás, egyéb szerver (1 532 millió Ft) aktiválása-bővítése,
- az alaptervekenységet nem szolgáló számítógépek, perifériák aktiválása-bővítése (542 millió Ft).

Az egyéb berendezésekben, felszerelésekben, járművekben bekövetkezett 4 489 millió Ft bruttó összegű csökkenést elsősorban az eszközök selejtezése, értékesítése és leltárhányként történő elszámolása indokolja.

A selejtezések döntő többségében a következő eszközcsoportokat érintették:

- intranet helyi és távolsági hálózat eszközei (bruttó érték 451 millió Ft, nettó érték 0 millió Ft),
- fejlesztési kísérleti célú eszközök (bruttó érték 225 millió Ft nettó érték 0 millió Ft),
- tűzvédelmi eszközök (bruttó érték 128 millió Ft nettó érték 3 millió Ft),
- bútorok (bruttó érték 114 millió Ft, nettó érték 5 millió Ft).

Az értékesítések főleg az alábbi eszközcsoportokban történtek:

- alaptevékenységet nem szolgáló számítógépek és perifériák (bruttó érték 446 millió Ft, nettó érték 0 millió Ft),
- mobil készülékek (bruttó érték 241 millió Ft, nettó érték 18 millió Ft),
- személyi használatú gépjárművek (bruttó érték 183 millió Ft, nettó érték 47 millió Ft),
- irodai felszerelések (bruttó érték:181 millió Ft, nettó érték 0 millió Ft).

Leltárhányként történő elszámolás a következő eszközcsoportokat érintette:

- informatikai nagyrendszer hardver (bruttó érték 1 092 millió Ft nettó érték 0 millió Ft),
- alaptevékenységet nem szolgáló számítógépek és perifériák (bruttó érték 162 millió Ft, nettó érték 5 millió Ft),
- irodai felszerelések (bruttó érték 119 millió Ft nettó érték 0 millió Ft),

A Társaság 2014-ben is elvégezte a tárgyi eszközök hasznos élettartamának felülvizsgálatát, és amennyiben szükségesnek ítélte, végrehajtotta az élettartam módosításokat. Ennek hatására 2014-ben 800 millió Ft-tal több terv szerinti értékcsökkenés került elszámolásra. Az élettartam módosítás jelentős értékcsökkenés növekedését az alábbi nagyobb projektek indokolták:

- PSTN hálózathoz kapcsolódó központ kivonás: 385 millió Ft,
- mobil hálózat modernizációs projekt: 101 millió Ft.

6 TARTÓS RÉSZESEDÉSEK KAPCSOLT VÁLLALKOZÁSBAN

6.1 A tartós részesedések állományában 2014-ben bekövetkezett változások

A Társaság 2013. és 2014. december 31-én meglévő, a befektetett pénzügyi eszközök között kimutatott részesedéseit a következő táblázat tartalmazza. A befektetésekkel kapcsolatos további információk (tulajdoni hányad, szavazati jog, saját tőke adatok) a 3. számú mellékletben kerülnek bemutatásra.

Társaság neve	Tulajdoni hányad közvetlen	Tulajdoni hányad közvetett	Könyv szerinti érték	
	2014.		2013.	2014.
Stonebridge A.D. ¹	100,00%		104 019	85 542
Crnogorski Telekom A.D. ¹	76,53%		43 173	40 203
T-Systems Magyarország Zrt.	100,00%		19 944	19 944
Origo Zrt.	100,00%		2 418	3 418
ViDaNet Zrt.	67,50%	22,50%	2 836	2 836
Combridge SRL ¹	100,00%		2 197	2 330
Investel Zrt.	100,00%		1 658	1 658
KalászNet Kft.	100,00%		1 074	1 074
Novatel E.O.O.D. ¹	100,00%		742	788
Telekom New Média Zrt.	100,00%		700	700
Com.unique Kft.	100,00%		0	287
KIBU Innováció Nonprofit Kft.	99,20%	0,80%	34	34
Telemacedonia A.D.Skopje (végelszámolás alatt) ¹	100,00%		25	26
ISH Kft.	100,00%		3	3
MODULTECHNIKA Kft.	100,00%		62	0
TeleData Kft.	50,98%		1	0
			178 886	158 843

¹ 2014. év végén a befektetések könyv szerinti értékének mérleg-fordulónapi átértékelését követően a tartós részesedések összege összesen 7 593 millió forinttal növekedett.

2014-ben a Társaság a Stonebridge A.D. és a Crnogorski Telekom A.D. befektetések esetében tőkekivonással történő alaptőke csökkentéséről határozott. A tranzakciók végrehajtását követően a tartós részesedések állománya 28 861 millió forinttal csökkent.

Alaptőke emelése történt a Társaság részéről az Origo Zrt.-ben, melynek során 10 db 100 Ft névértékű új részvény zártkörű forgalomba hozatalára került sor. A részvények kibocsátási értéke részvényenként 100 000 000 forint, összesen 1 000 millió Ft, amely növelte a Magyar Telekom Nyrt. könyveiben a befektetések állományát.

2014-ben a Társaság megvásárolta a Com.unique Telekommunikációs Szolgáltató Kft. üzletrészének 100%-át (613 millió forint), amelyhez kapcsolódóan üzleti vagy cégérték került állományba vételre (326 millió forint). Az ügylet összességében 287 millió forinttal növelte a részesedések könyv szerinti értékét.

2014-ben befejeződött a MODULTECHNIKA Kft. társaság végelszámolása. A társaság megszűnését a Cégbíróság 2014. július 1-jei hatállyal bejegyezte. A könyvekből a befektetés kivezetése megtörtént.

6.2 A Magyar Telekom Nyrt. jelentős részesedését képező társaságok rövid bemutatása:

Stonebridge Communications A.D. Skopje (Stonebridge A.D.)

2000 decemberében a Magyar Telekom Nyrt. egy konzorcium képviselőjében megállapodást kötött a macedón kormánnyal a Makedonski Telekom A.D. 51%-ának megvásárlásáról. A Makedonski Telekom Macedónia vezető távközlési szolgáltatója. A megszerzett 51%-os tulajdoni hányad 2001-ben egy újonnan létesített macedón társaságba, a Stonebridge A.D.-be került apportálásra, amely társaság befektetési tevékenységgel foglalkozik, Skopje székhellyel. A Magyar Telekom Nyrt. 2004 óta 100%-os tulajdonnal rendelkezik a Stonebridge A.D.-ben, mely egyedüli tulajdonosa a Makedonski Telekom részvények 51 %-ának. 2014 januárjában a társaság végelszámolását felfüggesztette, és visszaállította rendes működését.

Crnogorski Telekom A.D.

2004-ben a Montenegrói Köztársaság Kormányának Privatizációs Tanácsa által a Crnogorski Telekom A.D. 51,12%-os részesedésének megszerzésére kiírt pályázat győztese a Magyar Telekom Nyrt. lett. A Crnogorski Telekom Montenegró vezető távközlési szolgáltatója. A részvényvásárlásról szóló megállapodás 2005-ben aláírásra került összesen 114 millió EUR összegben. A Magyar Telekom Nyrt. a kisméretű részvényesekkel történt megállapodást követően 2005-ben további 25,41%-os részesedésre tett szert 27 millió EUR értékben.

T-Systems Magyarország Zrt.

A Magyar Telekom Nyrt. 2006-ban vásárolta meg a KFKI Zrt. 100%-os tulajdonrészét. Ezt követően az évek folyamán több átalakuláson ment keresztül, amelyek során a társaságba történő beolvadás útján egyesült az ICON Zrt.-vel és a BCN Rendszerház Kft.-vel, később a KFKI DIREKT Kft.-vel, majd az EPT Zrt.-vel.

2012-től a társaság cégnevét megváltoztatva T-Systems Magyarország Zrt. néven működik tovább. Szintén 2012-ben, egyesülési szerződés megkötését követően a Dataplex Kft., az IQSYS Zrt., valamint az ISH Informatika Kft. beolvadt a T-Systems Magyarország Zrt.-be. 2013-ban – újabb egyesülési szerződés megkötése után – a társaság egyesült a DATEN-KONTOR Kft.-vel, annak a T-Systems Magyarország Zrt.-be történő beolvadása útján.

Origo Média és Kommunikációs Szolgáltató Zrt. (Origo Zrt.)

A Magyar Telekom Nyrt. a 2007. június 29-i rendkívüli közgyűlésén határozatot hozott a T-Online Magyarország Zrt. hozzáférési üzletágának a cégből történő kiválásáról és a Magyar Telekom Nyrt.-be való beolvadásáról. A T-Online Magyarország Zrt. webes és tartalomszolgáltatási üzleti területe a továbbiakban Origo Média és Kommunikációs Szolgáltató Zrt. néven folytatja tevékenységét. 2010-ben az M-Factory Zrt.-vel kötött egyesülési szerződés szerint az M-Factory Zrt. beolvadt a társaságba.

ViDaNet Kábeltelevíziós Szolgáltató Zrt. (ViDaNet Zrt.)

A ViDaNet Zrt. 2003-ban jött létre kábeltelevíziós szolgáltatások nyújtására, több társaság összeolvadásával. A Magyar Telekom Nyrt. közvetlenül és közvetve 90%-os tulajdoni aránnyal és 49,995%-os szavazati joggal rendelkezik.

2013-ban a társaság egyesült a 100%-os tulajdonában álló M-Kábel Kft.-vel, annak ViDaNet Zrt.-be történő beolvadása útján.

Combridge S.R.L.

A társaság Románia egyik alternatív távközlési szolgáltatója. Főbb tevékenységi körébe tartozik többek között a nemzetközi és belföldi bérelt vonali összeköttetés, nemzetközi Internet elérés, nemzetközi IPVPN szolgáltatások, roamingszolgáltatások, nemzetközi VoIP végződtetési szolgáltatás.

Investel Magyar Távközlési Befektetési Zrt. (Investel Zrt.)

Az Investel Zrt. 1991-ben a Magyar Telekom Nyrt. többségi tulajdoni hányadával alakult. Jelenleg a Társaság egyes leányvállalataiban lát el tulajdonosi és vagyongazdálkodási feladatokat.

**Novatel E.O.O.D.**

A társaság 2004-ben alakult Bulgáriában. Főbb tevékenységei közé tartoznak a nemzetközi és hazai bérelt vonali összeköttetés, nemzetközi internet elérés, nemzetközi IPVPN szolgáltatások, roaming szolgáltatások, infokommunikációs üzleti megoldások, nemzetközi hívásvégződtetés.

Telekom New Media Szolgáltató Zártkörűen Működő Részvénytársaság (Telekom New Media Zrt.)

A társaság 2010. július 31-ei hatállyal három társaság egyesülését követően jött létre, a Telekom New Media Kft. és a Telekom Content & Rights Kft. Telekom Média Holding Zrt.-be történő beolvadása útján, és amely az átalakulást követően Telekom New Media Szolgáltató Zártkörűen Működő Részvénytársaság (Telekom New Media Zrt.) néven működik tovább. A Telekom New Media Zrt. vezető szereplője a magyarországi emeldíjas interaktív piacnak.

Com.unique Telekommunikációs Szolgáltató Korlátolt Felelősségű Társaság (Com.unique Kft)

A Magyar Telekom Nyrt. 2014. októberben megvásárolta a Com.unique Telekommunikációs Szolgáltató Kft. 100%-os üzletrészt. A társaság 2002. óta magas színvonalat képviselő telefon-, Internet- illetve televíziós szolgáltatásokat nyújt lakóparkok számára.

KalászNet Kábel TV Korlátolt Felelősségű Társaság (KalászNet Kft.)

2009-ben a T-Kábel Magyarország Kft. Magyar Telekom Nyrt.-be történő beolvadásának során a Budakalász Kábel TV Kft. üzletrészenek 25%-a a Társaság tulajdonába került, majd 2011-ben a további 75%-os üzletrész megvásárlásával a társaság egyedüli tulajdonosává vált. A társaság az ország több régiójában végez kábeltv és internet szolgáltatásokat. A 2013. április 22-i cégbírósági változásbejegyzést követően a társaság KalászNet Kábel TV Korlátolt Felelősségű Társaság (KalászNet Kft.) néven működik tovább.

KIBU Innováció Műszaki Kutató Fejlesztő Szolgáltató Nonprofit Kft. (KIBU Innováció Nonprofit Kft.)

A társaság 2007-től működik jelenlegi nevén és jelenlegi, műszaki kutatás-fejlesztés tevékenységi körével, nonprofit szervezetként. A KIBU Innováció Nonprofit Kft. a Magyar Telekom Nyrt. innovációs laborja, egy városi térrel, mobil kommunikációval és internettel foglalkozó multifunkcionális hely, ahol fiatal kutatók számára teret és eszközt biztosítanak a szabad gondolkodásra, a kreatív csapatmunkára.

7. EGYÉB TARTÓSAN ADOTT KÖLCSÖN

2013. és 2014. december 31-én az egyéb tartósan adott kölcsönök egyenlege az alábbiak szerint alakult:

	2013.	2014.
Készülékértékesítés részletvevőivel szembeni követelés hosszú lejáratú része ¹	7 169	8 690
Dolgozóknak adott kölcsönök hosszú lejáratú része	3 404	3 116
Egyéb adott kaució	34	109
Összesen	10 607	11 915

¹ A növekedést a multimédiás csomagokhoz kapcsolódó okostelefonok, táblagépek, laptopok és TV készülékek részletre történő értékesítésének növekedése okozta.

8 KÉSZLETEK

A készleteken belül az anyagok főként hálózatszerelési és fenntartási anyagokból, az áruk jellemzően távközlési árukból, kisebb részben értékesítésre kijelölt, használaton kívüli tárgyi eszközökből állnak.

A készletek állományának 2013. január 1. és 2014. december 31. közötti alakulását az alábbi mozgástábla mutatja:

	2013.	2014.
Nyitó érték	10 378	8 320
Készletmozgás	-1 962	1 711
Értékvesztés	-96	-203
Záró érték	8 320	9 828

9 KÖVETELÉSEK ÁRUSZÁLLÍTÁSBÓL ÉS SZOLGÁLTATÁSBÓL

2013. és 2014. december 31-én a vevők összetétele az alábbi volt:

	2013.	2014.
Belföldi vevő	61 170	64 894
Külföldi vevő	1 804	1 093
Értékvesztés	-15 140	-17 334
Összesen	47 834	48 653

A követelésekre elszámolt értékvesztések 2013. és 2014. december 31-én a következők:

	2013.	2014.
Nyitó érték	15 341	15 140
Tárgyévi növekedés	9 252	9 420
Tárgyévi csökkenés/kivezetés	-9 453	-7 226
Záró érték	15 140	17 334

10 KÖVETELÉSEK KAPCSOLT VÁLLALKOZÁSSAL SZEMBEN

2013. és 2014. december 31-én a kapcsolt vállalkozásokkal szemben fennálló követeléseket az alábbi táblázat foglalja össze:

	2013.	2014.
T-Systems Magyarország Zrt-vel szembeni követelés ¹	13 086	13 398
Novatel E.O.O.D.-vel szembeni követelés ²	2 346	2 507
Origo Zrt-vel szembeni követelés ³	1 315	335
IT Services Hungary Szolgáltató Kft.-vel szembeni követelés	0	316
Deutsche Telekom AG-vel szembeni követelés	0	248
T-Systems International GmbH-vel szembeni követelés	0	132
GTS Hungary Kft.-vel szembeni követelés	0	130
Com.unique Kft.-vel szembeni követelés	0	122
ViDaNet Zrt-vel szembeni követelés	239	99
Combridge S.R.L.-el szembeni követelés	73	59
Makedonski Telekom A.D.-vel szembeni követelés	34	28
Egyéb	65	124
Összesen	17 158	17 498

¹ A T-Systems Magyarország Zrt-vel szembeni követelés számottevő részét a Cashpool követelés teszi ki, ami 13 131 millió forint.

² A Novatel E.O.O.D-vel szembeni követelés jelentős részét a nyújtott kölcsön teszi ki, ami 2 475 millió Ft.

³ Az Origo Zrt-vel szembeni követelés jelentősen lecsökkent, melynek elsődleges oka az Origo Zrt-ben 2014 során végrehajtott tőkeemelés.

11 EGYÉB KÖVETELÉSEK

Az egyéb követelések 2013. és 2014. december 31-i egyenlege az alábbi főbb tételeket tartalmazza:

	2013.	2014.
Roaming engedmény követelések	2 398	1 961
Munkavállalókkal szembeni követelés	1 068	954
Adókövetelések	705	899
Adott előlegek	584	891
Dílerekkel szembeni követelések	568	418
Határidős ügyletekkel kapcsolatos követelések	166	291
Egyéb	1 432	1 427
Összesen	6 921	6 841

12 ÉRTÉKPAPÍROK

Az értékpapírok mérleg soron szereplő 307 millió Ft a visszavásárolt saját részvények visszavásárláskori áron számított értéke. A visszavásárolt saját részvények száma, névértéke a 14. pontban került részletezésre.

13 AKTÍV IDŐBELI ELHATÁROLÁSOK

	<u>2013.</u>	<u>2014.</u>
Alaptevékenységhez kapcsolódó bevétel elhatárolás	28 445	29 435
Áram- és gázszolgáltatási tevékenységhez kapcsolódó bevétel elhatárolás	4 713	4 611
Kapcsolt vállalkozásokkal szembeni bevétel elhatárolás ¹	876	2 020
Egyéb	<u>1 196</u>	<u>1 737</u>
Bevételek aktív időbeli elhatárolása	35 230	37 803
Bérleti díjak elhatárolása	1 142	1 317
Áram- és gázszolgáltatási tevékenységhez kapcsolódó költség elhatárolás ²	1 446	996
Licensz díj elhatárolása ³	242	550
Biztosítási díjak elhatárolása	358	272
Hitel kapcsán fizetett értékcorrekció elhatárolt összege	159	11
Egyéb ³	<u>48</u>	<u>267</u>
Költségek, ráfordítások aktív időbeli elhatárolása	3 395	3 413
Összesen	<u>38 625</u>	<u>41 216</u>

¹A Kapcsolt vállalkozásokkal szembeni bevétel elhatárolás változásának oka, hogy az általuk igénybe vett pénzügyi, számviteli és IT szolgáltatásokra vonatkozóan a bevétel teljes évre elhatárolásra került, míg 2013-ban csak egy havi díj szerepel az elhatárolások között.

²Az áram-és gázszolgáltatási tevékenységhez kapcsolódó költség elhatárolás csökkenést döntő részben a világpiaci beszerzési árak csökkenése és a hatóságilag szabályozott díjak változása, valamint a rezsicsökkentés hatása okozta.

³2013. évben a licensz díjak az Egyéb soron kerültek bemutatásra.

14 SAJÁT TŐKE

A Társaság tulajdonosi szerkezete a 2014. december 31-i részvénykönyv tulajdonosi megfeleltetése alapján a következő:

Tulajdonos	Részvények száma (db)	Névérték (Ft/db)	Összesen (millió Ft)	Tulajdoni hányad (%)
CMobil B.V (Deutsche Telekom)	617 436 759	100	61 744	59,21%
Egyéb külföldi intézmények	229 391 907	100	22 939	22,00%
Belföldi intézmények	53 143 319	100	5 315	5,10%
Bel- és külföldi magánszemélyek	75 083 638	100	7 508	7,20%
Egyéb (nem nevesítettek, valamint részvényesi meghatalmazottak)	67 142 489	100	6 714	6,44%
Államháztartás összesen	153 569	100	15	0,01%
Visszavásárolt saját részvény	390 862	100	39	0,04%
Összesen	1 042 742 543		104 274	100,00%

A saját tőkeelemekben a 2013. január 1. és 2014. december 31. között bekövetkezett változásokat a következő táblázat mutatja be:

	Jegyzett tőke	Tőketartalék	Eredmény-tartalék ¹	Lekötött tartalék ¹	Mérleg szerinti eredmény
Nyitó egyenleg					
2013. január 1.	104 274	58 952	158 363	1 807	0
Átsorolás	0	0	500	-500	0
Éves eredmény	0	0	0	0	32 133
Záró egyenleg					
2013. december 31.	104 274	58 952	158 863	1 307	32 133
Átsorolás	0	0	33 133	-1 000	-32 133
Éves eredmény	0	0	0	0	36 735
Záró egyenleg					
2014. december 31.	104 274	58 952	191 996	307	36 735

¹2014 év során a lekötött tartalék összegéből 1000 millió Ft fejlesztési tartalék feloldásra, és ezzel egy időben az eredménytartalékba átvételre került. Ezt követően a Lekötött tartalék összege a visszavásárolt saját részvényekhez kapcsolódó 307 millió Ft tartalékot tartalmazza 2014. december 31-én.

15 CÉLTARTALÉKOK

Céltartalék képzésére és feloldására 2013. január 1-je és 2014. december 31-e között az alábbi jogcímenek került sor:

	Végkielégítés, prémiumok	Helyreállítási és környezetvé- delmi kötelezettség	Ügyfél- hűség- program	Származékos ügyletek	Peres ügyek	Egyéb	Összesen
Nyitó egyenleg							
2013. január 1.	4 779	6 092	1 494	2 162	3 307	144	17 978
Növekedés	2 083	241	1 304	1 287	273	69	5 257
Csökkenés	-3 526	-111	-1 192	-1 701	-2 836	-63	-9 429
Záró egyenleg							
2013. december 31.	3 336	6 222	1 606	1 748	744	150	13 806
Növekedés	2 179	544	953	94	86	441	4 297
Csökkenés	-1 699	-106	-945	-1 747	-386	-100	-4 983
Záró egyenleg							
2014. december 31.	3 816	6 660	1 614	95	444	491	13 120

16 EGYÉB HOSSZÚ LEJÁRATÚ HITELEK

A hitelek állományának 2013. január 1. és 2014. december 31. közötti alakulását az alábbi mozgástábla mutatja:

	2013.	2014.
Nyitó egyenleg	0	4 454
Lehívás	14 839	0
Átsorolás	-10 460	-2 969
Árfolyamkülönbözet	75	89
Záró egyenleg	4 454	1 574

A Társaságnak nincs zálog vagy hasonló joggal terhelt hitel kötelezettsége.

A hosszú lejáratú banki hitel törlesztése 2016-ban esedékes.

17 TARTÓS KÖTELEZETTSÉGEK EGYÉB RÉSZESÉDÉSI VISZONYBAN LÉVŐ VÁLLALKOZÁSSAL SZEMBEN

Ezen a mérlegsoron a Magyar Telekom Nyrt.-nél a Deutsche Telekom Finance B.V.-től és a Deutsche Telekom A.G.-től felvett hitelek hosszú lejáratú része szerepel, melynek 2014. december 31-i záró állománya 240 428 millió Ft. Az év folyamán 105 000 millió Ft hitellehívás történt, 98 447 millió Ft került átsorolásra a rövidlejáratú hitelek közé, valamint 1 313 millió Ft nem realizált árfolyamveszteség került elszámolásra.

A tulajdonosi hitelek rövid lejáratú része (106 346 millió Ft) a 22. pontban kerül bemutatásra.

A hosszú lejáratú tulajdonosi hitelek éven túli törlesztő részletei a következőképpen alakulnak:

Esedékesség	Összeg
2016	112 441
2017	7 242
2018	15 745
2019	105 000
Összesen	240 428

18 EGYÉB HOSSZÚ LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK

Ezen a mérlegsoron jelentős részben az NMHH-val kötött frekvencia használati jogosultságokkal kapcsolatos hatósági szerződésekben foglaltak alapján a frekvencia használati jogosultsági időszakok végéig várhatóan fizetendő frekvencia díjak miatti, Társaságot terhelő kötelezettségek hosszú lejáratú része kerül bemutatásra 75 697 millió Ft összegben. A hatósági szerződéssel kapcsolatos információk részletesebben az 1.3 pont alatt találhatóak.

Továbbá itt kerül kimutatásra még 912 millió Ft hosszú lejáratú pénzügyi lízing, és 80 millió Ft egyéb kötelezettség is.

19 RÖVID LEJÁRATÚ HITELEK

A hitelek állományának 2013. január 1. és 2014. december 31. közötti alakulását az alábbi mozgástábla mutatja:

	2013.	2014.
Nyitó egyenleg	36 335	91 419
Lehívás	281 569	386 375
Szállítói faktorálásból származó kötelezettség növekedése ¹	17 163	0
Törlesztés	-254 255	-437 317
Átsorolás	10 460	2 969
Árfolyamkülönbözet	147	387
Záró egyenleg	91 419	43 833

¹ A szállítói faktorálásból származó 2013. év végi kötelezettség összege 9 740 millió Ft volt. 2014-ben ezen a jogcímen a Társaságnak nem volt kötelezettsége.

20 KÖTELEZETTSÉGEK ÁRUSZÁLLÍTÁSBÓL ÉS SZOLGÁLTATÁSBÓL (SZÁLLÍTÓK)

A kötelezettségek áruszállításból és szolgáltatásból (szállítók) 2013. december 31-i és 2014. december 31-i egyenlege az alábbi főbb tételeket tartalmazza:

	2013.	2014.
Belföldi szállítók	33 152	46 288
Külföldi szállítók	4 046	6 300
Összesen	37 198	52 588

A belföldi szállítók között 9 922 millió Ft összegben, a külföldi szállítók között 996 millió Ft összegben kerülnek kimutatásra olyan szállítói kötelezettségek 2014. december 31-én, melyek fizetési határideje a szokásos fizetési határidőt meghaladja, de maximum 365 nap.

21 RÖVID LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK KAPCSOLT VÁLLALKOZÁSSAL SZEMBEN

A rövid lejáratú kötelezettségek kapcsolt vállalkozásokkal szemben 2013. és 2014. december 31-én az alábbiak szerint alakultak:

	2013.	2014.
T-Systems Magyarország Zrt.-vel szembeni kötelezettségek ¹	7 602	4 830
Crnogorski Telekommal szembeni kötelezettségek ^{2,3}	2	3 465
Combridge S.R.L-el szembeni kötelezettségek	376	699
Investel Zrt.-vel szembeni kötelezettségek	438	439
ViDaNet Zrt.-vel szembeni kötelezettségek ³	49	283
Origo Zrt.-vel szembeni kötelezettségek	263	259
Telekom New Media Zrt.-vel szembeni kötelezettségek	469	149
KalászNet Kft.-vel szembeni kötelezettségek	459	12
Stonebridge A.D-vel szembeni kötelezettségek ⁴	36 335	0
Egyéb ³	22	49
Összesen	46 015	10 185

¹ A T-Systems Magyarország Zrt.-vel szembeni kötelezettségek csökkenését döntő részben a szállítói kötelezettségek csökkenése okozta.

² 2014. évben a növekedést döntő részben a 3 387 millió forintos hitel lehívás okozta.

³ 2013. évben a ViDaNet Zrt.-vel és a Crnogorski Telekommal szembeni kötelezettségek az Egyéb soron kerültek bemutatásra.

⁴ 2014. évben a Stonebridge A.D-vel szembeni kötelezettségek kiegyenlítésre kerültek a társaságból történő 2014-es tőke kivonás (tőkeleszállítás) útján.

22 RÖVID LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK EGYÉB RÉSZESÉDÉSI VISZONYBAN LÉVŐ VÁLLALKOZÁSSAL SZEMBEN

A mérlegsor a Deutsche Telekom Finance B.V.-től és a Deutsche Telekom A.G.-től felvett hitelek rövid lejáratú részét tartalmazza.

Esedékesség	Kamat	Összeg
2015. 01. 08.	2 HETI BUBOR+0,7%	5 000
2015. 01. 19.	FIX: 4,07525%	50 760
2015. 05. 26.	FIX: 8,29525%	50 586
Összesen		106 346

A Deutsche Telekom A.G. szándékában áll a Magyar Telekom Nyrt. finanszírozási igényeinek biztosítása 2016. június végéig.

23 EGYÉB RÖVID LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK

Az egyéb rövid lejáratú kötelezettségek 2013. és 2014. december 31-én az alábbiak szerint alakultak:

	2013.	2014.
Rendszeres frekvenciahasználati díj ¹	3 351	7 169
Költségvetéssel szembeni kötelezettségek ²	5 939	6 122
Univerzális egyenlegfeltöltésből származó kötelezettség	3 482	3 992
Roaming forgalomra utólag adott kedvezmény	3 540	3 586
Általános forgalmi adó	4 873	2 940
Vevői túlfizetés	1 787	1 767
Pénzügyi lízing kötelezettségek ³	311	1 023
Munkavállalókkal szembeni tartozások és járulékai	795	934
Személyi jövedelemadó	706	879
Egyéb ^{3,4}	509	612
Összesen	25 293	29 024

¹ Az NMHH-val kötött frekvencia használati jogosultságokkal kapcsolatos hatósági szerződésekben foglaltak alapján (lásd az 1.3 és 18 pontokban) az egy éven belül esedékes frekvencia díjak összege.

² A 2014-ben a költségvetéssel szembeni kötelezettségek döntő része telefonadó (4 237 millió Ft), valamint szociális hozzájárulási adó (1 380 millió Ft) jogcímen elszámolt kötelezettség.

³ 2013-ban a pénzügyi lízing kötelezettség az „Egyéb” soron kerültek bemutatásra.

⁴ A Közgyűlés határozata alapján 2014-re vonatkozóan fizetendő osztalék nem került megállapításra. Az előző években megállapított, de még pénzügyileg nem teljesített osztalékfizetési kötelezettség az „Egyéb” soron kerül kimutatásra.

24 PASSZÍV IDŐBELI ELHATÁROLÁSOK

	2013.	2014.
Előfizetési díjak és forgalmi díjak	2 027	1 949
Kapcsolt vállalkozásokkal szembeni bevételek	1 038	824
Energia	0	589
Egyéb	887	950
Bevételek passzív időbeli elhatárolása	3 952	4 312
Tulajdonosi hitelekkel kapcsolatos kamat ráfordítások	6 830	8 729
Kapcsolt vállalkozásokkal szembeni költségek, ráfordítások ¹	3 241	7 502
Személyi jellegű költségek, ráfordítások ²	6 579	3 892
Bérleti díjak	2 990	3 420
TV szolgáltatással kapcsolatos költségek	3 659	2 433
Fogyasztóknak továbbszámlázott energia költségek ³	5 581	2 241
Kifizetés mobil üzemeltetőknek	2 147	2 206
Közüzemi díjak	1 553	1 918
Marketing költségek	1 491	1 780
Ügynöki jutalékok	1 169	1 416
Szaktanácsadások	682	1 002
Értéknövelt és tartalomszolgáltatásokkal kapcsolatos ráfordítások	544	603
Javítások, karbantartások	618	602
Kifizetés egyéb vezeték hálózat üzemeltetőknek	541	292
Közvetített RI/IT szolgáltatások	262	311
Kamat ráfordítások	174	57
Frekvencia használati díjakkal kapcsolatos ráfordítások ⁴	1 459	0
Egyéb (Szállítói elhatárolások)	5 433	6 278
Költségek, ráfordítások passzív időbeli elhatárolása	44 953	44 682
Halasztott bevételek	1 148	1 078
Összesen	50 053	50 072

¹ A változást a T-Systems Magyarország Zrt. által végzett szolgáltatások 2014. év végi magasabb értéke okozta.

² 2014. év végéig - az előző évhez viszonyítva - az adott évre vonatkozó bónuszok nagyobb aránya került ténylegesen kifizetésre a Társaság munkatársai részére.

³ A csökkenést döntő részben a világpiaci beszerzési árak csökkenése és a hatóságilag szabályozott díjak változása, valamint a rezsicsökkentés hatása okozta.

⁴ A z NMHH-val kötött frekvencia használati jogosultsággal kapcsolatos hatósági szerződésben foglaltak alapján (ezen hatósági szerződéssel kapcsolatos információk részletesebben az 1.3 pont alatt találhatóak) a frekvencia használati jogosultsági idő végéig várhatóan fizetendő frekvencia díjak a vagyoni értékű jogok között kerültek aktiválásra 2013. szeptemberben. Előző években ezen díjak költségként kerültek elszámolásra. 2013-ban a passzív időbeli elhatárolások között kimutatott összeg a 2013. szeptembert megelőző időszakhoz kapcsolódik.

25 BELFÖLDI ÉRTÉKESÍTÉS NETTÓ ÁRBEVÉTELE

A Belföldi értékesítés nettó árbevétele a 2013. és 2014. december 31-ével végződő időszakban az alábbiak szerint alakult:

	2013.	2014.
Hangalapú kiskereskedelmi	140 327	137 049
Hangalapú nagykereskedelmi	16 056	18 848
Nem hangalapú	62 756	69 351
Készülékek és egyéb áruk értékesítése	33 257	35 756
Egyéb mobilbevételek	9 145	12 198
Mobilszolgáltatások bevétele összesen¹	261 541	273 202
Hangalapú kiskereskedelmi	58 058	53 297
Hangalapú nagykereskedelmi	2 822	1 822
Internet	38 386	38 690
Adat	11 651	10 643
TV	29 943	32 502
Készülékek és egyéb áruk értékesítése	5 530	3 926
Egyéb vezetékes szolgáltatások	6 878	6 043
Vezetékes szolgáltatások bevétele összesen¹	153 268	146 923
Rendszer-integrációs és IT-bevételek	6 512	6 054
Energia bevételek	47 996	43 303
Egyéb értékesítési bevételek	2 339	2 594
Belföldi értékesítés nettó árbevétele	471 656	472 076

¹ Az ügyfeleknek kiszámlázott biztosítási szolgáltatások árbevétele (433 millió Ft) a 2013.évi kiegészítő mellékletben az Egyéb vezetékes szolgáltatások között, míg a 2014. évben az Egyéb mobilbevételek között került kimutatásra.

26 EXPORT ÉRTÉKESÍTÉS NETTÓ ÁRBEVÉTELE FÖLDRAJZILAG ELHATÁROLT PIACOK SZERINT

Az alábbi táblázat a Társaság 2013. és 2014. december 31-ével végződő időszakban végzett export értékesítésének összszerű és százalékos megoszlását mutatja földrajzilag elhatárolt piacok szerint, mely kizárólag szolgáltatás értékesítésével kapcsolatos.

	2013.		2014.	
	12 336	%	11 584	%
Európa / Európai Unió belüli	12 336	74,94%	11 584	77,58%
Európa / Európai Unió kívüli	1 987	12,07%	1 197	8,02%
Ázsia	1 194	7,25%	1 121	7,51%
Amerika	558	3,39%	548	3,67%
Afrika	250	1,52%	392	2,62%
Ausztrália	137	0,83%	89	0,60%
Export árbevétel összesen	16 462	100,00%	14 931	100,00%

27 EGYÉB BEVÉTELEK

Az egyéb bevételek a 2013. és 2014. december 31-ével végződő időszakban az alábbiak szerint alakultak:

	2013.	2014.
Késedelmi kamat, kötbér, kártérítés	7 668	7 616
Céltartalék felhasználása ¹	9 429	4 983
Értékvesztéssel kapcsolatos egyéb bevételek ²	3 779	2 879
Értékesített immateriális javak és tárgyi eszközök bevétele ³	686	2 151
Utólag kapott engedmények	2 605	2 039
Engedményezett követelések bevétele	711	660
Egyéb	1 604	1 804
Összesen	26 482	22 132

¹ A Céltartalék felhasználás részletezését lásd a 15. pontnál.

² Lejárt és értékvesztett követelésekre befolyt térülések.

³ A növekedést 2 ingatlan 2014. évi értékesítése miatt elszámolt magasabb bevétel okozta, amely ingatlanok bizonyos részeit a Társaság visszabérelte.

28 IGÉNYBE VETT SZOLGÁLTATÁSOK ÉRTÉKE

Az igénybe vett szolgáltatások költségei a 2013. és 2014. december 31-ével végződő időszakban az alábbiak szerint alakultak:

	2013.	2014.
Javítási, szerelési, karbantartási költségek	19 511	17 878
Bérleti díjak	16 309	17 254
Fizetett jutalékok	7 991	7 717
Marketing költségek	7 448	7 437
Üzleti ügyfelek részére nyújtott szolgáltatások értékesítésével és menedzselésével kapcsolatos költségek	5 235	5 640
Egyéb bevételhez kapcsolódó szolgáltatás	3 114	5 160
Szakértői díjak	4 312	4 865
Nemzetközi távközlési szolgáltatói kifizetések	4 144	3 353
Ingatlan üzemeltetés költségei	2 669	2 908
Postaköltség	1 899	2 141
Munkaerő közvetítés és operátori tevékenység költségei	1 029	1 225
Névhasználati díj	1 322	1 221
Szállításhoz, raktározáshoz kapcsolódó költségek	1 071	1 148
Oktatás, továbbképzés költségei	862	754
Ügyviteli szolgáltatás és kapcsolódó költségek	667	675
Épületőrzési-pénzszállítási költség	655	657
Internet-tv szolgáltatót megillető díjak	401	644
Utazási és szállásköltségek	394	429
Adatbázis, infodok költség	395	402
Tagsági díjak, szerzői jogdíjak	207	321
Gépjárműparkkal kapcsolatos költségek	197	153
Fordítás, tolmácsolás díjai	114	108
Egyéb	2 319	2 359
Összesen	82 265	84 449

29 ELADOTT ÁRUK BESZERZÉSI ÉRTÉKE

Az eladott áruk beszerzési értéke 2013. és 2014. december 31-ével végződő időszakban az alábbiak szerint alakultak:

	2013	2014
Vezetékes és mobil készülékek	55 121	55 426
Energia ¹	37 909	32 343
Egyéb	748	405
Összesen	93 778	88 174

¹ A csökkenést döntő részben a világpiacon beszerzési árak csökkenése és a hatóságilag szabályozott díjak változása, valamint a rezsicsökkentés hatása okozta.

30 ELADOTT (KÖZVETÍTETT) SZOLGÁLTATÁSOK ÉRTÉKE

Az Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke a 2013. és 2014. december 31-ével végződő időszakban az alábbiak szerint alakult:

	2013	2014
Kifizetés mobil üzemeltetőknek	25 829	25 497
TV szolgáltatással kapcsolatos kifizetések	12 622	13 480
Áram- és gázszolgáltatáshoz kapcsolódó rendszerhasználati és egyéb díjak	10 994	9 540
Tartalomszolgáltatások és mobil kereskedelemmel értékesített szolgáltatások költségei	7 029	7 321
Közvetített RI/IT szolgáltatások ráfordításai	3 951	3 808
Kifizetés egyéb vezetékes hálózatüzemeltetőknek	4 004	2 844
Egyéb	1 537	1 197
Összesen	65 966	63 687

31 ALKALMAZOTTAK

2013. és 2014. évben az alkalmazottak átlagos statisztikai állományi létszáma funkcionális bontásban a következő:

	2013.		
	Átlagos statisztikai állományi létszám (fő)	Béreköltség	Személyi jellegű egyéb kifizetés
Teljes munkaidőben foglalkoztatottak			
fizikai	853	3 221	818
szellemi	6 241	40 709	5 419
összesen	7 094	43 930	6 237
Nem teljes munkaidőben foglalkoztatottak			
fizikai	1	3	1
szellemi	301	597	183
összesen	302	600	184
Foglalkoztatottak összesen			
fizikai	854	3 224	819
szellemi	6 542	41 306	5 602
összesen	7 396	44 530	6 421
Állományba nem tartozó ¹	0	1 796	608
Összesen	7 396	46 326	7 029
	2014.		
	Átlagos statisztikai állományi létszám (fő)	Béreköltség	Személyi jellegű egyéb kifizetés
Teljes munkaidőben foglalkoztatottak			
fizikai	808	2 919	838
szellemi	6 219	42 714	5 877
összesen	7 027	45 633	6 715
Nem teljes munkaidőben foglalkoztatottak			
fizikai	1	3	1
szellemi	324	657	216
összesen	325	660	217
Foglalkoztatottak összesen			
fizikai	809	2 922	839
szellemi	6 543	43 371	6 093
összesen	7 352	46 293	6 932
Állományba nem tartozó ¹	0	777	201
Összesen	7 352	47 070	7 133

¹ A huzamosan távollevő alkalmazottak nem tartoznak bele az átlagos statisztikai állományi létszámba.

32 AZ IGAZGATÓSÁG ÉS A FELÜGYELŐ BIZOTTSÁG DÍJAZÁSA

Az igazgatóság és a felügyelő bizottság tagjainak folyósított tiszteletdíjak összegeit a 2013. és 2014. december 31-ével végződő időszakokra vonatkozóan az alábbi táblázat foglalja össze:

	2013.	2014.
Igazgatóság	14	16
Felügyelő Bizottság	57	61
Összesen:	71	77

Az igazgatóság és Felügyelő Bizottság tagjai részére nem történt előleg, illetve kölcsön folyósítás 2014. évben. A Felügyelő Bizottsági tagoknak nyújtott kölcsönöket kizárólag a munkavállalói küldöttek, mint munkavállalók kaptak. Ezek állományának 2014. évi alakulását az alábbi táblázat részletezi:

	2014.
2013.12.31-i állomány	6
Törlesztés	-1
Záró állomány	5

A folyósított kölcsönök havi törlesztésűek, a hátralévő átlagos futamidő 59 hónap. A kölcsönök kamatozása: 4,1%, illetve kamatmentes.

A Társaság az Igazgatóság és Felügyelő Bizottság tagjainak nevében nem vállalt garanciát és velük szemben nyugdíjfizetési kötelezettsége nincs.

33 EGYÉB RÁFORDÍTÁSOK

Az egyéb ráfordítások a 2013. és 2014. december 31-ével végződő időszakban az alábbiak szerint alakultak:

	2013.	2014.
Elszámolt adók, járulékok, díjak (Költségvetéssel elszámolt adók)	40 084	42 664
Követelések és készletek értékvesztése, immateriális javak, tárgyi eszközök terven felüli értékcsökkenése	12 416	15 996
Céltartalék képzés ¹	5 257	4 297
Roaming forgalomra utólagosan adott kedvezmény	3 343	3 157
Engedményezett követelések	1 924	2 160
Értékesített tárgyi eszközök nyilvántartás szerinti értéke ²	474	1 126
Behajthatatlan követelés leírása	120	221
Egyéb ³	2 160	1 316
Összesen:	65 778	70 937

¹ A Céltartalék képzés részletezését lásd a 15. pontnál.

² A növekedést 2 ingatlan értékesítése miatt elszámolt magasabb ráfordítás okozta, mely ingatlanok bizonyos részeit visszabérelte a Társaság.

³ A tárgyévben Jogvitákkal kapcsolatos fizetett kártérítés, valamint Immateriális javak, tárgyi eszközök káreseményéből adódó kifizetés nem történt, ezért a 2013. évben elszámolt összegek (1 400 millió Ft és 16 millió Ft) az Egyéb soron kerülnek kimutatásra.

34 PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE

A pénzügyi műveletek eredménye a 2013. és 2014. december 31-ével végződő időszakban az alábbiak szerint alakultak:

	2013.	2014.
Stonebridge A.D.-től kapott osztalék	15 393	19 066
Crnogorski Telekom A.D.-től kapott osztalék	5 122	5 009
Telekom New Media Zrt.-től kapott osztalék	0	406
T-Systems Magyarország Zrt.-től kapott osztalék	4 000	0
Investel Zrt.-től kapott osztalék	213	0
MODULTECHNIKA Kft.-től kapott osztalék	90	0
Egyéb	442	312
Kapott (járó) osztalék és részesedés	25 260	24 793
Kapcsolt vállalkozástól kapott kamatok ¹	832	572
Banki kamat	28	18
Egyéb ¹	106	59
Egyéb kapott (járó) kamatok	966	649
Realizált árfolyamnyereség	4 204	5 825
Nem realizált árfolyamnyereség	356	2 626
Egyéb	396	324
Pénzügyi műveletek egyéb bevételei	4 956	8 775
Pénzügyi műveletek bevételei összesen	31 182	34 217
Deutsche Telekomnak fizetendő kamat	17 350	17 454
Kapcsolt vállalkozásnak fizetendő kamatok	721	651
Egyéb kamat	3 841	2 240
Aktivált kamatráfordítás ²	-119	-325
Fizetendő kamatok és kamat jellegű ráfordítások	21 793	20 020
Egyéb értékvesztés	67	0
Befektetések értékvesztése	67	0
Realizált árfolyamvesztés	8 336	8 297
Egyéb	148	158
Pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai	8 484	8 455
Pénzügyi műveletek ráfordításai összesen	30 344	28 475
Pénzügyi műveletek eredménye összesen	838	5 742

¹ A Kapcsolt vállalkozástól kapott kamatok 2013-as összege tartalmazza a 2013-ban külön soron kiemelt T-Systems Magyarország Zrt.-től kapott kamatok összegét (643 millió Ft), valamint az ugyancsak előző évben az Egyéb soron szereplő többi kapcsolt vállalkozástól kapott kamatok összegét is (189 millió Ft).

² 2013-ban az aktivált kamatráfordítás az „Egyéb” soron, a banki kamatok (3 804 millió Ft) elkülönítetten kerültek bemutatásra.

35 RENDKÍVÜLI EREDMÉNY

2013. és 2014. december 31-ével végződő időszakban a rendkívüli bevételek és ráfordítások az alábbiak szerint alakultak:

	2013.	2014.
Rendkívüli bevételek		
Leányvállalati befektetésekkel kapcsolatos bevételek:		
- Stonebridge A.D. tőkelezállítása	0	24 831
- Crnogorski Telekom tőkelezállítása	0	4 065
- MODULTECHNIKA Kft. végelszámolása	0	4
- DATEN-KONTOR Kft beolvadása T-Systems Magyarország Zrt-be	1 414	0
- T-Systems Magyarország Zrt-be apportált eszközök szerződés szerinti értéke	1 792	0
Térítés nélkül átvett eszköz	74	404
Fejlesztési célra kapott támogatás	47	129
Egyéb rendkívüli bevételek	381	299
Rendkívüli bevételek összesen	3 708	29 732
Rendkívüli ráfordítások		
Leányvállalati befektetésekkel kapcsolatos ráfordítások:		
- Stonebridge A.D. tőkelezállítása	0	23 613
- Crnogorski Telekom tőkelezállítás könyvszerinti értéke	0	5 248
- T-Systems Magyarország Zrt. részére elengedett hitel	2 000	2 999
- T-Systems Magyarország Zrt-be apportált eszközök könyv szerinti értéke	1 834	0
- DATEN-KONTOR Kft. beolvadása T-Systems Magyarország Zrt-be	847	0
Térítés nélkül átadott eszköz, nyújtott szolgáltatás nyilvántartási értéke	695	958
Dimenzió hozzájárulások	213	210
Elengedett követelés	629	46
Egyéb rendkívüli ráfordítás	52	87
Rendkívüli ráfordítások összesen	6 270	33 161
Rendkívüli eredmény	-2 562	-3 429

2013. és 2014. december 31-ével végződő időszakban a rendkívüli eredmény Társasági adóalapra gyakorolt hatását az alábbi táblázat foglalja össze:

	2013.	2014.
Rendkívüli eredményben szereplő tételek hatása a Társasági adó alapjára		
Adóalap növelő (+)/adóalap csökkentő (-) tételek		
Leányvállalati befektetésekkel kapcsolatos ráfordítások		
- T-Systems Magyarország Zrt. részére elengedett hitel	2 000	2 999
- Stonebridge A.D. és Crnogorski Telekom tőkelezállítása	0	-3 820
- DATEN-KONTOR Kft. beolvadása T-Systems Magyarország Zrt-be	-567	0
Térítés nélkül átadott eszköz, nyújtott szolgáltatás	339	426
Adóalap módosító tételek összesen	1 772	-395

36 TRANZAKCIÓK KAPCSOLT VÁLLALKOZÁSOKKAL ÉS A DEUTSCHE TELEKOM CSOPORT TAGVÁLLALATAIVAL SZEMBEN

A kapcsoló vállalkozásokkal szembeni tranzakciókból származó, a mérlegben illetve az eredménykimutatásban nem bemutatott egyenlegeket az alábbiakban részletezzük.

A tulajdonostól felvett hitel a Tartós kötelezettségek egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben mérlegsoron, valamint a Rövid lejáratú kötelezettségek egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben mérlegsoron kerülnek bemutatásra. Kamataik pedig az eredménykimutatásban, a Pénzügyi műveletek ráfordításai között jelennek meg, szintén elkülönítetten.

A Deutsche Telekom Csoport tagvállalataival kapcsolatos, főként távközlési szolgáltatáshoz kapcsolódó bevételek és ráfordítások nem kerültek a beszámoló egyes soraiból külön kimutatásra, mint kapcsoló vállalkozással szembeni tranzakciók.

2013. és 2014. december 31-ével végződő időszakban a kapcsoló vállalkozásokkal valamint a Deutsche Telekom tagvállalataival szembeni tranzakciók az alábbi táblázat szerint alakultak:

	2013.	2014.
Belföldi értékesítés nettó árbevétele	471 656	472 076
- ebből kapcsoló vállalkozásokkal szemben	3 711	4 291
- ebből Deutsche Telekom Csoport tagvállalataival szemben	2 552	3 132
Export értékesítés nettó árbevétele	16 462	14 931
- ebből kapcsoló vállalkozásokkal szemben	1 011	893
- ebből Deutsche Telekom Csoport tagvállalataival szemben	9 341	8 219
Egyéb bevételek	26 482	22 132
- ebből kapcsoló vállalkozásokkal szemben	272	47
- ebből Deutsche Telekom Csoport tagvállalataival szemben	2 039	1 602
Követelések áruszállításból és szolgáltatásból	47 834	48 653
- ebből Deutsche Telekom Csoport tagvállalataival szemben	1 123	338
Egyéb követelések	6 921	6 842
- ebből Deutsche Telekom Csoport tagvállalataival szemben	2 526	2 004
Bevételek aktív időbeli elhatárolása	35 230	37 803
- ebből Deutsche Telekom Csoport tagvállalataival szemben	738	745
Költségek, ráfordítások aktív időbeli elhatárolása	3 395	3 413
- ebből Deutsche Telekom Csoport tagvállalataival szemben	159	87
Kötelezettségek áruszállításból és szolgáltatásból	37 198	52 588
- ebből Deutsche Telekom Csoport tagvállalataival szemben	1 669	641
Rövid lejáratú kötelezettségek egyéb kapcsoló és egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben	57 268	106 346
- ebből Deutsche Telekom Csoport tagvállalataival szemben	57 268	106 346
Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek	25 293	29 024
- ebből Deutsche Telekom Csoport tagvállalataival szemben	3 312	3 109
Bevételek passzív időbeli elhatárolása	3 952	4 312
- ebből Deutsche Telekom Csoport tagvállalataival szemben	831	618
Költségek, ráfordítások passzív időbeli elhatárolása	44 953	44 682
- ebből Deutsche Telekom Csoport tagvállalataival szemben	9 217	10 576

37 TÁRSASÁGI ADÓ

Az alábbi táblázat bemutatja az adózás előtti eredmény és az adóalap közötti különbségeket a 2013. és 2014. december 31-ével végződő időszakra vonatkozóan:

	2013.	2014.
Adózás előtti eredmény	33 534	38 452
Számviteli törvény szerinti értékcsökkenési leírás	86 290	88 825
Követelések értékvesztése, előző évben figyelembe vett elismert értékvesztés	9 538	9 821
Korábban csökkentő tételként figyelembe vett nem realizált árfolyamkülönbözet	0	6 207
Céltartalék képzés	5 257	4 297
Behajthatatlannak nem minősülő és elengedett, elévült követelések	2 257	3 228
Adóellenőrzés, önellenőrzés során megáll. ráfordítás növekedés és bevétel csökkenés	2 835	3 033
Véglegesen adott támogatás, ingyenes eszközátadás és szolgáltatás, átvállalt tartozás	339	447
Bírság, jogkövetkezmény	115	294
Egyéb adóalap növelő tételek	182	298
Adóalap növelő tételek	106 813	116 450
Adótörvény szerinti értékcsökkenés	-76 231	-86 591
Bevételeként elszámolt osztalék	-25 260	-24 793
Nem realizált árfolyamkülönbözet	0	-7 594
Céltartalék feloldás	-9 429	-4 983
Befektetések megszűnésén realizált nyereség	-567	-3 820
Behajthatatlanná vált, értékvesztett követelés, behajthatatlan követelésre befolyt összeg, követelések visszaírt értékvesztése	-4 458	-3 521
Adóellenőrzés, önellenőrzés során megáll. ráfordítás csökkenés és bevétel növekedés	-1 298	-1 431
Adomány	-45	-2
Kutatás-fejlesztés költségek	-306	0
Egyéb adóalap csökkentő tételek	-2 704	0
Adóalap csökkentő tételek	-120 298	-132 735
Adóalap összesen	20 049	22 167
Számított adó	3 764	4 167
Adókedvezmény	-3 441	-3 917
Társasági adó	323	250
Energiaellátók jövedelemadója	154	229
Külföldön megfizetett forrásadó	1 033	1 208
Adófizetési kötelezettség	1 510	1 687
Adófizetési kötelezettség (önrevízió)	-109	30
Adófizetési kötelezettség összesen	1 401	1 717

37.1 Fejlesztési adókedvezményekkel kapcsolatos információk

A Magyar Telekom Nyrt. a szélessávú internet beruházások után, valamint a 2012-ben és 2013-ban végrehajtott 3 milliárd Ft-ot meghaladó értékű beruházások alapján jogosult fejlesztési adókedvezmény igénybevételére, melyek a következők:

552/2004. Pénzügyminisztériumi határozat alapján: „A Társaság által a fejlesztési programhoz igénybe vett fejlesztési adókedvezmény összege jelenértéken nem haladhatja meg az 5 908 millió Ft-ot.”

19/2005. Pénzügyminisztériumi határozat alapján: „A Társaság által a fejlesztési programhoz igénybe vett fejlesztési adókedvezmény összege jelenértéken nem haladhatja meg a 2 614 millió Ft-ot.”

A 2006. évre bejelentett, szélessávú internet-szolgáltatást szolgáló beruházás alapján: „A Társaság által igénybe vehető fejlesztési adókedvezmény összege jelenértéken nem haladhatja meg a 2 292 millió Ft-ot.”

A 2007. évre bejelentett, szélessávú internet-szolgáltatást szolgáló beruházás alapján: „A Társaság által igénybe vehető fejlesztési adókedvezmény összege jelenértéken nem haladhatja meg a 1 318 millió Ft-ot.”

A 12.724/2005. Pénzügyminisztériumi határozat alapján: „A T-Mobile Magyarország Rt. által üzembe helyezett, szélessávú internet-szolgáltatást biztosító WLAN beruházás alapján igénybe vehető fejlesztési adókedvezmény összege jelenértéken nem haladhatja meg a 334 millió Ft-ot.”

A 2005. augusztus 18-án a T-Mobile Magyarország Rt. által bejelentett, szélessávú internet-szolgáltatást is szolgáló UMTS hálózat kiépítéséhez kapcsolódó fejlesztési program alapján igénybe vehető fejlesztési adókedvezmény összege jelenértéken nem haladhatja meg a 4 215 millió Ft-ot. A 2006. évre a T-Mobile Magyarország Rt. által bejelentett, szélessávú internet-szolgáltatást biztosító WLAN beruházás alapján igénybe vehető fejlesztési adókedvezmény összege jelenértéken nem haladhatja meg a 835 millió Ft-ot.

A 2012. február 3-án benyújtott, 2012-es évre vonatkozó bejelentés alapján a Magyar Telekom Nyrt. által a vezetékes technológia fejlesztéséhez kapcsolódóan igénybe vehető fejlesztési adókedvezmény összege jelenértéken nem haladhatja meg a 4 317 millió Ft-ot.

A 2012. február 3-án benyújtott, 2012-es évre vonatkozó bejelentés alapján a Magyar Telekom Nyrt. által a mobil technológia fejlesztéséhez kapcsolódóan igénybe vehető fejlesztési adókedvezmény összege jelenértéken nem haladhatja meg a 4 769 millió Ft-ot.

A 2012. október 31-én benyújtott, 2013-as évre vonatkozó bejelentés alapján a Magyar Telekom Nyrt. által a vezetékes technológia fejlesztéséhez kapcsolódóan igénybe vehető fejlesztési adókedvezmény összege jelenértéken nem haladhatja meg a 2 986 millió Ft-ot.

A 2012. október 31-én benyújtott, 2013-as évre vonatkozó bejelentés alapján a Magyar Telekom Nyrt. által a mobil technológia fejlesztéséhez kapcsolódóan igénybe vehető fejlesztési adókedvezmény összege jelenértéken nem haladhatja meg a 2 418 millió Ft-ot.

37.2 Egyéb adózással kapcsolatos információk

2013. január 1-je óta a Magyar Telekom Nyrt. a közművezeték adó alanyának minősül. A törvény értelmében a vízellátási, szennyvíz- elvezetési, földgáz, hő- és villamosenergia-ellátási, valamint hírközlési közművezeték tulajdonosának minősülő adózó a közművezeték méterben kifejezett nyomvonal után köteles az adót megfizetni. 2014-ben a Magyar Telekom Nyrt.-nek összesen 7 496 millió Ft közművezeték adó kötelezettsége merült fel.

2012. július 1-jétől a Magyar Telekom Nyrt. alanya a távközlési adónak. A távközlési adót az elektronikus hírközlő hálózaton nyújtott, nyilvánosan elérhető mobil és vezetékes telefonszolgáltatások, illetve az üzenet küldését lehetővé tevő szolgáltatások (SMS, MMS) után kell megfizetni. A távközlési adó összege 2014-ben 25 859 millió Ft volt,.

38 OSZTALÉK

A Magyar Telekom Nyrt. 2014. évi eredménye után fizetendő osztalék nem került megállapításra.

39 MÉRLEGEN KÍVÜLI TÉTELEK

A mérlegben nem megjelenő kötelezettségek főként szerződéses kötelezettségek (leszerződött beruházási és egyéb fejlesztési kötelezettségek, garanciális kötelezettségek, cégvásárlási kötelezettségek stb.).

A mérlegen kívüli tételek között kerülnek bemutatásra a mérleg fordulónapig le nem zárt határidős és swap ügyletekkel kapcsolatos követeléseket és kötelezettségeket is.

A mérlegen kívüli tételek részletesen az 4. számú mellékletben találhatóak.

40 VESZÉLYES HULLADÉKOK

Az alábbi táblázat a Társaságnál tárolt veszélyes hulladékok mennyiségének 2014. évi alakulását mutatja

	Veszélyes hulladékok kg
2013. december 31.	1 162
Növekedés	
Ólomakkumulátorok	65 232
Veszélyes anyagokat tartalmazó föld és kövek	240
Egyéb	15 757
Növekedés összesen	81 229
Csökkenés	
Ólomakkumulátorok	-65 705
Veszélyes anyagokat tartalmazó föld és kövek	-240
Egyéb	-16 446
Csökkenés összesen	-82 391
2014. december 31.	0

A környezetvédelmi költségek 2013-ban 570 millió Ft, míg 2014-ben 654 millió Ft értékben jelentek meg.

41 KUTATÁS, KÍSÉRLETI FEJLESZTÉS KÖLTSÉGEI

A kutatás és a kísérleti fejlesztés költségei között a Magyar Telekom Nyrt-nél a tárgyévben csak a tavaly induló HCM projekt került elszámolásra, melynek a 2013. évben felmerült költsége 73 millió Ft, a tárgy évet érintő része pedig 54 millió Ft. A projekthez kapcsolódóan 59 millió Ft támogatást kapott a Társaság.

42 ÖNREVÍZIÓ

A Magyar Telekom Nyrt. önellenőrzéssel könyveli a tárgyévben megállapított, de az előző időszakokat érintő gazdasági eseményeket.

A Társaságnál 2014-ben egy adott üzleti évet érintően (évenként külön-külön) feltárt hibák és hibahatások – eredményt, saját tőkét növelő-csökkentő – értékének együttes (előjeltől független) összege nem haladja meg a Számviteli törvényben, illetőleg a számviteli politikában meghatározott értékhatárt, azaz az ellenőrzött üzleti év mérlegfőösszegének 2%-át.

Ennek megfelelően a Mérleg és az Eredménykimutatás érintett soraiban nem kerül külön oszlopban bemutatásra az előző évekre vonatkozóan feltárt hibák összege, és azok részét képezik az Eredménykimutatás tárgyévi adatainak.

43 IMPORTBESZERZÉSEK

A 2013. és 2014. év december 31-ével végződő időszakban az importbeszerzések földrajzilag elhatárolt piacok szerinti eloszlása a következők szerint alakult:

	2013.			2014.		
	Szolgáltatás	Termék	Összesen	Szolgáltatás	Termék	Összesen
Európa/Európai Unió belüli	16 944	28 171	45 115	16 738	31 967	48 705
Ázsia	2 389	927	3 316	2 739	1 156	3 895
Európa/Európai Unió kívüli	1 686	152	1 838	1 026	397	1 423
Amerika	539	208	747	545	143	688
Afrika	251	0	251	284	0	284
Ausztrália	37	0	37	37	0	37
Összesen	21 846	29 458	51 304	21 369	33 663	55 032

A Magyar Telekom Nyrt. 2014. évben 33 663 millió Ft import terméket szerzett be. Az importált termékek kevesebb, mint 10%-a tárgyi eszközként, míg a fennmaradó rész áruként került kimutatásra.

Az importált szolgáltatások összege az év során 21 369 millió Ft volt. Ezek 60%-a az igénybe vett szolgáltatások között, 39%-a közvetített szolgáltatások között, a fennmaradó rész pedig az egyéb szolgáltatások és a személyi jellegű ráfordítások között szerepel.

44 KÖNYVVIZSGÁLÓ DÍJAZÁSA

Az alábbi táblázat bemutatja a könyvvizsgáló által felszámított díjakat a 2013. és 2014. december 31-ével végződő időszakra vonatkozóan:

	<u>2013.</u>	<u>2014.</u>
Könyvvizsgálat	200	200
Egyéb bizonyosságot nyújtó szolgáltatás	71	173
Egyéb, nem könyvvizsgálói szolgáltatás	90	171
Összesen	<u>361</u>	<u>544</u>

Budapest, 2015. április 15.



Christopher Mattheisen
Vezérigazgató
az Igazgatóság tagja



Szabó János
Gazdasági vezérigazgató-helyettes



1/A. SZÁMÚ MELLÉKLET
ENERGIASZOLGÁLTATÁSSAL KAPCSOLATOS MÉRLEG - ESZKÖZÖK

	2013. december 31.				2014. december 31.			
	Aram	Gáz	Egyéb	Összesen	Aram	Gáz	Egyéb	Összesen
A. BEFEKTETÉLT ESZKÖZÖK				809 170				889 726
I. Immateriális javak	574	493	239 671	240 738	560	466	344 755	345 781
3. Vagyon értékű jogok	574	493	136 347	137 414	560	466	254 507	255 533
4. Szellemi termékek	0	0	5 108	5 108	0	0	5 941	5 941
5. Üzleti vagy cégérték	0	0	38 216	38 216	0	0	83 840	83 840
6. Immateriális javakra adott előlegek	0	0	0	0	0	0	467	467
II. Tárgyi eszközök	153	131	378 655	378 939	245	203	372 739	373 187
1. Ingatlanok és a kapcsolódó vagyoni értékű jogok	132	113	233 327	233 572	211	175	234 031	234 417
- Telek	7	6	2 659	2 672	12	10	2 851	2 873
- Épület	116	99	62 251	62 466	184	153	60 942	61 279
- Távfűtéses házazat	0	0	159 176	159 176	0	0	161 370	161 370
- Egyéb ingatlan	9	8	8 420	8 437	15	12	8 340	8 367
- Ingatlanokhoz kapcsolódó vagyoni értékű jogok	0	0	621	621	0	0	528	528
2. Műszaki berendezések, gépek, járművek	0	0	111 560	111 560	0	0	100 126	100 126
- Távfűtéses célú berendezések, gépek	0	0	109 944	109 944	0	0	98 895	98 895
- Egyéb műszaki berendezések, gépek, járművek	0	0	1 616	1 616	0	0	1 231	1 231
3. Egyéb berendezések, felszerelések, járművek	20	17	7 940	7 977	31	26	7 555	7 612
5. Beruházások, felújítások	1	1	25 823	25 825	3	2	31 021	31 026
6. Beruházásokra adott előlegek	0	0	5	5	0	0	6	6
III. Befektetett pénzügyi eszközök	28	24	189 441	189 493	20	17	170 721	170 758
1. Tartsézesedések kapcsolt vállalkozásban	0	0	178 886	178 886	0	0	158 643	158 643
5. Egyéb tartósan adott kölcsön	28	24	10 555	10 607	20	17	11 878	11 915
B. FORGÓESZKÖZÖK	2 837	3 442	79 155	85 434	2 169	3 089	80 716	85 974
I. Készletek	0	0	8 320	8 320	0	0	9 828	9 828
1. Anyagok	0	0	416	416	0	0	271	271
2. Befejazatlan termelés és félkész termékek	0	0	62	62	0	0	15	15
5. Áruk	0	0	7 842	7 842	0	0	9 542	9 542
II. Követelések	2 828	3 434	65 651	71 913	2 160	3 081	67 751	72 992
1. Követelések áruzállásból és szolgáltatásból (vevők)	2 703	3 312	41 819	47 834	1 946	2 882	43 825	48 653
2. Követelések kapcsolt vállalkozással szemben	37	32	17 089	17 158	54	54	17 378	17 488
5. Egyéb követelések	88	90	6 743	6 921	148	145	6 548	6 841
III. Értékpapírok	0	0	307	307	0	0	307	307
3. Saját részvények, saját üzletrészek	0	0	307	307	0	0	307	307
IV. Pénzeszközök	9	8	4 877	4 894	9	8	2 830	2 847
1. Pénztár, csekkek	0	1	217	218	1	1	265	267
2. Bankbetétek	9	7	4 660	4 676	8	7	2 565	2 580
C. AKTÍV IDŐBELI ELHATÁROLÁSOK	2 209	3 958	32 458	38 625	1 621	4 000	35 595	41 216
1. Bevételek aktív időbeli elhatárolása	2 204	2 508	30 518	35 230	1 613	2 997	33 193	37 803
2. Költségek, ráfordítások aktív időbeli elhatárolása	5	1 450	1 940	3 395	8	1 003	2 402	3 413
ESZKÖZÖK ÖSSZESEN	5 801	8 048	919 380	933 229	4 615	7 775	1 004 526	1 016 916

adatok millió forintban



1/B. SZÁMÚ MELLÉKLET
ENERGIASZOLGÁLTATÁSSAL KAPCSOLATOS MÉRLEG - FORRÁSOK

	2013. december 31.			2014. december 31.			
	Aram	Gáz	Egyéb	Aram	Gáz	Egyéb	Összesen
D. SAJÁT TŐKE	-3 718	-3 974	383 221	-4 479	-5 773	402 516	392 264
I. Jegyzett tőke	0	0	104 274	0	0	104 274	104 274
<i>ebből: - visszavásárolt tulajdonosi részesedések névértékén</i>	0	0	39	0	0	39	39
II. Jegyzett, de még be nem fizetett tőke	0	0	0	0	0	0	0
III. Tőke tartalék	0	0	58 952	0	0	58 952	58 952
IV. Eredmény tartalék	-1 447	-2 001	162 311	-3 718	-3 975	199 689	191 996
V. Lekötött tartalék	0	0	1 307	0	0	307	307
VI. Értékelési tartalék	0	0	0	0	0	0	0
VII. Mérleg szerinti eredmény	2 271	-1 973	36 377	-761	-1 798	39 294	36 735
E. CÉLTARTALÉKOK	11	9	13 786	12	10	13 098	13 120
1. Céltartalék várható kötelezettségekre	11	9	13 786	12	10	13 098	13 120
F. KÖTELEZETTSÉGEK	6 502	6 861	500 478	2 715	2 250	556 495	561 460
I. Hátrasorolt kötelezettségek	0	0	0	0	0	0	0
II. Hosszú lejáratú kötelezettségek	621	533	254 770	1 087	903	316 701	318 691
5. Egyéb hosszú lejáratú hitelek	11	10	4 433	6	5	1 563	1 574
7. Tartós kötelezettségek egyéb részesedési viszonyban lévő váll. sz.	582	499	231 481	982	816	238 630	240 428
8. Egyéb hosszú lejáratú kötelezettségek	28	24	18 856	99	82	76 508	76 689
III. Rövid lejáratú kötelezettségek	5 881	6 328	245 708	1 628	1 347	239 794	242 769
1. Rövid lejáratú kölcsönök	0	0	189	0	0	179	179
<i>ebből: az átvállalható kölcsönök</i>	0	0	0	0	0	0	0
2. Rövid lejáratú hitelek	5 099	4 805	81 515	179	149	43 505	43 833
3. Vevőtől kapott előlegek	0	0	535	0	0	614	614
4. Kötelezettségek áruszállításból és szolgáltatásból (szállítók)	297	917	35 984	508	1 315	50 765	52 588
6. Rövid lejáratú kötelezettségek kapcsoló vállalkozással szemben	121	103	45 791	23	19	10 143	10 185
7. Rövid lejáratú kötelezettségek egyéb részesedési visz. levő váll. sz.	143	123	57 002	435	361	105 550	106 346
8. Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek	221	380	24 692	483	-497	29 038	28 024
<i>ebből: fizetendő osztalék</i>	0	0	0	0	0	0	0
G. PASSZÍV IDŐBELLELHATÁROLÁSOK	3 238	4 396	42 419	2 258	2 788	45 026	50 072
1. Bevételek passzív időbeli elhatárolása	1	1	3 950	52	540	3 720	4 312
2. Költségek, ráfordítások passzív időbeli elhatárolása	3 237	4 395	37 321	2 206	2 248	40 228	44 682
3. Helasztott bevételek	0	0	1 148	0	0	1 078	1 078
SZÉTVÁLASZTÁS MIATTI KÜLÖNBÖZET	-232	756	-524	4 109	8 500	-12 609	0
FORRÁSOK ÖSSZESEN	5 801	8 048	919 380	4 615	7 775	1 004 526	1 016 916

adatok millió forintban



1/C. SZÁMÚ MELLÉKLET

ENERGIASZOLGÁLTATÁSSAL KAPCSOLATOS EREDMÉNYKIMUTATÁS

adatok millió forintban

	2013. január-december			2014. január-december			Összesen
	Áram	Gáz	Egyéb	Áram	Gáz	Egyéb	
1. Befizetési értékesítés nettó árbevétele	22 104	25 896	423 656	19 516	23 791	428 769	472 076
2. Export értékesítés nettó árbevétele	0	0	16 462	0	14 931	14 931	14 931
I. Értékesítés nettó árbevétele	22 104	25 896	440 118	19 516	23 791	443 700	487 007
3. Saját termelésű készletek állományváltozása	0	0	57	0	0	47	47
4. Saját előállítású eszközök értékelt értéke	23	20	21 678	24	20	23 976	24 020
II. Aktívált saját teljesítmények értéke	23	20	21 735	24	20	23 929	23 973
III. Egyéb bevételek	69	118	26 295	156	318	21 658	22 132
Ebből: visszatérítendő bevételek	0	0	0	0	0	0	0
5. Anyagköltség	45	39	26 019	46	39	26 289	26 384
6. Igénybe vett szolgáltatások értéke	320	294	81 651	339	301	83 809	84 449
7. Egyéb szolgáltatások értéke	141	138	13 088	142	141	9 013	9 296
8. Előírt áruk beszerzési értéke	17 115	20 794	55 869	13 896	18 447	55 831	86 174
9. Előírt (közvetített) szolgáltatások értéke	5 789	5 195	54 972	4 917	4 623	54 147	63 687
IV. Anyagjellegű ráfordítások	23 420	26 460	231 609	19 340	23 551	231 099	273 990
10. Bérköltség	353	303	45 670	324	269	46 477	47 070
11. Személyi jellegű egyéb kifizetések	47	41	6 941	41	34	7 058	7 133
12. Bérgarantációk	103	88	14 553	99	82	14 736	14 917
V. Személyi jellegű ráfordítások	503	432	67 174	464	385	68 271	69 120
VI. Értékszkkenési leírás	100	86	85 568	111	92	82 723	82 926
VII. Egyéb ráfordítások	477	905	64 396	417	1 516	69 004	70 937
Ebből: értékesítés	265	161	11 990	193	121	15 682	15 996
A. ÖZEMI (ÖZLETI) TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE	-2 304	-1 849	39 411	-836	-1 415	38 190	36 139
13. Kapott (járó) osztalék és részesedés	0	0	25 260	0	0	24 793	24 793
Ebből: kapcsolattartó vállalkozástól kapott	0	0	25 260	0	0	24 793	24 793
16. Egyéb kapott (járó) kamatok és kamatjellegű bevételek	2	2	962	3	2	644	649
Ebből: kapcsolattartó vállalkozástól kapott	2	2	626	2	2	568	572
17. Pénzügyi műveletek egyéb bevételei	329	449	4 178	253	147	8 375	8 775
VIII. Pénzügyi műveletek bevételei	331	451	30 400	256	149	33 812	34 217
19. Fizetendő kamatok és kamatjellegű ráfordítások	56	48	21 689	83	69	19 868	20 020
Ebből: kapcsolattartó vállalkozásnak adott	2	2	717	3	2	646	651
egyéb kapcsolattartó vállalkozásnak adott	43	37	17 270	71	59	17 324	17 454
20. Részeselek, értékpapírok, bankbetétek értékesítése	0	0	67	0	0	0	0
21. Pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai	157	454	7 873	159	448	7 948	8 455
IX. Pénzügyi műveletek ráfordításai	213	502	29 829	242	417	27 816	28 475
B. PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE	118	-51	771	14	-268	5 996	5 742
C. SZOKÁSOS VÁLLALKOZÁSI EREDMÉNY	-2 186	-1 900	40 182	-822	-1 683	44 186	41 881
X. Rendkívüli bevételek	0	0	3 708	0	0	29 732	29 732
XI. Rendkívüli ráfordítások	6	5	6 259	14	11	83 136	83 161
D. RENDKÍVÜLI EREDMÉNY	-6	-5	-2 551	-14	-11	-3 404	-3 429
E. ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY	-2 192	-1 905	37 631	-836	-1 684	40 782	38 452
XII. Adófizetési kötelezettség	79	68	1 254	125	104	1 488	1 717
F. ADÓZOTT EREDMÉNY	-2 271	-1 973	36 377	-761	-1 798	39 294	36 735
22. Eredménytartalék igénybevétele osztaléknak, részesedésre	0	0	0	0	0	0	0
23. Jóváhagyott osztalék, részesedés	0	0	0	0	0	0	0
G. MÉLEG SZERINTI EREDMÉNY	-2 271	-1 973	36 377	-761	-1 798	39 294	36 735



adatok millió forintban

	2013	2014
Műszaki berendezések, gépek, járművek:	306	265
Belföldi értékesítés nettó árbevétele:	9	5
Anyagköltség:	77	72
Igénybe vett szolgáltatások értéke:	50	51
Béreköltség:	6	6
Bérijárulékok:	2	2
Értékcsökkenési leírás:	41	41
Egyéb ráfordítások:	4	4

2/A. SZÁMÚ MELLÉKLET
INGATLANOK ÉS KAPCSOLÓDÓ VAGYONI ÉRTÉKŰ JOGOK

adatok millió forintban

	Telek	Épület	Távközlési hálózat	Egyéb ingatlan	Ingatlanokhoz kapcsolódó vagyoni értékű jogok	Ingatlanok és kapcsolódó vagyoni értékű jogok összesen
1. Bruttó érték alakulása ¹						
11. Nyitó bruttó érték (2014. január 1.)	2 872	89 720	333 529	16 256	4 354	446 731
12. Bruttó érték növekedése	15	1 675	14 588	239	62	16 579
13. Bruttó érték csökkenése	-93	-1 157	-888	-534	-17	-2 689
14. Átsorolások	79	149	10 879	512	0	11 619
15. Záró bruttó érték (2014. december 31.)	2 873	90 387	358 108	16 473	4 399	472 240

2. Értécsökkenés alakulása ¹

21. Nyitó értécsökkenés (2014. január 1.)	0	27 254	174 353	7 819	3 733	213 159
22. Éves terv szerinti értécsökkenés	0	2 245	14 450	441	156	17 292
23. Éves terven felüli értécsökkenés	0	0	0	0	0	0
24. Értécsökkenés csökkenése	0	-542	-716	-287	-18	-1 563
25. Átsorolások	0	151	8 651	133	0	8 935
26. Záró értécsökkenés (2014. december 31.)	0	29 108	196 738	8 106	3 871	237 823

3. Nettó érték (2014. december 31.) ¹	2 873	61 279	161 370	8 367	528	234 417
---	--------------	---------------	----------------	--------------	------------	----------------

Ebből maradványérték	0	177	0	0	0	177
-----------------------------	----------	------------	----------	----------	----------	------------

¹ Nem tartalmazza a kísértékű eszközöket

2/B. SZÁMÚ MELLÉKLET

MŰSZAKI- ÉS EGYÉB BERENDEZÉSEK, FELSZERELÉSEK, JÁRMŰVEK

adatok millió forintban

	Távközlési célú berendezések, gépek	Egyéb műszaki berendezések gépek, járművek	Műszaki berendezések gépek, járművek összesen	Egyéb berendezések felszerelések, járművek összesen	Műszaki- és Egyéb berendezések felszerelések járművek összesen	Ebből: környezet védelméért szolgáló tárgyi eszközök
1. Bruttó érték alakulása ¹						
11. Nyitó bruttó érték (2014. január 1.)	604 276	5 377	609 653	59 484	669 137	33
12. Bruttó érték növekedése	22 622	16	22 638	3 360	25 998	0
13. Bruttó érték csökkenése	-33 249	-1 074	-34 323	-4 489	-38 812	0
14. Átszorítások	-11 623	472	-11 151	-1 263	-12 414	0
15. Záró bruttó érték (2014. december 31.)	582 026	4 791	586 817	57 092	643 909	33
2. Értékcsökkenés alakulása ¹						
21. Nyitó értékcsökkenés (2014. január 1.)	494 332	3 761	498 093	51 507	549 600	33
22. Éves terv szerinti értékcsökkenés	30 947	250	31 197	3 430	34 627	0
23. Éves terven felüli értékcsökkenés	0	0	0	0	0	0
24. Értékcsökkenés csökkenése	-32 703	-779	-33 482	-4 381	-37 863	0
25. Átszorítások	-9 445	328	-9 117	-1 076	-10 193	0
26. Záró értékcsökkenés (2014. december 31.)	483 131	3 560	486 691	49 480	536 171	33
3. Nettó érték (2014. december 31.) ¹	98 895	1 231	100 126	7 612	107 738	0
Ebből maradványérték	1 339	853	2 192	143	2 335	0

¹ Nem tartalmazza a kisértékű eszközöket

3. SZÁMÚ MELLÉKLET

MAGYAR TELEKOM NYRT. KÖZVETLEN BEFEKTETÉSEI

adatok millió forintban

Megnevezés	Székhely	Tulajdoni hányad közvetlen	Tulajdoni hányad közvetett	Tulajdoni hányad és közvetett	Szavazati arány	Jegyzett tőke	Tartalékok	Mérleg szerinti eredmény	Saját tőke
Combridge SRL. ¹	Sf. Gheorghe, Viitorului 24, 7 C.16	100,00%		100,00%	100,00%	2 093	559	336	2 988
Comuniqué Kft.	1133 Budapest, Hegedűs Gyula u. 83-87.	100,00%		100,00%	100,00%	25	54	27	106
Crnogorski Telekom A.D. Podgorica ¹	Moskovska 29, Podgorica 81000, Montenegro	76,53%		76,53%	76,53%	39 002	966	6 585	46 553
Investel Zrt.	1013 Budapest, Krisztina krt. 55.	100,00%		100,00%	100,00%	1 113	203	3	1 319
ISH Kft.	1117 Budapest, Budafoki út 56.	100,00%		100,00%	100,00%	3	18	0	21
KálászNet Kábel TV Kft.	1013 Budapest, Krisztina krt. 55.	100,00%		100,00%	100,00%	200	912	-160	952
KIBU Innováció Nonprofit Kft.	1092 Budapest, Ráday u. 30.	99,20%	0,80%	100,00%	100,00%	40	27	-24	43
Novatel E.O.O.D. ¹	1680 Sofia, Bulgaria Blvd 98, building Astra, entrance D, fl. 3, office 5G	100,00%		100,00%	100,00%	836	124	-190	770
Órgo Zrt.	1073 Budapest, Dob utca 76-78.	100,00%		100,00%	100,00%	300	1 036	-251	1 085
Stonebridge Communications A.D. ¹	1000 Skopje, Kej 13 Noemvi, No. 6., Municipality of Centar	100,00%		100,00%	100,00%	83 882	19 182	-31 431	71 633
TeleData Kft.	2040 Budaörs, Baross u. 89.	50,99%		50,99%	50,99%	1	-1	3	3
Telekom New Media Zrt.	1222 Budapest Nagytétényi út 29.	100,00%		100,00%	100,00%	670	-19	48	699
Telemacedonia A.D. under liquidation ^{1,2}	1000 Skopje, Kej 13 Noemvi, No. 6., Municipality of Centar	100,00%		100,00%	100,00%	3	48	-3	48
T-Systems Magyarország Zrt.	1117 Budapest, Budafoki út 56.	100,00%		100,00%	100,00%	2 002	16 298	1 133	19 433
ViDaNet Zrt.	9024 Győr, Orgona u. 10.	67,50%	22,50%	90,00%	49,995%	2 000	4 394	406	6 800

A táblázatban szereplő valamennyi saját tőke elmere vonatkozó értékadat a Magyar Telekom Nyrt. által ismert legutolsó aktuális, de még nem auditált adat.

¹ A külföldi leányvállalatok saját tőke adatait az IFRS szerinti konszolidációhoz használt csoport riportok alapján, a 2014. december 31-i árfolyamon átszámítva közöljük.

² Végelszámolás alatt

4/1. SZÁMÚ MELLÉKLET MÉRLEGEN KÍVÜLI TÉTELEK



(adatok millió Ft-ban)

	Összesen
Garanciavállalási kötelezettség	15 379
Leszerződött beruházási és egyéb fejlesztési kötelezettségek	8 018
Kapcsolt vállalatokkal szembeni leszerződött beruházási kötelezettségek	86
Környezetvédelmi, helyreállítási ill egyéb jövőbeli köt.	240
Cégyvásárlással kapcsolatos kötelezettségek	32

Határidős és swap ügyletek

Tőzsdén kívül, leszállítási céllal kötött, 2014. december 31-én nyitott deviza swap ügyletek

Ügylet azonosító	Ügyletkötés napja	Mérlegen kívüli kötelezettség (millió Ft)	Devizanem	Mérlegen kívüli követelés (eredeti devizanemben)	Értéknap	Kötési Árfolyam	Valós érték (Nyereség+ / Veszteség) (millió Ft)
DTAG_20090626_30.mrd	2009.06.25	-30 000	HUF	107 066 533 EUR	2015.01.19	280,20	2 412
DTAG_20090626_5mrd	2009.07.01	-5 000	HUF	18 470 632 EUR	2015.01.19	270,70	603
DTAG_20090626_9.6.mrd	2009.07.02	-9 595	HUF	35 661 451 EUR	2015.01.19	269,05	1 236
DTAG_20110711_50.mEUR	2011.07.06	-13 250	HUF	50 000 000 EUR	2018.11.20	265,00	4 877
DTAG_20110711_23.mEUR	2011.07.06	-6 095	HUF	23 000 000 EUR	2017.05.19	265,00	2 000
2013-as K&H swap	2013.05.15	-4 425	HUF	15 000 000 EUR	2016.05.17	295,00	231
Összesen		-68 365		249 198 616 EUR összesen			11 359

Tőzsdén kívül, elszámolási céllal kötött, 2014. december 31-én nyitott swap ügyletek

Ügylet azonosító	Ügyletkötés napja	Ügylet szerződés szerinti értéke (millió Ft)	Devizanem	Ügylet szerződés szerinti értéke (mWh)	Értéknap	Kötési Árfolyam	Valós érték (Nyereség+ / Veszteség) (millió Ft)
BNP	2014.05.30	-1 848	HUF	252 859 mWh	2015.07.01	23,21 EUR/mWh	-173 ¹
Citibgroup Global Markets Lmt	2014.05.08	-1 501	HUF	193 942 mWh	2015.06.30	24,575 EUR/mWh	-245 ¹
Összesen		-3 349		446 801 mWh összesen			-418

¹ A veszteségjellegű különbözet pénzügyileg nem realizált várható összeg e passzív időbeli elhatárolásként kerül kimutatásra.



4/2. SZÁMÚ MELLÉKLET MÉRLEGEN KÍVÜLI TÉTELEK

Tőzsdén kívüli, eszakiállási céllal kötött, 2014. december 31-én nyitott határidős deviza adás-vételi ügyletek

Ügylet azonosító	Ügyletkötés napja	Mérlegen kívüli kötelezettség kötési árfolyamon (millió Ft)	Devizanem (eredeti)	Mérlegen kívüli követelés (eredeti devizanemben)	Értéknap	Kötési Árfolyam	Valós érték (Nyereség + Veszteség) (millió Ft)
1605/Citibank Europe plc, Magyarország / Szabadság tér 7 / 1051 Budapest	2014.04.28	-1 569	HUF	5 000 000 EUR	2015.02.02	313,72	7
1598/Deutsche Bank AG, London Branch / 1 Winchester House, Great Winchester Street /	2014.04.17	-1 883	HUF	6 000 000 EUR	2015.03.17	313,83	9
1625/Deutsche Bank AG, London Branch / 1 Winchester House, Great Winchester Street /	2014.06.23	-1 548	HUF	5 000 000 EUR	2015.05.04	309,67	30
1627/Deutsche Bank AG, London Branch / 1 Winchester House, Great Winchester Street /	2014.06.23	-1 551	HUF	5 000 000 EUR	2015.06.01	310,10	28
1597/Deutsche Telekom AG // D-53113 Bonn	2014.04.17	-1 569	HUF	5 000 000 EUR	2015.03.17	313,75	10
1607/Deutsche Telekom AG // D-53113 Bonn	2014.04.28	-1 573	HUF	5 000 000 EUR	2015.04.01	314,52	7
1640/Deutsche Telekom AG // D-53113 Bonn	2014.07.11	-2 343	HUF	7 500 000 EUR	2015.01.20	312,37	23
1641/Deutsche Telekom AG // D-53113 Bonn	2014.07.11	-2 359	HUF	7 500 000 EUR	2015.07.01	314,52	13
1662/Deutsche Telekom AG // D-53113 Bonn	2014.10.30	-931	HUF	3 000 000 EUR	2015.01.14	310,36	15
1665/Deutsche Telekom AG // D-53113 Bonn	2014.10.30	-493	HUF	2 000 000 USD	2015.01.14	246,55	26
1675/Deutsche Telekom AG // D-53113 Bonn	2014.11.27	-615	HUF	2 000 000 EUR	2015.01.26	307,67	16
1676/Deutsche Telekom AG // D-53113 Bonn	2014.11.27	-2 773	HUF	9 000 000 EUR	2015.02.19	308,09	68
1677/Deutsche Telekom AG // D-53113 Bonn	2014.11.27	-775	HUF	2 500 000 EUR	2015.08.10	310,14	16
1678/Deutsche Telekom AG // D-53113 Bonn	2014.11.27	-1 552	HUF	5 000 000 EUR	2015.08.24	310,33	33
1679/Deutsche Telekom AG // D-53113 Bonn	2014.11.27	-776	HUF	2 500 000 EUR	2015.09.07	310,54	17
1680/Deutsche Telekom AG // D-53113 Bonn	2014.11.27	-1 564	HUF	5 000 000 EUR	2015.09.21	310,75	33
1681/Deutsche Telekom AG // D-53113 Bonn	2014.11.28	-778	HUF	2 500 000 EUR	2015.10.05	311,22	16
1682/Deutsche Telekom AG // D-53113 Bonn	2014.11.28	-1 557	HUF	5 000 000 EUR	2015.10.19	311,34	33
1683/Deutsche Telekom AG // D-53113 Bonn	2014.11.28	-779	HUF	2 500 000 EUR	2015.11.09	311,70	17
1684/Deutsche Telekom AG // D-53113 Bonn	2014.11.28	-1 559	HUF	5 000 000 EUR	2015.11.23	311,90	34
1687/Deutsche Telekom AG // D-53113 Bonn	2014.12.11	-1 231	HUF	4 000 000 EUR	2015.01.12	307,84	30
1688/Deutsche Telekom AG // D-53113 Bonn	2014.12.11	-1 541	HUF	5 000 000 EUR	2015.02.24	308,14	38
1689/Deutsche Telekom AG // D-53113 Bonn	2014.12.11	-372	HUF	1 500 000 USD	2015.02.19	247,79	18
1691/Deutsche Telekom AG // D-53113 Bonn	2014.12.18	-1 262	HUF	4 000 000 EUR	2015.03.09	315,46	1
1692/Deutsche Telekom AG // D-53113 Bonn	2014.12.19	-1 910	HUF	6 000 000 EUR	2015.07.13	318,38	-12
1693/Deutsche Telekom AG // D-53113 Bonn	2014.12.19	-1 274	HUF	4 000 000 EUR	2015.08.03	318,60	-8
1694/Deutsche Telekom AG // D-53113 Bonn	2014.12.19	-1 597	HUF	5 000 000 EUR	2015.08.17	319,33	-12
1695/Deutsche Telekom AG // D-53113 Bonn	2014.12.19	-2 239	HUF	7 000 000 EUR	2015.09.14	319,86	-17
1696/Deutsche Telekom AG // D-53113 Bonn	2014.12.19	-1 921	HUF	6 000 000 EUR	2015.10.12	320,13	-14
1699/Deutsche Telekom AG // D-53113 Bonn	2014.12.30	-1 581	HUF	5 000 000 EUR	2015.10.26	320,36	-13
1700/Deutsche Telekom AG // D-53113 Bonn	2014.12.30	-1 585	HUF	5 000 000 EUR	2015.04.13	316,19	-2
1701/Deutsche Telekom AG // D-53113 Bonn	2014.12.30	-1 598	HUF	5 000 000 EUR	2015.06.15	317,10	-5
1702/Deutsche Telekom AG // D-53113 Bonn	2014.12.30	-1 600	HUF	5 000 000 EUR	2015.12.07	319,53	-2
1703/Deutsche Telekom AG // D-53113 Bonn	2014.12.30	-1 299	HUF	5 000 000 EUR	2015.12.21	319,95	-3
1704/Deutsche Telekom AG // D-53113 Bonn	2014.12.30	-780	HUF	3 000 000 USD	2015.04.13	259,76	0
1705/Deutsche Telekom AG // D-53113 Bonn	2014.12.30	-1 041	HUF	4 000 000 USD	2015.05.15	260,13	-2
1706/Deutsche Telekom AG // D-53113 Bonn	2014.12.30	-782	HUF	3 000 000 USD	2015.06.15	260,34	-1
1707/Deutsche Telekom AG // D-53113 Bonn	2014.12.30	-1 043	HUF	4 000 000 USD	2015.07.06	260,69	-2
1708/Deutsche Telekom AG // D-53113 Bonn	2014.12.30	-522	HUF	2 000 000 USD	2015.08.03	260,78	-2
1709/Deutsche Telekom AG // D-53113 Bonn	2014.12.30	-523	HUF	2 000 000 USD	2015.09.08	261,07	-2
					2015.11.02	261,49	-1

157 000 000 EUR összesen

26 500 000 USD összesen

445

-56 160

Összesen

² A veszteséjellel: Különböző pénzügyileg nem realizálható vártató összege célirtalakként kerül kimutatásra.



MAGYAR TELEKOM TÁVKÖZLÉSI
NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

**VEZETŐSÉGI JELENTÉS
(ÜZLETI JELENTÉS)**

A 2014 DECEMBER 31-ÉN VÉGZŐDŐ ÉVRE



BEVEZETÉS

A Társaság tevékenységének bemutatására az Éves Beszámoló Kiegészítő mellékletében kerül sor (1. megjegyzés), míg az Üzleti jelentés az alábbi témákról tartalmaz további információkat:

- A TÁRSASÁG JEGYZETT TŐKÉJE, RÉSZVÉNYEKHEZ KAPCSOLÓDÓ JOGOK, AZOK ÁTRUHÁZÁSA
- TÁRSASÁGIRÁNYÍTÁS
- HUMÁNPOLITIKA
- IGAZGATÓSÁGI, FELÜGYELŐ BIZOTTSÁGI, VALAMINT ÜGYVEZETŐ BIZOTTSÁGI TAGOK JAVADALMAZÁSA
- KUTATÁS ÉS FEJLESZTÉS
- INGATLANKEZELÉS, TELEPHELYEK
- FENNTARTHATÓSÁG
- KÖRNYEZETVÉDELEM
- VÁLLALATI MEGFELELŐSÉG
- GAZDASÁGI KÖRNYEZET
- CÉLOK ÉS STRATÉGIA
- KOCCÁZATOK ÉS BIZONYTALANSÁGOK
- A 2014-ES EREDMÉNYEK ELEMZÉSE
- AZ ÉVES BESZÁMOLÓ FORDULÓNAPJA UTÁN ÉS A JELENTÉS PUBLIKÁLÁSA KÖZÖTT BEKÖVETKEZETT JELENTŐSEBB ESEMÉNYEK

1 A TÁRSASÁG JEGYZETT TŐKÉJE, RÉSZVÉNYEKHEZ KAPCSOLÓDÓ JOGOK, AZOK ÁTRUHÁZÁSA

Magyar Telekom Nyrt. jegyzett tőkéje 2014. december 31-én 104 274 254 300 forint volt, ami 1 042 742 543 „A” sorozatú törzsrészbvényből áll. Az „A” sorozatú törzsrészbvények névértéke 100 forint. Az „A” sorozatú törzsrészbvényekhez kapcsolódó jogokat és kötelezettségeket az Alapszabály 2. pontja tartalmazza részletesen (http://www.telekom.hu/rolunk/befektetoknek/tarsasagiranyitas/tarsasagiranyitasi_dokumentumok). A 2014. december 31-ére vonatkozó tulajdonosi szerkezetet az alábbi táblázat tartalmazza:

<u>Részbvényesek</u>	<u>Részbvény darabszám</u>	<u>Részesedés (%)</u>
CMobil B.V (Deutsche Telekom)	617 436 759	59,21
Nyilvánosan forgalmazott	424 914 922	40,75
Saját részbvények	390 862	0,04
	<u>1 042 742 543</u>	<u>100,00</u>

A CMobil B.V., amely a Társaság szavazati jogának 59,21%-ával rendelkezik, a Deutsche Telekom Csoport tagja. A Magyar Telekom tényleges irányító tulajdonosa a Deutsche Telekom AG (DT vagy DTAG).

A CMobil B.V.-nek a többi részbvényesünkkel megegyező szavazati jogai vannak, így a többi részbvénytulajdonoshoz hasonlóan a CMobil B.V. is részbvényenként egy szavazattal rendelkezik.

1.1 Szavazati jogok és szavazás

Minden „A” sorozatú törzsrészbvény részbvényenként egy szavazatra jogosít a Társaság Közgyűlésén. A Közgyűlésén az a részbvényes, illetve részbvényesi meghatalmazott vehet részt, akit legkésőbb a Közgyűlés kezdőnapját megelőző második munkanapon bejegyezték a részbvénykönyvbe. A Közgyűlés a határozatait egyszerű szavazattöbbséggel hozza, kivéve, ahol az Alapszabály a döntést a leadott szavazatok legalább háromnegyedes többségéhez köti. Nincs korlátozás a nem-rezidens vagy külföldi részbvényesek jogaiban, a törzsrészbvények birtoklását és az ahhoz fűződő szavazati jog gyakorlását illetően. A törzsrészbvényekhez fűződő szavazati jogokat az Alapszabály nem korlátozza. A Társaságnak nincs különleges irányítási joggal felruházott részbvénye.

1.2 A részbvények átruházása

A dematerializált részbvény átruházásához az átruházásra irányuló szerződés vagy más jogcím, valamint az átruházó értékpapírszámlájának megterhelése és az új jogosult értékpapírszámláján a dematerializált részbvény jóváírása szükséges. A dematerializált részbvény jogosultjának, annak az értékpapírszámlának a jogosultját kell tekinteni, amelyiken a dematerializált részbvényt nyilvántartják.

Az „A” sorozatú törzsrészbvények átruházása nincs kötve egyéb korlátozáshoz vagy beleegyezés megszerzéséhez.

2 TÁRSASÁGIRÁNYÍTÁS

2.1 Közgyűlés

A Közgyűlés kizárólagos hatáskörébe tartozik - amennyiben a törvény vagy az Alapszabály eltérően nem rendelkezik - az Alapszabály megállapítása és módosítása (Alapszabály 5.2. (a) pont). Az Alapszabályban foglaltak szerint az Igazgatóság jogosult a Társaság telephelyeinek és fióktelepeinek, valamint – a főtvekenység megváltoztatása kivételével – a Társaság tevékenységi köreinek módosítására vonatkozó döntések meghozatalára és ezzel összefüggésben az Alapszabály módosítására (Alapszabály 6.4. (p) pont).

2.2 Igazgatóság

Az Igazgatóság hatáskörére és működésére vonatkozó részletes szabályok az Alapszabály 6.4. pontjában és az Igazgatóság Ügyrendjében található (http://www.telekom.hu/rolunk/befektetoknek/tarsasagiranyitas/tarsasagiranyitasi_dokumentumok). Az alaptőke felemelésére és saját részvény visszavásárlására vonatkozó hatásköri előírásokat az Alapszabály 5.2 (b) és (p), valamint 6.4. (l) és (m) pontja tartalmazza. A Közgyűlés a 8/2014 (IV.11.) sz. határozatával felhatalmazta az Igazgatóságot Magyar Telekom Nyrt. törzsrészvények vásárlására, a közgyűlési határozat elfogadásának napjától számolva 18 hónapos időtartamig. A felhatalmazás részletes leírása a Társaság honlapjának Közgyűlések oldalán található.

A magyar törvények alapján az Igazgatóság hatáskörébe tartozik minden olyan, a Társaság irányításával és üzletmenetével kapcsolatos kérdés, amely az Alapszabály vagy magyar törvények rendelkezése folytán nem tartozik a Közgyűlés vagy más társasági szervek kizárólagos hatáskörébe. Az Igazgatóság az üzleti év végén jelentést készít a Közgyűlésre a részvényesek számára, negyedévente pedig a Felügyelő Bizottságnak a Társaság gazdálkodásáról, a Társaság vagyonáról, a Társaság pénzügyi helyzetéről és a Társaság üzletpolitikájáról.

Az Alapszabály értelmében, az Igazgatóság legalább hat, de legfeljebb tizenegy tagból áll. Az Igazgatóság tagjait a Közgyűlés választja meg, amennyiben a Közgyűlés eltérően nem rendelkezik, három éves időtartamra. 2014. december 31-én az Igazgatóságnak tíz tagja volt.

Az Igazgatóság üléseit évente legalább négy alkalommal tartja. Az Igazgatóság ülése akkor határozatképes, ha azon legalább hat igazgatósági tag jelen van. Az Igazgatóság minden tagjának egy szavazata van. Az Igazgatóság a tagok egyszerű többségének szavazatával hozza meg határozatait.

2014. december 31-én az Igazgatóság tagjai, az általuk elsődlegesen betöltött pozíció, valamint megválasztásuk éve a következő:

<u>Név</u>	<u>Születési év</u>	<u>Fő pozíció</u>	<u>Megválasztás éve</u>
Christopher Mattheisen.....	1961	Vezérigazgató, Magyar Telekom Nyrt.	2006
Dr. Ferri Abolhassan*	1964	T-Systems International GmbH Igazgatósági tagja, az Új Gyártó Egység irányítója, DT AG	2010
Dr. Patai Mihály.....	1953	Elnök-vezérigazgató, Unicredit Bank Zrt.	2012
Günter Mossal	1961	Európai régió terület menedzsment alelnöke, DT AG	2012
Mosonyi György.....	1949	Felügyelő Bizottság elnöke, MOL Nyrt.	2012
Thilo Kusch	1965	Gazdasági vezérigazgató-helyettes, T-Systems International GmbH	2006
Frank Odzuck	1959	Vezérigazgató, Zwack Unicum Nyrt.	2006
Dr. Ralph Rentschler	1960	Európai régió gazdasági igazgatója, DT AG	2003
Kerstin Günther	1967	Európai régió műszaki területéért felelős alelnök, DT AG	2013
Branka Skaramuca	1958	Technológia és Európai régió HR területéért felelős alelnök, DT AG	2013

*2015. február 17-i hatállyal lemondott igazgatósági tagságáról.

A tagok megbízatása 2016. május 31-én jár le.



2.3 Ügyvezető Bizottság

Az Igazgatóság ügyrendjében foglaltaknak megfelelően az Igazgatóság 2000-ben Ügyvezető Bizottságot hozott létre. Az Ügyvezető Bizottság a munkáját az Igazgatóság által elfogadott, és a Társaság honlapján elérhető ügyrend alapján végzi (http://www.telekom.hu/rolunk/befektetoknek/tarsasagiranyitas/ugyvezeto_bizottsag).

Az Ügyvezető Bizottsági tagság a vezetői megbízatás keltétől, illetve az abban a megbízatás kezdeteként megjelölt időponttól a megbízatás bármilyen okból történő megszűnéséig tart.

2014. december 31-én az Ügyvezető Bizottság tagjai, valamint megválasztásuk éve a következő:

<u>Név</u>	<u>Születési év</u>	<u>Betöltött pozíció</u>	<u>Megválasztás éve</u>
Christopher Mattheisen	1961	Vezérigazgató, Magyar Telekom Nyrt.	2006
Keszég Attila	1966	Értékesítési és Szolgáltatási vezérigazgató-helyettes*	2010
Szabó János	1961	Gazdasági vezérigazgató-helyettes	2013
Dr. Máthé Balázs	1968	Jogi és társasági ügyek vezérigazgató-helyettes	2010
Rékasi Tibor	1973	Vállalati szolgáltatások vezérigazgató-helyettes, Vezérigazgató, T-Systems Magyarország Zrt.	2013
Somorjai Éva	1966	Humán erőforrás vezérigazgató-helyettes	2007
Walter Goldenits	1970	Műszaki vezérigazgató-helyettes	2013
Lakatos Péter	1975	Kis- és középvállalati szolgáltatások vezérigazgató-helyettes	2013

* 2014. december 31-ig, 2015. január 1-től a Deutsche Telekom Csoport központjában az Európai szegmens kereskedelmi kiválóságért felelős alelnök.

2.4 Felügyelő Bizottság

A Felügyelő Bizottság tevékenységét az Alapszabály 7. pontja, valamint a Közgyűlés által jóváhagyott Ügyrendje alapján végzi (http://www.telekom.hu/static/sw/download/FEB_Ugyrend_20140411.pdf). A Felügyelő Bizottság köteles a Közgyűlés elé kerülő előterjesztéseket megvizsgálni, és ezekkel kapcsolatos álláspontját a Közgyűlésen ismertetni. A számviteli törvény szerinti beszámolókról és az adózott eredmény felhasználásáról a Közgyűlés csak a Felügyelő Bizottság írásbeli jelentésének birtokában határozhat. Közvetlenül a Felügyelő Bizottság tesz javaslatot a Közgyűlésnek az állandó Könyvvizsgáló megválasztása, díjazása és visszahívása vonatkozásában.

A Társaság Alapszabályának megfelelően a Felügyelő Bizottság legalább három, legfeljebb tizenöt tagból áll. A Felügyelő Bizottság tagjait a Közgyűlés választja meg, amennyiben a Közgyűlés eltérően nem rendelkezik, három éves időtartamra. A Központi Üzemi Tanács jelöli a Felügyelő Bizottság tagjainak egyharmadát (munkavállalói küldöttek). A Felügyelő Bizottság ülése akkor határozatképes, ha a mindenkor megválasztott tagjainak kétharmada, de legalább három tag jelen van.

2014. december 31-én a Felügyelő Bizottság tagjai, az általuk elsődlegesen betöltött pozíció, valamint megválasztásuk éve a következő:

<u>Név</u>	<u>Születési év</u>	<u>Fő pozíció</u>	<u>Megválasztás éve</u>
Dr. Pap László	1943	Professzor, Budapesti Műszaki és Gazdaságtudományi Egyetem	1997
Dr. Bitó János.....	1936	A Pázmány Péter Katolikus Egyetem Információs Technológiai Kar diplomavédési és záróvizsga bizottságának elnöke	2010
Bujdosó Attila	1967	A Távközlési Szakszervezet elnöke, Magyar Telekom	2010
Dr. Illéssy János	1962	Lebona Kft., ügyvezető igazgató	2006
Dr. Kerekes Sándor	1948	A Budapesti Corvinus Egyetem Környezettudományi Intézetének igazgatója	2006
Konrad Kreuzer	1948	Az E.ON Hungária Zrt. felügyelő bizottságának tagja	2006
Lichnovszky Tamás	1962	A Központi Üzemi Tanács elnöke, Magyar Telekom	2010
Martin Meffert	1960	A Magyar Telekom, Makedonski Telekom, Crnogorski Telekom vállalatirányítási ügyeinek felelőse Csoport Központ, Deutsche Telekom AG	2009
Őz Éva.....	1957	Kontrolling Igazgatóság kontrolling menedzsere, Központi funkciók Üzemi Tanács elnöke, Magyar Telekom	2012
Dr. Salamon Károly.....	1954	Az MKB Általános Biztosító Zrt. és az MKB Életbiztosító Zrt. elnök-vezérigazgatója	2010
Varga Zsoltné	1969	Minőségügyi menedzser, Magyar Telekom	2008
Dr. Konrad Wetzker	1950	A Budapesti Corvinus Egyetem Vezetőképző Központjának elnöke	2011

A tagok megbízatása 2016. május 31-én jár le.

2.5 Az Audit Bizottság

Az Audit Bizottság tevékenységét az Alapszabály 7.8. pontja, valamint saját ügyrendje alapján végzi (http://www.telekom.hu/static/sw/download/AC_Ugyrend_20140430.pdf). Az Audit Bizottság tagjai a Felügyelő Bizottság független tagjai közül – a Felügyelő Bizottsági tagsággal megegyező időtartamra – a Közgyűlés által kerülnek megválasztásra.

2014. december 31-én az Audit Bizottság tagjai a következők:

- Dr. Illéssy János
- Dr. Bitó János
- Dr. Kerekes Sándor
- Dr. Pap László
- Dr. Salamon Károly

2.6 A Javadalmazási és Jelölő Bizottság

A Javadalmazási Bizottság 2013. szeptember 20-tól egyes jelöléssel kapcsolatos rész-feladatokat is ellát, és neve Javadalmazási és Jelölő Bizottságra módosult.

A Társaság Igazgatósága megalapította a Javadalmazási és Jelölő Bizottságot, amelynek célja, hogy ügyrendje szerint támogassa a Társaság Igazgatóságát a társasági testületek és a legfelső vezetők javadalmazási, illetve egyes jelölési kérdéseiben. (http://www.telekom.hu/static/sw/download/A_Javadalmazasi_es_Jelolo_Bizottsag_ugyrendje_HUN_20130920.pdf)

A Javadalmazási és Jelölő Bizottság, többek között, javaslatot készít az Igazgatóság részére a vezérigazgató és a vezérigazgató-helyettesek munkaviszonyának létesítésére, megszüntetésére, módosítására, illetve a vezérigazgató és a vezérigazgató-helyettesek javadalmazására, beleértve az éves prémium célkitűzéseik és ezek teljesítésének értékelését. A Javadalmazási és Jelölő Bizottság évente legalább kétszer ülésezik.

A Javadalmazási és Jelölő Bizottság három tagból áll. A tagokat az Igazgatóság választja tagjai közül.

2014. december 31-én a Javadalmazási és Jelölő Bizottság tagjai a következők:

- Dr. Ralph Rentschler
- Branka Skaramuca
- Frank Odzuck

2.7. Felelős társaságirányítási jelentés

A Magyar Telekom Nyrt. a Budapesti Értéktőzsdén jegyzett részvénytársaság. A Budapesti Értéktőzsde 2004-ben jelentette meg Felelős Vállalatirányítási Ajánlásait (Ajánlások), amely a Budapesti Értéktőzsdén jegyzett társaságok vállalatirányítási gyakorlatára vonatkozóan tartalmazott ajánlásokat, figyelembe véve a nemzetközileg leggyakrabban alkalmazott elveket, a magyarországi tapasztalatokat és a magyar piac sajátosságait, valamint a Társasági Törvényt. 2007-ben, 2008-ban valamint 2012-ben az Ajánlások módosításra kerültek.

A jelenleg hatályos szabályozásnak megfelelően a Magyar Telekom Nyrt. Igazgatósága és Felügyelő Bizottsága jóváhagyta és a Közgyűlés elé terjesztette a Felelős Társaságirányítási Ajánlások alapján készített Felelős Társaságirányítási Jelentését, amely egyéb társaságirányításhoz kapcsolódó dokumentumokkal együtt a Társaság honlapján a társaságirányításhoz kapcsolódó oldalon található meg:

http://www.telekom.hu/rolunk/befektetoknek/tarsasagiranyitas/tarsasagiranyitasi_dokumentumok

A jelentésben megtalálható a Felelős Társaságirányítási Nyilatkozat a Felelős Társaságirányítási Ajánlásokban foglaltaknak való megfelelésről, valamint egyes kérdések esetében az esetleges eltérések és azok indoklása. A jelentés 1-5. pontja az Igazgatóság, a Felügyelő Bizottság, más releváns bizottságok, valamint a menedzsment bemutatását és működésének leírását tartalmazza. A jelentés 6. pontja tartalmazza a belső ellenőrzési és a kockázatkezelési eljárások bemutatását, míg a 8. pont kitér a közzétételi politika és a bennfentes kereskedelemre vonatkozó irányelvek ismertetésére.

Az Igazgatóság az ellenőrzési szakterület közreműködésével felmérte a Társaság nyilvánosságra hozatali folyamatainak hatékonyságát a 2014. évre vonatkozóan is. A vizsgálat eredménye alapján a nyilvánosságra hozatali folyamatok és kontrollok hatékonyak, és akként kerültek kialakításra, hogy megfelelő alapot biztosítsanak ahhoz, hogy a Társaság piaci szereplőknek szóló, számviteli, tőkepiaci és társasági jogi szabályok szerint előírt közzétételeit időben és pontosan teljesítse.

3 HUMÁNPOLITIKA

A Magyar Telekom Nyrt. vállalati stratégiájával összhangban megújítottuk HR irányelveinket és stratégiai prioritásainkat. 2011-ben az összes HR-rel kapcsolatos tevékenységre vonatkozóan egy teljes paradigmaváltást készítettünk elő. Egy új Humán stratégiát dolgoztunk ki, amely teljes strukturális változást indukál, beleértve a vállalatot, a munkatársakat és a HR csapatot.

3.1 Humán stratégia a vállalat szempontjából

- Hatékony vállalat - a teljes munkaerő-gazdálkodási (TWM) költségek folyamatos és arányos csökkentése
- Versenyképes vállalat - a szellemi tőkén alapuló versenyelőny kialakítása és megtartása a képzésfejlesztés és karriermenedzsment segítségével
- Energikus vállalat - nemzetközi, sokszínű és egészséges szervezet, amely sikereket ér el

3.2 Humán stratégia a munkatársak szempontjából

Az emberek fejlesztése a munkatársak tapasztalatainak gyarapításán keresztül valósul meg, amely stratégiánk egyik fő eleme. 2011-ben meghatároztuk a Telekom munkatársi életciklusának állomásait, és az egyes állomásokhoz megfelelő HR eszközöket rendeltünk, hogy minden munkavállalónkat fejleszthessük.

A Magyar Telekom Nyrt. 2017-es stratégiájának középpontjába állította a digitális üzleti modell megvalósítását – ennek lényege az új technológiák maximális kihasználása az ügyféllel történő kapcsolattartásban, bizalom erősítésében és végső soron az értékteremtésben. Ennek megvalósítása érdekében a belső működési modelleket is felül kívánjuk vizsgálni; elsősorban a vállalati kultúrára ható HR eszközöket, melyek szervezeti oldalról támogatják az új üzleti modell sikeres bevezetését.

Ezzel összhangban szükségessé vált a Telekom 2017 stratégiai modell és a 2011-ben alkotott Humán stratégia összhangjának megteremtése. A harmonizáció eredményeképpen alapvetően nem változott meg a Humán stratégia struktúrája, főbb építő elemei, de egyértelműen nagyobb hangsúlyt kaptak azok az eszközök, melyek támogatják a cég digitális működését:

- Munkaadói márka építése - élhető és szerethető munkahelyet alakítunk ki, amellyel munkavállalóink elégedettek, és amely jövőbemutató munkamódszerekkel vonzó perspektívát jelent a munkaerőpiacon. A „Top 3 Legjobb munkahely” és a „Top 5 Legvonzóbb vállalat” között leszünk Magyarországon, miután erőteljesebben alkalmazunk Social media megoldásokat a márka építés során.
- Kiválasztás - sokszínű munkahelyet hozunk létre, ahol minden jelentkezőt ügyfélnek tekintünk és élményt nyújtunk a számukra. Egészséges belső utánpótlási arány fenntartására törekszünk, és bátorítjuk az atipikus foglalkoztatás elterjedését. Terveink közé tartozik az is, hogy a vezetők között a nők arányát 30%-ra növeljük.
- Szerződések - átlátható, rugalmas és megbízható keretfeltételeket hozunk létre; transzparens és széles körben hozzáférhető digitális megoldásokat alakítunk ki. Kiegészítő partnerkapcsolatot tartunk fenn a dolgozói érdekképviseleti szervezetekkel, és az azonos munkavállalói körben azonos szerződéseket kötünk.
- Orientáció - új kollégáinkat a csapat valódi tagjaivá tesszük, tudásunkat, kultúránkat és tapasztalatunkat megosztva velük. A tudásmegosztást digitális módszerekkel tesszük hatékonyá. Orientációs programunk megújult annak érdekében, hogy új munkatársaink számára egy informatív és hatékony esemény legyen. Orientációs programunkat online megoldásokkal is támogatjuk. A vállalati kultúrába való könnyebb beilleszkedés érdekében különböző programokat indítunk.
- Javadalmazás - megtartjuk piaci versenyelőnyünket a teljes javadalmazási csomagban, és a piac előtt járunk javadalmazási módszereink fejlesztésével. Átlátható, egyszerűbb és következetes munkakör besorolási modellt vezettünk be, amely elsősorban az egyes munkakörök értékét tükrözi, és lehetőséget nyújt a piaci összehasonlításra, ami egy versenyképes javadalmazási politika kialakításának az alapja.
- Képzésfejlesztés, szervezetfejlesztés - képzett munkatársaink versenyelőnyt biztosítanak számunkra, és képéseinkkel munkatársainkat még versenyképesebbé tesszük. Növekvő mértékben alkalmazunk kollaboratív digitális eszközöket a képzések során.
- Munka-magánélet egyensúlya - energizált munkatársak tesznek minket sikeressé, több lehetőséget adunk munkatársainknak a munka/magánélet arány tudatos kezelésére. Komplex stressz kezelést vezetünk be, amely segít megővni munkatársaink szellemi és fizikai állapotát.
- Tisztességes elbocsátás - ha elbocsátunk egy munkatársat, azt tisztességgel tesszük, és különböző foglalkoztatási alternatívákat is biztosítunk. Egyértelművé tesszük a munkatársaknak, hogy mindenkinek saját felelőssége piacképességének fenntartása.

Az igazságosság és egyenlő bánásmód alapelvei az 1997-ben kiadott Etikai Kódexünkben meghatározott alapvető normákban kerültek megfogalmazásra. A foglalkoztatás alternatív formái - mint a távmunka, a részdíjs munka, a rugalmas munkavégzés és a csökkent munkaképességűek alkalmazása - lehetőséget teremtenek az egyenlő bánásmód elvének gyakorlati alkalmazására.

3.3 Létszám

Az alábbi táblázat a teljes munkaidő egyenértékesnek (FTE) megfelelő teljes munkaidős alkalmazotti létszámról ad tájékoztatást:

	December 31.		
	2012	2013	2014
Teljes munkaidő egyenértékes létszám	7 474	7 359	7 046

3.4 Teljes munkaerő-gazdálkodás

2009-től kezdődően a Magyar Telekom Nyrt. bevezette a TWM rendszert. Ez a rendszer a teljes munkaerőköltségre összpontosít, nem csupán a létszámra és a személyi jellegű kiadásokra. Ennek eredményeképpen lehetővé teszi a rugalmasság és a hatékonyság növelését az összes emberi erőforrással kapcsolatos kiadás kezelésében, beleértve a szerződéses, illetve bérelt munkatársakat, csakúgy, mint az outsourcing és a vállalkozó szerződéseket.

3.5 Munkaerő csökkentés és átcsoportosítás

A központosítás, a technológiai fejlesztések és a lemorzsolódás lehetővé tette a munkaerő csökkentését. Míg a teljes létszám csökken, a magasán képzett munkaerő létszáma növekszik. A létszám további csökkentését tervezzük.

A szervezet egyszerűsítése és ésszerűsítése érdekében a Magyar Telekom Nyrt. már számos integrációs lépést tett. A T-Mobile Magyarország 2006-ban, az Emitel és a T-Online hozzáférési üzletágának 2007-ben, valamint a T-Kábel és Dél-Vonal 2009-ben, az anyavállalatba történt beolvadása a vezetőség számára lehetővé tette az átfedések megszüntetését, valamint a Társaság folyamatainak és működési szerkezetének egyszerűsítését. A szervezeti modell megváltoztatására vonatkozó döntés további lépést jelentett a még ügyfélközpontúbb és karcsúbb menedzsment struktúra irányába. A hatékonyság további növelését és a létszámcsökkentést megcélozva a vezetőség megállapodásra jutott a szakszervezetekkel 2014 júliusában.

A Magyar Telekom Nyrt. maximum 1 700 munkavállaló elbocsátásról állapodott meg az érdekképviselőkkel, melynek körülbelül 40%-a 2014. október 1. és 2015. március 1. között távozik a Társaságtól, a fennmaradó 60% pedig várhatóan 2016. január 1-jétől. A 2 éves programra vonatkozó végkielégítéssel kapcsolatos költségek teljes összege megközelítőleg 12 milliárd forintot tesz ki.

Az érdekképviselőkkel kötött megegyezés szerint az anyavállalat azon alacsonyabb kereseti kategóriákba tartozó munkatársai, akik 2016. január 1-jén állományban lesznek, 2015. július 1-jei visszamenőleges hatállyal 4%-os bérfelújításban részesülnek, annak érdekében, hogy a bérek versenyképességét megőrizzük.

Ezek a hatékonyságjavítási intézkedések szükségesek ahhoz, hogy enyhítsük azokat a telekommunikációs ágazatban tapasztalható negatív trendeket, melyekkel a Magyar Telekom Nyrt. szembesül. Az összes szegmensben tapasztalható egyre erősebb verseny és a keményebb szabályozási (roaming szabályozás és a végződtetési díjak csökkentése) és makrogazdasági környezet az elkövetkező években nyomást fog gyakorolni a teljesítményünkre.

3.6 Dolgozói képviselet és munkaügyi kapcsolatok

A Magyar Telekom Nyrt. kollektív szerződést kötött a magyar távközlési szakszervezetekkel (a Távközlési Szakszervezettel, TÁVVSZAK és a Magyar Távközlési Ágazati Szakszervezettel, MATÁSZ). A szerződés, amely bármely fél által három hónapos felmondási idővel felmondható, a vezérigazgatón kívül minden Magyar Telekom Nyrt. alkalmazottra érvényes, függetlenül szakszervezeti tagságuktól. A kollektív szerződésben foglalt bérre vonatkozó feltételeket évente újra kell tárgyalni. A munkavállalók – a munkáltató működésével összefüggő okból történő munkaviszony megszüntetés esetén - meghatározott összegű többlet végkielégítésre jogosultak, amely a munkaviszonyuk időtartamától függően változik.

A kollektív szerződésen túl a magyarországi egységek munkavállalóira általánosan érvényes a Munka Törvénykönyvéről szóló 2012. évi I. törvény, amely számos megkötést tartalmaz a munkaviszony nem önkéntes megszüntetésére vonatkozóan. A Munka Törvénykönyve a munkavállalói érdekeket két különböző szervezeten keresztül védi, ezek: a Szakszervezet és az Üzemi Tanács.

A Szakszervezetnek, mint a foglalkoztatás feltételeiről folyó tárgyalásokban a munkavállalók hivatalos érdekképviselői szervének, joga van minden olyan vállalati intézkedésről tájékoztatást kapni, amely jelentősen befolyásolja a munkavállalók érdekeit, és joga van a Magyar Telekom Nyrt. ellen jogi keresetet indítani az olyan foglalkoztatással kapcsolatos magatartásra vonatkozóan, amely

valamely foglalkoztatási szabályt sért. Emellett az Üzemi Tanács közvetlenül képviseli a munkavállalói érdekeket a vezetőséggel való kapcsolattartásban, és a vezetőséggel közösen dönt az olyan ügyekben, amelyek a munkatársi jóléti alapokat és intézményeket érintik. Az Üzemi Tanácsot félévente tájékoztatni kell a gazdasági teljesítményünket befolyásoló kérdésekről valamint a bérek, foglalkoztatási körülmények és a munkaidő változásairól. Az Üzemi Tanács véleményét ki kell kérni az olyan vállalati intézkedésekben is, melyek a munkavállalókra hatással vannak.

A Polgári Törvénykönyvről szóló 2013. évi V. törvény szerint a Felügyelő Bizottság egyharmada a munkavállalói küldöttekből áll. A Felügyelő Bizottság munkavállalói küldötteit a Társaságnál működő szakszervezetek véleményének figyelembevételével a Központi Üzemi Tanács jelöli. A Központi Üzemi Tanács által jelölt személyeket a Közgyűlés köteles a Felügyelő Bizottság tagjává választani, kivéve, ha a jelölttel szemben kizáró ok áll fenn. 2014. december 31-én a Felügyelő Bizottságban négy, a munkavállalókat képviselő tag volt: Lichnovszky Tamás, Varga Zsoltné, Óz Éva és Bujdosó Attila.

Meggyőződésünk, hogy jó kapcsolatot ápolunk a munkavállalóinkkal. Megalakulásunk óta nem volt még példa sztrájkra vagy munkabeszüntetésre.

3.7 Nyugdíjak és juttatási programok

A Magyar Telekom Nyrt. jóléti és szociális juttatásai rendkívül széles körűek. Egy részük alanyi jogon jár minden munkavállalónak, míg másokat bizonyos feltételek teljesülése esetén lehet megszerezni, vagy biztosítási jellegűek, amelynek alapja a munkavállalók kollektív hozzájárulása. A szociális juttatások és a nem alanyi jogon járó juttatások nyújtásának módját a Kollektív Szerződés és kapcsolódó utasítások szabályozzák.

A munkavállalók számára kedvezményes telefonszolgáltatást, támogatott étkeztetést, kamatmentes lakáskölcsönt (ilyen kölcsönöket a Társaság igazgatósági tagjai számára nem ajánlanak fel és nem nyújtanak), kedvezményes üdülési lehetőségeket és más természetbeni juttatásokat biztosítunk. Az állami egészségügyi, nyugdíj és munkanélküliségi támogatási rendszerekbe történő törvény szerinti befizetéseinken túl hozzájárulunk a munkavállalók önkéntes nyugdíjalapjához és kiegészítő juttatási alapjához, amelyek az állami nyugdíj és egészségügyi juttatásokat kiegészítve magán nyugdíj- és egészségbiztosítási ellátásra jogosítanak. Nem garantáljuk azonban ezen biztosítási alapokból a tagok kifizetését. 2014 végén a Magyar Telekom Nyrt. munkavállalók kb. 62%-a vett részt a nyugdíj-, 43%-uk az önszegélyező- és 63%-uk az egészségalapban.

3.8 Emberi jogok

A Deutsche Telekom Csoport és a Magyar Telekom Szociális Chartája önként vállalt kötelezettség (2003. július 22-én az Igazgatósági Tanács határozata alapján) a munkaadói oldal részéről a minimális szociális sztenderdeknek az egész vállalatnál történő betartására. Alapvető elveket tartalmaz a munkakapcsolatokra és a foglalkoztatási feltételekre. A sztenderdek betartását szállítóinktól is elvárjuk. A szociális sztenderdek a Szociális Charta révén az egész vállalat vonatkozásában kötelezőek és mindenki számára megismerhetőek. A Magyar Telekom Nyrt. évente jelentést tesz, hogy megfelel a Szociális Charta 9 alapelvének. A Szociális Charta és további részletek: http://www.telekom.hu/static/sw/download/Szocialis_Charta.pdf és http://www.telekom.hu/rolunk/fenntarthatosag/tarsadalom/eselyegyenloseg/a_vallalatnal.

A Magyar Telekom Nyrt. törekszik a munkatársak esélyegyenlőségének biztosítására, valamint egyes hátrányos helyzetű munkavállaló-csoportjai helyzetének javítására. Ennek érdekében a vállalaton belül működő munkavállalói érdekképviseletekkel 2008 óta több éves periódusokra érvényes Esélyegyenlőségi terveket fogadott el. Jelenleg a III. Esélyegyenlőségi terv van érvényben, amely a 2013-15. közötti időszakra határoz meg irányelveket és cselekvési tervet. Mindezekon túl a Magyar Telekom Nyrt. nyitott arra, hogy a társadalmi esélyegyenlőség megvalósulásának érdekében csatlakozzon az e téren induló állami, üzleti és civil kezdeményezésekhez.

A III. Esélyegyenlőségi Terv :

http://www.telekom.hu/static/sw/download/Magyar_Telekom_Eselyegyenlosegi_Terv_2013_2015.pdf

A nyilvánosan is közzétett irányelvek mérhető mutatószámokat tartalmaznak az emberi jogok és az e téren kitűzött célok elérése tekintetében. Ezek megléte is segít megerősíteni a munkavállalók tudatososságát és az elkötelezettségüket a helyénvaló magatartásra.

Többet támogatást adni hátrányos helyzetű munkavállalói csoportoknak és biztosítani az esélyegyenlőségüket többet erőfeszítést és humán erőforrást igényel.

A Magyar Telekom Nyrt. számíthat a felső vezetés elkötelezettségére a fenntarthatóság iránt és elvárja az emberi jogok magas szintű kezelését. Ezt a többlet erőfeszítést a vezérigazgató és a humán erőforrás vezérigazgató-helyettes személyesen is támogatja. A Magyar Telekom Nyrt.-nek kinevezett Esélyegyenlőségi referense van, aki felelős az Esélyegyenlőségi Terv akciótervének megvalósításáért.

4 IGAZGATÓSÁGI, FELÜGYELŐ BIZOTTSÁGI, VALAMINT ÜGYVEZETŐ BIZOTTSÁGI TAGOK JAVADALMAZÁSA

Az Igazgatósági tagok javadalmazása Igazgatósági tagként végzett tevékenységükért 16 millió forintot tett ki 2014-ben.

A Felügyelő Bizottsági tagok javadalmazása Felügyelő Bizottsági tagként végzett tevékenységükért 61 millió forintot tett ki 2014-ben.

Az Ügyvezető Bizottsági tagok javadalmazása (járadékokkal valamint a munkaviszony megszűnésével kapcsolatos szerződéses költségekkel együtt) 1 670 millió forintot tett ki 2014-ben.

A 2014. december 31-i állapot szerint az Ügyvezető Bizottság hét tagja közül kettő rendelkezik határozott idejű munkaszerződéssel. A magyar jogi szabályozásnak megfelelően, ha a határozott időre szóló munkaszerződést a munkáltató a meghatározott időn belül megszünteti, a munkavállalót a határozott időből még hátralévő időre jutó, de maximum 12 hónapra a munkaviszony megszűnése előtti időszak javadalmazása alapján számított távolléti díj illeti meg. A határozatlan időre szóló munkaszerződések közül három esetén a felmondási idő két hónap, a többi esetében hat hónap. Két szerződésben a végkielégítés a Munka Törvénykönyve és a Kollektív szerződés szerinti, a többi esetben a végkielégítés 3-16 hónap.

A fentiekén túl, az érintettek versenytilalmi korlátozás hatálya alá esnek, melynek értelmében a munkavállaló munkaviszonyának megszűnésétől kezdődően egy meghatározott (egy évet meg nem haladó) ideig nem jogosult munkaviszonyt létesíteni a Magyar Telekom Nyrt. magyarországi vagy nemzetközi versenytársával, vagy akár közvetlenül, akár közvetve bármilyen szolgáltatást nyújtani vagy tevékenységet végezni ilyen vállalat részére. Továbbá, az érintettek nem toborozhatnak munkaerőt a Magyar Telekom Nyrt. munkavállalóinak körében. A versenytilalmi korlátozás fejében a munkavállaló a fenti kötelezettséggel arányos kompenzációban részesül. Amennyiben a volt munkavállaló ezen versenytilalmi megállapodást megszegi, köteles a kompenzáció nettó összegét a munkáltatónak visszafizetni. Ezen felül, ilyen esetben a volt munkavállalót átalány-kártérítési kötelezettség is terheli a munkáltató felé.

A külföldi Ügyvezető Bizottsági tagok lakhatási támogatásra is jogosultak lehetnek.

A Társaság Javadalmazási irányelveivel összhangban, a Társaság halasztott kezdetű kiegészítő nyugdíjbiztosítást, valamint élet- és balesetbiztosítást nyújt az Ügyvezető Bizottság tagjai számára. Ezen felül, az Ügyvezető Bizottsági tagok vállalati gépkocsi használatára is jogosultak.

5 KUTATÁS ÉS FEJLESZTÉS

2014-ben a Magyar Telekom Nyrt. kutatás-fejlesztési tevékenysége továbbra is a Kutatási és Technológiai Innovációs Alap terhére kiírt és elnyert K+F pályázati projektek megvalósítására terjedt ki.

2014-ben bevezetésre került több, az „Infokommunikációs K+F+I ernyőprojektek megvalósítása a Magyar Telekomnál” című pályázati projekt keretében elkészült termék. Ilyen volt például a Távszámla szolgáltatás kiterjesztés mobil és tablet platformokra.

2014-ben zárult „A Magyar Telekom Nyrt. Healthcare Mobile Szolgáltatásának Kutatás-Fejlesztése” című pályázati projekt (HCM projekt) is. Ennek keretében a Magyar Telekom Nyrt. 64 millió forint vissza nem térítendő pályázati támogatást nyert a K+F projekt megvalósítására, amelyet kiegészített a Társaság 72 millió forint önrésze (az összesen 136 millió forintos projektérték a tényleges költségek alapján csökkenhet a pályázati támogatások szabályainak betartásával). Az egy éves projekt keretében a vállalat olyan egészségügyi platformot fejlesztett ki, amely összekapcsolja a lakosoknak szánt különböző egészségügyi mobilalapú szolgáltatásokat. A fejlesztésnek köszönhetően a páciens mobil eszközének segítségével be tud jelentkezni és fel tud készülni a vizsgálatokra, a megoldás számos további módon egyszerűsíti az információszerzést és ügyintézését. A projekt a Magyar Kormány támogatásával a Kutatási és Technológiai Innovációs Alap finanszírozásával valósult meg.

A HCM projekt eredményeit felhasználva kifejlesztésre került a MediQe intelligens betegirányítási és erőforrás allokáló rendszer, amely Magyarországon egyedülállóan biztosítja a valós idejű betegút követést és lehetővé teszi ez alapján a működés



optimalizálását kórházi környezetben.

A megoldás értékesítésre került és a Szegedi Tudományegyetem Szent-Györgyi Albert Klinikai Központ sürgősségi osztályán működik 2014 júniusa óta.

A kutatás- fejlesztési feladatok ellátását hazai innovatív KKV-k mellett a Magyar Telekom Nyrt. saját kutatói, termék- és szolgáltatásfejlesztői végzik.

A pályázati tevékenységen túl a Társaság kiaknázza a belső és külső tudásbázis szinergia hatását és partnerségre törekszik jól ismert innovációs központokkal, felsőoktatási intézményekkel. Fő partnereink neves magyar egyetemek, kutatóintézetek úgy, mint a Budapesti Műszaki és Gazdaságtudományi Egyetem, Budapesti Corvinus Egyetem, Szegedi Tudományegyetem, Debreceni Egyetem és a Magyar Tudományos Akadémia.

A Magyar Telekom Nyrt. szakmai együttműködő partnerként részt vesz a Szegedi Tudományegyetem által elnyert „Az Infokommunikációs technológiák és a jövő társadalma (FuturICT.hu)” nevet viselő K+F pályázati projektben.

2014-ben a Társaság pártoló tagként részt vett a Debreceni Egyetem által vezetett „Jövő Internete” Nemzeti Kutatási Program munkájában is.

A fentiekén túl a Magyar Telekom Nyrt. fontosnak tartja a K+F jellegű tudástranszfer projektek támogatását is, így 2012-es csatlakozása óta szakmai együttműködő partnerként aktívan részt vesz az EIT ICT Labs KIC EU-s tudástranszfer programban.

6 INGATLANKEZELÉS, TELEPHELYEK

Mi rendelkezünk Magyarország egyik legnagyobb ingatlanállományával. Az ingatlanállomány jelentős része távközlési technológiai terület, iroda, raktár, garázs és üzlethelyiség. Eszközállományunk legnagyobb része kapcsoló központokból, átjátszó tornyokból és más távközlési infrastrukturális eszközökből tevődik össze. Annak érdekében, hogy minél nagyobb mértékben és minél hatékonyabban használjuk ki az ingatlanállományt, a használaton kívüli ingatlanjainkat pedig igyekszünk értékesíteni.

6.1 A Társaság székhelye

- 1013 Budapest, Krisztina krt. 55.

6.2 A Társaság telephelyei:

- 1117 Budapest, Magyar tudósok krt.9.
- 1073 Budapest, Dob u. 76-78.
- 1051 Budapest, Petőfi Sándor u. 17-19.
- 1117 Budapest, Kaposvár u. 5-7
- 1117 Budapest, Budafoki u. 103-107
- 1107 Budapest, Száva u. 3-5.
- 1077 Budapest, Kéthly Anna tér 1.
- 1117 Budapest, Szerémi út 4.
- 1117 Budapest, Budafoki út 56.
- 1106 Budapest, Örs vezér tere 25. 1. em.
- 1106 Budapest, Örs vezér tere 25. mélyföldszint
- 1138 Budapest, Váci út 178.
- 1195 Budapest, Üllői út 201.
- 1191 Budapest, Vak Bottyán u. 75. a-c.
- 1024 Budapest, Lövház u. 2-6. 2. em.
- 1024 Budapest, Lövház u. 2-6. fszt.
- 1123 Budapest, Alkotás út 53.
- 1152 Budapest, Szentmihályi út 131.
- 1062 Budapest, Váci út 1-3.
- 1117 Budapest, Október huszonharmadika utca 8-10.

A Magyar Telekom Nyrt. 2 235 telephelyének 22 %-a Társaság tulajdonában van, 44 %-a közös tulajdonú és 34 %-a bérelt. Ezek az adatok tartalmazzák azokat a területeket, melyek magukba foglalják a technológiai, irodai, üzleti és egyéb funkciójú területeket, de nem foglalják magukba a mobil műszaki technológiai telephelyeket. 3 621 mobil műszaki technológiai telephellyel rendelkezünk, melynek 5 %-a a Magyar Telekom Nyrt. tulajdona, 95 %-a egyéb távközlési szolgáltatótól vagy más külső féltől bérelt állomás.

2014. december 31-én a Magyar Telekom Nyrt. által használt ingatlanok területe 550 403 m² volt, melynek jelentős részében egyenként 100 m²-nél kisebb az alapterület. A legnagyobb ingatlan a Budapest, Krisztina krt. 55. szám alatt található Székház több mint 30 000 m² alapterülettel.

7 FENNTARTHATÓSÁG

A Magyar Telekom Nyrt. közel húsz éve foglalkozik a működéséből adódó fenntarthatósági kérdésekkel, és 2000-ben a hazai vállalatok közül az elsők között hozott létre külön környezetvédelmi, majd a vállalat felelős működési folyamatait koordináló fenntarthatósági szervezetet. Fenntarthatósági tevékenységét a teljes körű, tervezett és hosszú távú megközelítés jellemzi, és jelenleg már a harmadik, öt évre szóló fenntarthatósági stratégiájának megvalósításán dolgozik.

A régió vezető infokommunikációs szolgáltatójaként – példát mutatva és lehetőséget teremtve – jövőbe mutató gondolkodásunkkal, innovatív, fenntartható termékeinkkel és szolgáltatásainkkal, valamint felelős magatartásunkkal hozzájárulunk a megújuló társadalom és környezet kialakulásához.

A Magyar Telekom Nyrt. 2009 óta elkötelezetten támogatja az ENSZ Globális Megállapodás 10 alapelvét az emberi jogok, a környezet és antikorrupció terén, aminek kapcsán elért fejlődésről a fenntarthatósági jelentésekben is beszámolunk.

A Magyar Telekom Nyrt. fenntarthatósági tevékenységének és eredményeinek integrált és teljes körű bemutatására az évente megjelenő Fenntarthatósági jelentés szolgál, amellyel a vállalat minden témára kiterjedő környezeti, társadalmi és gazdasági működését kívánja átláthatóvá tenni mindenki számára.

Ebben a jelentésben a teljes körű fenntarthatósági megközelítés csupán egyes, kiemelt témáiról szólunk, úgymint az emberi jogok, munkatársak, környezetvédelem, megfelelőség témakörei.

7.1 Fenntarthatósági stratégia

A Magyar Telekom Nyrt. immár harmadik, öt évre (2011-2015) szóló Fenntarthatósági stratégiája a vállalat más ágazati stratégiáival összehangolva készült el. Fő célkitűzése, hogy a fenntarthatóság váljon a Magyar Telekom Nyrt. identitásának részévé, ezzel is versenyelőnyt biztosítva a vállalat számára hosszú távon.

Mindezt a kockázatok és lehetőségek megvizsgálásával, eddigi teljesítményünkre alapozva, a felelős befektetői értékelések és az előző három év irányvonala alapján, érdekelt feleink irányába való elköteleződés intenzívebb kommunikációjával, új és ambíciós célokkal, a legjobb gyakorlatok követésével, valamint erőteljes, jól célzott kommunikációval kívánjuk elérni.

A stratégia megvalósítása 22 témakör feladatain keresztül történik a következő kulcs kihívások mentén:

- Márkamenedzsment: célunk a fenntarthatósági koncepció ismertségének és a Magyar Telekom Nyrt. fenntarthatósági megítélésének növelése
 - Fenntarthatóság fogalmának ismertsége: KPI: lakosság: 20%, munkatársak: 80%
 - Magyar Telekom Nyrt. fenntarthatósági megítélése: KPI: a legfenntarthatóbb vállalatként említse a Telekomot a lakosság 10%-a, munkatársak 60%-a
- Innováció menedzsment: célunk a társadalmi és környezeti célú beruházások növelése, KPI: K+F értékének 10%-a
- Klímastratégia: célunk a vállalat CO₂ kibocsátásának 25%-os csökkentése 2015-re (bázisév: 2004)
- Szállítói sztenderdek: célunk a szabályozott és fenntartható szállítói lánc menedzsment kialakítása
- Telekommunikációs szolgáltatások hatása: célunk a fenntarthatóság felé mutató szolgáltatások és termékek arányának növelése, és ügyfeleink tájékoztatása
 - Fenntarthatóság felé mutató szolgáltatások árbevételének növelése, KPI: az éves árbevétel 20%-a
 - Fenntartható termékek, KPI: részarányuk a portfólióban: 25%

A stratégia főbb eredményei

Fenntarthatósági eredményeinket felelős befektetői értékelésekkel és különböző díjakkal, míg a vezető szerepünk láthatóságát a lakossági és munkatársi felmérések alapján mérjük.

- Szakmailag a Dow Jones Fenntarthatósági Index (DJSI) értékelés alapján 2012-ben 72 pontos értékkel világviszonylatban a vezető harmadban helyezkedtünk el. Az Oekom Research értékelés szerint a Magyar Telekom Nyrt. a világranglistán a nemzetközi rangsorban a harmadik helyet foglalja el a világ 108 telekommunikációs vállalatának fenntarthatósági szempontok szerinti működése alapján, az anyavállalat Deutsche Telekom és a BT Group nyomában.
- 2014-ben elnyert díjaink és értékeléseink:
 - Oekom felelős befektetői értékelés: Prime (felelős, befektetésre ajánlott) kategória (http://www.telekom.hu/rolunk/sajtoszoba/sajtokozlemenyek/2014/januar_24)
 - CEERIUS fenntarthatósági index tagság (http://www.telekom.hu/rolunk/sajtoszoba/sajtokozlemenyek/2014/januar_24)
 - Kerékpárosbarát Munkahely 2013 (http://www.telekom.hu/rolunk/sajtoszoba/sajtokozlemenyek/2014/januar_23)
 - Családbarát Vállalat 2014 különdíj (http://www.telekom.hu/rolunk/sajtoszoba/sajtokozlemenyek/2014/november_06_2)
 - Energiatudatos Vállalat – T-Systems Magyarország Zrt. (<http://www.t-systems.hu/megoldasok/infrastruktura/adatkozpont-budapest/energiatudatos-vallalat>)
 - Kiválóság az Ügyfélkiszolgálásban Díj az elektronikus csatorna kategóriában (http://www.telekom.hu/rolunk/sajtoszoba/sajtokozlemenyek/2014/november_07)

A stratégia ideje alatt elnyert összes díjunk az alábbi linken található:

http://www.telekom.hu/tarsadalom_es_kornyezet/dijak_ertekelesek

- A lakossági felmérés során 2014-ben 10% nevezte meg a Magyar Telekom Nyrt.-t és ajánlati márkáit fenntarthatóságban élenjáró vállalatként, a megkérdezettek 79%-a azonban egyetlen céget sem tudott említeni. A dolgozói felmérésben 61% jelölte meg a vállalatot vezető szereplőként, de 20% egyáltalán nem tudott említeni ilyen vállalatot. A fenntarthatóság fogalmának ismerete lakossági körben 25%, munkatársi körben 74%.

7.2 Érdekelteket érintő kezdeményezések

2014-ben már tizenötödik alkalommal rendeztük meg a Fenntarthatósági Kerekasztal-beszélgetést, amelynek célja nyílt párbeszéd folytatása az érdekelt felekkel annak érdekében, hogy megismerjük a Magyar Telekom Nyrt. felé irányuló elvárásokat, megvitassuk a felmerülő problémákat, valamint, hogy megfelelő háttérrel biztosítsunk az együtt-gondolkodásra és egy fenntartható jövő építésében való együttműködésre.

2008-ban cégünk megalapította a DELFIN- díjat, amely Díj egy Elkötelezett, Fenntartható, Innovatív Nemzedékért. A DELFIN- díj odaítélésével a Magyar Telekom Nyrt. a fenntartható fejlődés gondolatának népszerűsítését szeretné elősegíteni és az ezért tett erőfeszítéseket kívánja elismerni. A díjat a fenntarthatóság terén kiemelkedő szerepet vállaló szervezetek és vállalkozások kaphatják meg négy kategóriában:

- Esélyegyenlőség támogatása, diszkrimináció-mentesség előmozdítása vállalaton belül és kívül;
- A fenntarthatóság érdekében megvalósult innováció;
- Fenntarthatósági képzés és tudatformálás;
- Klímavédelemmel kapcsolatos beruházás és fejlesztés.

A díj odaítéléséről a beadott pályamunkák alapján egy szakemberekből álló kuratórium dönt. A hetedik díjátadóra 2014. szeptember 3-án, a Fenntarthatósági Kerekasztal-beszélgetésen került sor. 2014-ben hulladékgazdálkodással, megújuló energiával, környezetbarát közlekedéssel, valamint esélyegyenlőséggel foglalkozó szervezeteket és vállalkozásokat díjaztunk.

2014. szeptember 27-én hetedik alkalommal került megrendezésre a Fenntarthatósági Nap. Mialatt bent a beszélgetések folytak, kint a Fenntarthatósági Nap kiállítóit és azok aktivitásait, kezdeményezéseit lehetett megnézni. Idén rekordszámú, több mint ötven kiállító vett részt az FN-en.

2014-ben is önkéntes programok szervezésével növeltük munkatársaink társadalmi érzékenységét. Az érdeklődőknek a Digitális Híd és MobilSuli programokon kívül az Állatkertben és a T- Pontokban is lehetőségük nyílt önkéntes munkára. Továbbá karitatív csapatépítések szervezésével is előmozdítottuk a vállalati önkéntesség elterjedését. Az év során 961 kollégánk 8 518



munkaórában végzett önkéntes munkát, melynek keretében 39 millió forint értékű elvi önkéntes hozzájárulást nyújtottunk a társadalomnak.

2013 márciusában indult el és 2014-ben is folytatódott a munkatársak számára szervezett hello holnap! szakmai fenntarthatósági klub. A klub havonta kerül megrendezésre, neves vendégekkel várva az érdeklődőket. 2014 áprilisában lett egy éve bevezetve a hello holnap! pontok rendszere, amely a fenntarthatóságot hivatott népszerűsíteni a munkavállalók között. 2013 áprilisa óta 2 624 munkatárs összesen 3 510 pontot gyűjtött.

A Magyar Telekom Nyrt. létrehozott egy önálló oldalt, amely kizárólag a gyermekek médiafogyasztásával kapcsolatos veszélyekkel foglalkozik. Az oldal nemcsak az infokommunikációs technológiákkal, eszközökkel és tartalmakkal, de a használat során felmerülő veszélyekkel és a veszélyek megelőzésében segítő lehetőségekkel is megismerteti a szülőket. Részletes információ: http://www.telekom.hu/rolunk/vallalat/fenntarthatosag/tarsadalom/tarsadalmi_szerepvallalas/gyermekvedelem

A Magyar Telekom Nyrt. 2013. november 1-jén bevezette a fogyatékkal élők speciális igényeit figyelembe vevő hello holnap! díjcsomagot, amelyet 2014-től az Autisták Országos Szövetségének a tagjai is igénybe vehetnek.

2014. szeptember 27-én indítottuk el a hello holnap! mobilalkalmazást, amelynek segítségével felhívjuk felhasználóink figyelmét a Telekom fenntarthatósági törekvéseire, illetve a fenntartható életmódra. Az alkalmazás segítségével felhasználóink hello holnap! pontokat gyűjthetnek és adományozhatnak, a pontokat a Telekom forintosítja és eljuttatja a felhasználók által kiválasztott civil szervezetek részére.

A Magyar Telekom Nyrt. és a Fenntarthatósági Média Klub immár harmadik alkalommal díjazta a fenntarthatósági témákkal foglalkozó újságírók, szerkesztők publikációit, legyenek azok akár személyes sorsfordítókról vagy a bolygó helyzetéről szóló történetek. 2013 októberé óta megjelent anyagokkal lehetett pályázni „Alulnézet” kategóriában az egyéni vagy kisebb közösségeket érintő, „Nagylátószög” kategóriában a társadalmi, környezeti, gazdasági jelenségekről szóló, zöld innovációs és edukációs tartalmakkal, valamint idén először díjazták a felelősen gondolkodók blogjait is.

Az atipikus foglalkoztatás egyik pillére a távmunka, mely a Future Work projekt egyik legfontosabb fenntarthatósági vetülete. A 2014 júliusában indult program keretében otthonról dolgozva időt és kilométereket tudunk megtakarítani, ezzel pedig egy autós kolléga évente akár 3 tonna CO₂ kibocsátástól mentesítheti mindannyiunk környezetét, arról nem beszélve, hogy a munkamagánélet egyensúlyt is segíti.

7.3 Éves Fenntarthatósági Jelentés

A Magyar Telekom Nyrt. egyik kötelezettségvállalása, hogy évente jelentésben teszi közzé fenntarthatósági teljesítményéről szóló beszámolóját. A jelentések a Global Reporting Initiative (GRI – Globális Jelentéskészítési Kezdeményezés) 2006-ban publikált GRI G3 irányelveinek megfelelően készülnek, ezáltal teljesül az az alapelv, hogy a jelentések legyenek az átláthatóság és nemzetközi szintű összehasonlíthatóság alapelemei. A Magyar Telekom Nyrt. 2007 óta minden évben a nemzetközi irányelveknek való legmagasabb megfelelést érte el, így 2013-as fenntarthatósági jelentése már hetedik alkalommal kapta meg az A+ minősítést. A GRI kritériumoknak való megfelelés független vizsgálatát és tanúsítását 2014-ben is a PricewaterhouseCoopers végezte az ISAE 3000 nemzetközi standard alapján. A vállalat fenntarthatósági teljesítményéről további részletek az éves jelentésekben találhatóak, amelyek az alábbi oldalon érhetőek el:

http://www.telekom.hu/tarsadalom_es_kornyezet/fenntarthatosagi_jelentesek

8 KÖRNYEZETVÉDELEM

A Magyar Telekom Nyrt., a régió egyik vezető infó-kommunikációs szolgáltatójaként - küldetésével összhangban - elkötelezett a fenntartható fejlődés, ezen belül a környezetvédelem ügye iránt. A Társaság, felismerve az információs társadalomban betöltött szerepét és lehetőségeit, tevékenységeinek szabályozott és ellenőrzött végzésével, az EU követelményeinek teljesítésével és a nemzetközi normák betartásával hozzájárul Magyarország környezeti terhelésének csökkentéséhez. A Magyar Telekom Nyrt. környezetvédelemmel kapcsolatos elkötelezettségét és vállalásait jeleníti meg a Magyar Telekom Csoport Környezetvédelmi Politikája, mely a Magyar Telekom Nyrt.-re kötelezettségeket tartalmaz:

http://www.telekom.hu/static/sw/download/Magyar_Telekom_kornyeztvedelmi_politika.pdf

8.1 Környezet- és klímavédelmi eredmények

A Magyar Telekom Nyrt. 2014-ben a teljes elektromosenergia-felhasználás részeként 34 GWh megújuló energiát vásárolt, ami a Társaság által felhasznált összes mennyiség 16%-a. Az 5 éves stratégiában a célkitűzés eléréséhez évi legalább 46 GWh zöldenergia felhasználás fenntartása a cél.

2014 tavaszán újraindult a TeleBike, a Magyar Telekom Nyrt. munkatársi kerékpárkölcsonzó rendszere, amelyet 2013-hoz képest tovább bővítettünk. A 2014-es időszak alatt 53 kerékpárral működött a TeleBike rendszer, és hat darab új elektromos kerékpár is került a flottába. A kerékpárokkal a vállalat budapesti irodaházai, valamint a T-Systems Magyarország Zrt. hat telephelye között közlekedhetnek a dolgozók. Elért eredmények: 2014-ben 1 777 regisztrált felhasználó, 2 267 kölcsönzés havonta, 18 156 km megtett távolság és 3 400 kg CO₂ kibocsátás kiváltása.

A személyi használatú gépjárművek használatának szabályozása során a gépjárművek átlagos kibocsátási értékei és az ezektől való eltérés esetén alkalmazott bónusz-málsusz rendszert vezettünk be. A referencia-kibocsátás feletti gépjárművek után fizetett málsusz összegek 50%-át karbonsemlegesítésre fordítottuk. 2014-ben a Főker támogatásával közösen fasort telepítettünk a budapesti Gellért rakparton, illetve további faültetési programokon dolgozunk. Az év végén fennmaradó összeget karbonsemlegesítésre fordítjuk a széndioxid-kibocsátás kereskedelmi piacon elérhető kyotói egységek vásárlásával és töröltetésével – azaz olyan projektek támogatásával, amelyek által a globális széndioxid-kibocsátás a megvásárolt egységek mennyiségével csökken.

A Magyar Telekom Nyrt. 2014-ben is folytatta energia megtakarítási tevékenységét, így többek között a nagygéptermekek és kihelyezett fokozatok átszellőztetési technológiájának megvalósítását. Ezzel a klímák használatát csökkenti, és elektromos fogyasztást takarít meg. A társaság befejezte a pilotként elindított smart cooling technológiát, amellyel a klímagépeket optimális munkapontban működteti, így azok kevesebb energiát fogyasztanak. Megkezdődtek a belső hőmérsékletemelő, valamint a hulladék hő-hasznosítási projektek. Folytatódtak a gáz-és távhő energia megtakarítása érdekében a kazáncserék és a hőközpont korszerűsítések, valamint egyes telephelyeken a géptermekekben keletkezett hulladék hő fűtésre való felhasználása.

9 VÁLLALATI MEGFELELŐSÉG (COMPLIANCE)

A Magyar Telekom Csoport Vállalati megfeleléségi programjának kialakításakor a cél annak biztosítása volt, hogy a Magyar Telekom Nyrt. üzleti tevékenységét maximális tudatossággal és elkötelezettséggel, a vonatkozó törvények és jogszabályok betartásával, az etikus üzleti magatartás legszigorúbb normáival összhangban végezze. Ehhez az esetleg felmerülő megfeleléségi kockázatokkal foglalkozó utasításokat adtunk ki, és az azokban foglalt eljárásokat alkalmazzuk, amelyekkel kapcsolatban folyamatos oktatást biztosítunk munkavállalóink számára. A feltételezett nem-megfelelés eseteinek jelentésére, kivizsgálására, nyomon követésére és kiigazítására egyértelmű folyamatokat alakítottunk ki.

A Vállalati megfeleléségi programot a Csoport megfeleléségi vezető felügyeli. A Csoport megfeleléségi vezető közvetlenül az Audit Bizottságnak jelent, és együttműködik az Igazgatósággal, a Felügyelő Bizottsággal és a menedzsmenttel. A Vállalati megfeleléségi program középpontjában a Működési Kódex áll.

A Magyar Telekom Nyrt. Működési Kódexe a vállalati megfeleléségi követelmények összefoglalását tartalmazza, rögzíti a Társaság közös értékeit, és egyben a Telekom erős pozíciójának, reputációjának és sikeres jövőjének záloga is. A Működési Kódex a Magyar Telekom Nyrt.-n belül mindenkire érvényes, a munkatársaktól az igazgatósági tagokig. Ezen felül a Magyar Telekom Nyrt. szerződéses partnereinek is meg kell ismerniük és el kell fogadniuk ezeket az értékeket a beszerzési honlapon való regisztrálásukkor.

2010-ben egy külső, független fél vizsgálta a Compliance program kialakítását, és a külső elvárásoknak való megfelelésről, a rendszer kialakításáról tanúsítványt kaptunk. 2013-ban megtörtént a program felülvizsgálata, kiterjesztve egyéb területekre is – úgymint beszerzés, belső ellenőrzés, HR, értékesítés. A vizsgálat már nem csak a rendszer kialakításának ellenőrzését célozta a különböző területeken, hanem a kontrollrendszer működési hatékonyságának mérését is. Az elvárásoknak ismét eleget tettünk, amelyről az Ernst&Young mint független külső fél tanúsítványt adott ki.

2008-ban indult az első megfeleléségi távoktatás „A vesztegetés és a korrupció tudatos felismerése” témában. Azóta az új belépő munkatársak részére egy általános eLearning képzést biztosítunk, amely minden vállalatunkhoz érkező munkatársunk részére kötelező, és a Működési Kódex elfogadásával zárul. Távoktatási képzés indult olyan témákban, mint megfeleléségi tudatosság, korrupcióellenes intézkedések, összeférhetetlenség vagy bennfentes kereskedelem.

Ezen túlmenően társaságunk a megfeleléségi és visszaélési kockázatnak kitett szakterületeken dolgozók számára személyes tréningeket is szervezett korrupcióellenes magatartás, szerződéses partnerek átvilágítása és ajándékozási szabályok témakörökben.

2013-ban, a korábbi évekhez hasonlóan a Magyar Telekom Nyrt. szervezeteinek és leányvállalatainak részvételével folyt kockázatelemzés. A felmérés eredménye alapján átfogó vizsgálat készült a lehetséges megfeleléségi és visszaélési kockázatokra vonatkozóan, aminek eredményeit a társaság Audit Bizottsága elé terjesztettük.

Az év során ellenőrizzük a társaságunkhoz etikátlan magatartással kapcsolatban érkezett bejelentések megalapozottságát, és szükség esetén a bejelentéseket kivizsgáljuk. Amennyiben megvalósult visszaélést tapasztalunk, gondoskodunk a szükséges intézkedések megtételéről. A Magyar Telekom Nyrt. a vonatkozó jogszabályokban és szabályozásokban elvárt módon tesz közzé információt a korrupciós esetekről és az azok kapcsán megtett intézkedésekről.

10 GAZDASÁGI KÖRNYEZET

A távközlési iparág világszerte jelentős változáson megy keresztül. A nemzetközi trendek az integrált távközlési, információs, média és szórakoztató piac irányába mutatnak. Ezek a trendek a helyi sajátosságokkal együtt új felállást hoznak létre a gazdasági rendszerünkben az infrastruktúra, a szolgáltatások és az új üzleti modellek tekintetében egyaránt.

A telítődő hagyományos magyar telekommunikációs piacot mérsékelt növekedés, a piaci szegmensek közötti átrendeződés és a nyereségszintek csökkenése jellemzi. A vezetékes hang piac, mint fő bevételi és profit forrás hanyatlóban van, a mobil hang piac is ezt a trendet követi stagnáló ügyfélszámmal és csökkenő árakkal. A vezetékes piacot a 3Play csomagok jellemzik, ahol a szolgáltatáskínálat fő eleme egyre inkább a szélessávú szolgáltatás. A vezetékes piacon további konszolidációra és új over-the-top (OTT) technológiák megjelenésére számítunk. Egyre növekvő technológiai platform alapú versenyt figyelhetünk meg, ahol versenytársaink folyamatosan bővítik az új-generációs országos vezetékes és mobil hálózatokat. A mobil piacon megjelentek a virtuális szolgáltatók (MVNO), bár piaci hatásuk marginális, és egy negyedik mobilszolgáltató piacra lépése is várható. A piacot az átalánydíjas ajánlatok, valamint erős verseny jellemzi úgy a hang, mint a szélessávú és tartalomszolgáltatások területén. Az ügyfelekért folyó harc lenyomta az árakat. Arra számítunk, hogy a mobil szélessáv, a fizetős TV szolgáltatás és az informatikai szolgáltatások szegmensei további bevétel-növekedést hoznak majd az elkövetkező években.

A magyar gazdaság visszaesése/ stagnálása véget ért, a kilábalás - még ha kevésbé is érezhető - elkezdődött. A piac alakulásában kihívást jelent a makrogazdasági kilátások bizonytalansága és az erősebb szabályozás, amely további nyomást jelent a piaci szereplőknek.

A hazai kereslet gyengesége negatívan hat a gazdasági szerkezetre és visszaesést hoz a szolgáltatásokban. Bár 2014 GDP növekedést hozott ez a háztartásokban nem volt érzékelhető mivel a magyar gazdaságot egyelőre az ipari termelés exportja húzza. 2015-ben csökkenő mértékben ugyan, de további gazdasági növekedésre számítunk, de a növekedés szerkezete nem változik. A kedvezőbb gazdasági környezet lassan gyűrűzik be a háztartásokba.

11 CÉLOK ÉS STRATÉGIA

11.1 Kitekintés

A távközlési iparág világszerte jelentős változásokon megy keresztül. Számos olyan hosszú távú trendet figyeltünk meg, melyek megváltoztatják a távközlési piac szerkezetét. Ilyen hosszú távú trendek pl. a technológia (pl. IP-alapú szélessávú termékek és megoldások, és felhő alapú megoldások), az ügyféligenyek (pl. a mobil növekvő használhatósága tartalomszolgáltatásokra és végberendezésként, 4Play megoldások és egyre nagyobb igény a mobil alkalmazásokra) valamint a verseny és a szabályozások változásai (pl. kisebb korlátok a piacra lépéshez, új üzleti modellek, a távközlési és a média műsorszórás iparág konvergenciája).

A Magyar Telekom Nyrt. jelenlegi tervei és kilátásai a legjobb tudásunkon és a várható körülményeken alapulnak. Azonban a versenytársaink viselkedését nem tudjuk megjósolni. Ezért az alternatív szolgáltatóknak, az új piaci belépőknek és az új megoldásoknak a feltételezettnél erősebb hatása bármely országban, ahol jelen vagyunk, negatív hatással lehet az üzleti teljesítményünkre.

Az üzleti szegmenseink mindegyikére hatással van egyedi üzleti környezete, és előre nem látott, általunk nem befolyásolható körülményeknek és eseményeknek vagyunk kitéve. A világgazdaság kiheverte a válságot, de ez nagyban függ a FED monetáris politikájától. Az európai növekedés továbbra is törekeny. Jelentős bizonytalanság övezi az euró jövőjét, különösen Görögországban. A magyar gazdaság 2013-ban kilábal a recesszióból, és a GDP növekedése 2014-ben 3% felett alakult, amit az export teljesítmény, az EU alapok felhasználása valamint a csökkenő üzemanyagárak hajtottak. A Magyar Nemzeti Bank prognózisa 2015-re 2,3 százalékos GDP növekedést jelez. A munkanélküliségi ráta 8,1 százalékra csökkent, a magyar fizetőeszköz volatilitása pedig várhatóan továbbra is fennmarad.

A költségvetés kiegyensúlyozására a magyar kormány számos intézkedést vezetett be, hogy 2014-ben a hiányt a GDP 3 százaléka alatt tartsa. Az Országgyűlés elfogadott egy törvényt, amely telekommunikációs adót vetett ki a szolgáltatókra vezetékes és mobil hang, és mobil SMS/MMS szolgáltatásokra 2012. július 1-ei hatállyal határozatlan időre. A távközlési adó 2014-ben a Magyar Telekom Nyrt. számára 25,8 milliárd forint költséget jelentett. Az Országgyűlés elfogadott egy további törvényt, melyben adót vetettek ki a közmű szolgáltatók vezetőkeire (pl.: alépítmények, kábelek) 2013-tól. A 2014-es adókötelezettség és az adó teljes évi költsége (7,6 milliárd forint) 2014 első negyedévében került lekönnyelésre az adóköteles infrastruktúra 2014. január 1-jei állapota alapján. A T-Systems Magyarország szegmensünket a kormányzat, a legnagyobb üzleti ügyfelünk kiadásainak erős csökkentése is érinti.

2013 szeptemberében a Magyar Telekom Nyrt. frekvenciahasználati jogosultsága a 900 MHz-es és 1800 MHz-es frekvenciasávokban meghosszabbításra illetve harmonizálásra került 2022-ig. A Magyar Telekom Nyrt. 34 milliárd forintot fizetett a kiterjesztés eredményeként. 2014 szeptemberében a Magyar Telekom Nyrt. használati jogot nyert a Nemzeti Média- és Hírközlési Hatóság Hivatal tenderén 2034 júniusáig frekvenciablokkok használatára a 800 MHz, 900 MHz, 1800 MHz és a 2600 MHz-es frekvenciasávokban. A Magyar Telekom Nyrt. az elnyert frekvenciablokkokért 59 milliárd egyszeri forint díjat fizetett 2014 negyedévében.

2014-ben "Partnerség a Digitális Magyarorszáért" megállapodás született a magyar kormánnyal, melynek célja Magyarország teljes HSI (szélessávú internet, > 30 Mbps) lefedettségének elérése 2018-ig, abban az esetben amennyiben a roll-out feltételei kedvezőek és uniós forrásokat is fel lehet használni.

A Magyar Telekom Nyrt. folytonosan keresi az üzleti lehetőségeket az alap szolgáltatásain túl. Jelentős lépést tettünk ebbe az irányba, amikor beléptünk a magyar energia kiskereskedelmi piacra. Ez az új bevételi forrás lehetővé teszi számunkra, hogy ellentételezzük árbevételünk csökkenését, habár ezen bevételek alacsonyabb árrést eredményeznek. A magyar kormány elfogadta a háztartási energia árának 10%-os csökkentését 2013. január 1-jétől, valamint 11%-os csökkentését 2013. november 1-jétől. 2014. február 6-án elfogadták a gázárak további 6,5%-os csökkentését 2014. április 1-jétől, valamint 2014 szeptemberétől az áramárak 5,7%-os mérséklését.

11.2 Stratégia

Összpontosított stratégiai erőfeszítéseinknek köszönhetően 2014-ben a Magyar Telekom Nyrt. megtartotta vezető pozícióját a magyarországi vezetékes, mobil, internet és -leányvállalatin keresztül - az ICT üzleti területeken. A bizonytalan makrogazdasági és piaci helyzet ellenére javult az ügyfélmegtartási képességünk és jelentős mennyiségi növekedést értünk el. Fokozatosan bővítettük továbbá hálózati és ügyfél-kiszolgálási képességeinket, proaktívan kiaknázva különböző partnerkapcsolati modelleket is. A külső környezet változásai fokozottan arra készítetnek bennünket, hogy üzletmenetünkben és ügyfélszolgálatunkban új szemléletmódot alkalmazzunk.

Folytatjuk átalakulásunkat egy diverzifikált szolgáltató vállalat irányába stratégiai fókuszaink mentén, célunk az alaptervékenység megújítása, fokozása és kiterjesztése, amely a bevétel növekedéssel párhuzamosan egy agilisabb szervezet kialakítását segíti elő. Középtávú stratégiai célunk, hogy hatékonyabb és agilis szervezetté váljunk, termék és szolgáltatásportfoliónkat egyszerűsítsük, és fokozzuk folyamataink automatizálását. Integrált szolgáltatóként továbbra is különleges ügyfélményt nyújtunk ügyfeleinknek vezető márkánk és kiváló technológiánk segítségével.

A változó ügyféligények, a technológiai fejlődés és az új üzleti modellek előtt járva új kompetenciáink mentén kihasználjuk képességeinket, hogy vezető szerephez jussunk az otthonok digitális kiszolgálásában a fogyasztók és a partnerek számára egyaránt. Az alaptervékenységeken kívüli területek, mint például az energia, az e-egészségügy, a pénzügyi és biztosítási szolgáltatások az ügyfelek megtartását szolgálják és új bevételi forrásokat jelentenek.

Stratégiánk lehetővé teszi számunkra, hogy kiaknázzuk és bővítsük kiterjedt ügyfélbázisunkat, jelentősen javítsuk a hatékonyságunkat és megragadjuk a növekedési lehetőségeket, ami hosszú távon további stabil készpénztermelést eredményez.

12 KOCKÁZATOK ÉS BIZONYTALANSÁGOK

12.1 Kockázatkezelési politika

Társaságunk irányelve, hogy a részvényeseinknek és a piaci szereplőknek szóló közzétételek pontos és teljes képet adjanak a Társaságról és minden vonatkozásban tükrözzék a Társaság pénzügyi helyzetét és működési eredményét. Ezen közzétételek az alkalmazandó törvényeknek, előírásoknak és szabályozásoknak megfelelő rendszerességgel készülnek. Annak érdekében, hogy ezen céloknek megfelelően folyamatosan fejlesztjük kockázatkezelési irányelvünket.

Kockázatkezelési rendszerünk magában foglalja a kockázatok azonosítását, hatásuk felmérését, szükséges intézkedési tervek kialakítását, valamint ezek hatékonyságának és eredményeinek követését. A kockázatkezelési rendszer hatékony működtetése érdekében biztosítanunk kell, hogy a vezetés valamennyi fontos kockázat ismeretében hozza meg üzleti döntéseit.

1999-ben hivatalos kockázatkezelési rendszer működtetését kezdtük meg. Ez a rendszer 2002-ben integrálódott a Deutsche Telekom kockázatkezelési rendszerébe.

Minden lényeges, a belső és külső tevékenységhez kapcsolódó kockázat, a pénzügyi és jogi követelményeknek való megfeleléshez kapcsolódó, valamint számos egyéb kockázat egy jól meghatározott belső mechanizmus alapján kerül kiértékelésre és kezelésre. Kockázatkezelési kézikönyv és a kockázatkezelésről szóló belső utasítás készült. Kockázatkezelési oktatást tartottunk a kockázatkezelésért felelős munkatársak számára valamennyi területet érintően. A működésünkre ható kockázati tényezők negyedévente felülvizsgálatra kerülnek. Minden leányvállalatunknak, üzletágunknak, ágazatunknak és más szervezetünknek negyedévente kötelessége azonosítani és jelenteni működésének kockázatait. Ezen kockázatok kiértékelése után az eredményt a vezetőség, az Igazgatóság és az Audit Bizottság rendelkezésére bocsátjuk.

A befektetői döntéseket befolyásoló kockázatok azonnali közzétételének érdekében a kockázatkezelési folyamatot új elemmel bővítettük ki. A negyedéves kockázatjelentési rendszerünket folyamatos jelentési kötelezettséggel egészítettük ki. Ennek keretében a cégcsoport tagjainak és szervezeteinek minden tudomásukra jutó jelentős új tény, információt illetve kockázatot azonnal jelenteniük kell. Az így közölt információkat a kockázatkezelési szakterület értékeli, és lényeges új kockázat vagy információ felmerülése esetén értesíti a gazdasági vezérigazgató-helyettest.

A munkatársak felelősségét a kockázatok követésére és kezelésére vonatkozóan belső utasítás szabályozza.

12.2 Kockázati tényezők

A pénzügyi helyzetünket, a működési eredményünket, illetve az értékpapírjaink kereskedési árát ezek a kockázatok bármelyike negatívan befolyásolhatja. Nem csak az alábbiakban felvázolt kockázatokkal kell szembenéznünk. További, jelenleg nem ismert kockázatok, vagy olyan kockázatok, melyeket jelenleg lényegtelennek tekintünk, szintén kedvezőtlen hatással lehetnek a pénzügyi helyzetünkre, működési eredményeinkre, illetve az értékpapírjaink kereskedési árára.

- Működésünk jelentős állami szabályozási hatás alatt áll; tovább szigorodnak a fogyasztóvédelemmel kapcsolatos előírások, továbbá szigorodhatnak egyes szabályozott nagykereskedelmi szolgáltatások árának meghatározásával kapcsolatos szabályok, amelyeknek az üzletünkre és a működési eredményeinkre is kedvezőtlen következményei lehetnek;
- Erősebb versenynek vagyunk kitéve, növekszik a mobil virtuális hálózati szolgáltatók (az MVNO-k) szerepe a mobil piacon;

- Magyarországon a jelenlegi mobilpiaci szereplők mellett a DIGI 10MHz frekvenciablokkhoz jutott 1800MHz-es frekvenciasávon a legutóbbi frekvencia tenderen, amin mobil szolgáltatás indításába kezdhet új szereplőként ezen a piacon;
- Bevételi célkitűzéseink elérése nagyrészt attól függ, hogy sikerül-e csökkenő hang alapú bevételeinket TV, internet, RI/IT és kiskereskedelmi energiaértékesítésből származó bevételekkel ellensúlyozni;
- Lehetséges, hogy nem tudunk alkalmazkodni a távközlési piacokon bekövetkező technológiai változásokhoz;
- Működési modellünk jövőjét az üzleti környezet jelenleg még előre nem látható változásai befolyásolhatják;
- A technológiai és a távközlési ágazat fejlesztései egyes eszközeink könyv szerinti értékének csökkenését, értékvesztését okozhatják;
- Az eredményünkre negatív hatással lehetnek a mobilkommunikációs technológiáknak tulajdonított valós vagy vélt egészségügyi kockázatok;
- A rendszerhibák csökkent felhasználói forgalmat és kisebb bevételt eredményezhetnek, valamint árthatnak hírnevünknek;
- A kulcs munkatársak elvesztése gyengítheti az üzletünket;
- A részvényáraink ingadozóak lehetnek és a részvényeladási képességet a részvényeink és ADS-eink viszonylag kevésbé likvid piaca negatívan befolyásolhatja;
- A befektetéseink értékét, a működési eredményünket és pénzügyi helyzetünket kedvezőtlenül befolyásolhatják a magyarországi és más országokban bekövetkező gazdasági fejlemények;
- Ki vagyunk téve a magyar adórendszer kiszámíthatatlan változásainak;
- A devizaárfolyamok ingadozása kedvezőtlenül befolyásolhatja a működési eredményünket;
- Vítáink és peres ügyeink a szabályozó hatóságokkal, versenytársakkal és más felekkel kedvezőtlenül befolyásolhatják működési eredményünket.

12.3 Pénzügyi kockázatok

A Magyar Telekom Nyrt. elsősorban pénzügyi eszközeiből eredő hitelezési kockázatnak van kitéve. Ezen felül, a Társaság az árfolyamok, a kamatok, és a pénzügyi eszközeink illetve kötelezettségeink valós értékét és/vagy cash flow-it befolyásoló piaci árak mozgásából eredő pénzügyi kockázatnak van kitéve.

A pénzügyi kockázatok kezelésének célja, hogy csökkentse ezeket a kockázatokat folyamatos operatív és pénzügyi tevékenységeken keresztül. Ennek érdekében a kockázat mértékétől függően különböző származékos és nem származékos fedezeti eszközöket is használunk. A Magyar Telekom Nyrt. kizárólag a Társaság cash flow-ját érintő kockázatokat fedezi, a valós érték kockázatokat nem. Származékos ügyleteket kizárólag fedezeti célokkal használunk, nem kereskedelmi, vagy spekulatív célokkal. A partnerekockázatok csökkentése érdekében a fedezeti ügyleteket vezető magyar vagy nemzetközi pénzintézetekkel vagy a Deutsche Telekommal bonyolítjuk.

A kockázatok részletes leírását és azok kezelését alább mutatjuk be.

12.3.1 Piaci kockázat

Piaci kockázatról akkor beszélünk, amikor egy pénzügyi eszköz valós értéke vagy jövőbeni cash flow-jának értéke a piaci árak változásának következtében megváltozik. A piaci kockázatnak három típusa van:

- árfolyamkockázat;
- kamatláb kockázat;
- árkockázat.

A Magyar Telekom Nyrt. pénzügyi stratégiájának alapjait minden évben az Igazgatóság határozza meg. A Társaság stratégiája a központosított finanszírozásra épül, rövid- és középtávú, illetve fix és változó kamatozású hitelek kombinációjának felhasználásával. Az Igazgatóság két eladósodási mutató elvárt értékét határozta meg Csoport szinten, amelyek teljesülését éves szinten ellenőrzi.

A Csoport a kamatköltséghez viszonyított EBITDA mutató értékét teljesítette 2013 és 2014 végén, ez a mutató 2014-ben 6,38, 2013-ban 5,69 volt (a jóváhagyott minimum 3,0). Az EBITDA-hoz mért Összes Adósság mutató értéke ideiglenesen a limit fölé került a 2014 második félévében lebonyolított magyar frekvencia-vásárlás következtében, melynek eredményeként az EBITDA-hoz mért Összes Adósság mutató értéke 2014 december 31-én 2,65, 2013-ban 2,37 volt (a jóváhagyott maximum 2,5).

A Társaság Treasury osztálya felelős a finanszírozási politika végrehajtásáért és a folyamatos kockázatkezelésért. A deviza-, likviditás-, és partnerekockázat-kezelés irányelveit a Társaság Treasury vezetője határozza meg, és ellenőrzi folyamatosan.

A Magyar Telekom Nyrt. esetében a kamatlábak és devizaárfolyamok változásából eredő piaci kockázat a kamatozó eszköz- és adósságállománnyal, valamint a várható tranzakciókkal kapcsolatos. Mivel a bevételek és kiadások döntő része forintban

keletkezik, a Magyar Telekom Nyrt. funkcionális elszámolási pénzneme a magyar forint, így a Magyar Telekom Nyrt. célja, hogy pénzügyi kockázatát forintban mérve minimalizálja.

Árfolyamkockázat

Árfolyamkockázatról akkor beszélünk, amikor egy pénzügyi eszköz valós értéke vagy jövőbeni cashflow-jának értéke a devizaátváltási árfolyamok változásának következtében ingadozik. Ezen hatás enyhítésére a Magyar Telekom Nyrt. minimalizálta devizában fennálló kölcsöneinek állományát, illetve származékos ügyletekkel fedezte azokat az árfolyamkockázat jelentős csökkentése végett.

A Magyar Telekom Nyrt. árfolyamkockázata főleg

- DT hitelekhez és kapcsolódó DT AG-s kamatcsere ügyletekhez köthető árfolyamkockázatok;
- Külső féltől felvett hitelekhez és kapcsolódó kamatcsere ügyletekhez köthető árfolyamkockázatok;
- nemzetközi telekommunikációs társaságokkal elszámolt bevételekből és kifizetésekből, valamint a külföldi pénznemben kötött egyéb szerződésekből eredő árfolyamkockázat.

A fedezeti politikának megfelelően a Magyar Telekom Nyrt. jelentős mennyiségű devizát tart a bankszámláin. A szükséges mennyiséget a rövid lejáratú vevőkövetelések és a szállítói tartozások devizában denominált egyenlege alapján határozzuk meg, annak érdekében, hogy az ilyen típusú kötelezettségekből adódó deviza kockázatra legyen elég fedezet. A Társaság devizában denominált eszközeinek állománya lényegesen kisebb, mint a devizában denominált kötelezettségállomány, ennek következtében a devizák árfolyamában történő elmozdulás szignifikáns hatással lenne a Társaság eredményére.

A fenti kitétség csökkentésére a Magyar Telekom Nyrt. alkalmanként származékos ügyleteket köt.

Kamatláb kockázat

A Magyar Telekom Nyrt. a kamatlábak változása miatt is ki van téve a piaci kockázatoknak. Ennek oka, hogy a kamatlábak ingadozása befolyásolja a fix kamatozású eszközök valós értékét, továbbá a változó kamatozású eszközökön keresztül a cash flow-t.

A nem derivatív fix kamatozású pénzügyi instrumentumok piaci kamatainak a változása csak akkor van hatással az eredményre, ha az instrumentumot valós értéken tartjuk nyilván. A fix kamatozású pénzügyi instrumentumok, melyek amortizált bekerülési értéken vannak nyilvántartva nincsenek kitéve kamat cash flow kockázatnak.

Árkockázat

A beszámolási időszak végén a Magyar Telekom Nyrt. rendelkezett jogilag kötelező érvényű megállapodásokkal földgáz és áram beszerzésére, amelyekre jelentős hatással lennének olyan kockázati változók, mint az energia tőzsdei árfolyamok, a devizaárfolyamok vagy más mutatószámok. Annak érdekében, hogy minimalizálja ezen árváltozásokból származó kockázatokat a Magyar Telekom Nyrt. megtette a szükséges gazdasági fedezési lépéseket a kitétség döntő részére vonatkozóan, ezért ezen a területen nem maradt érdemi kockázata.

12.3.2 Hitelezési kockázat

Hitelezési kockázatról akkor beszélünk, ha egy pénzügyi instrumentumra vonatkozó szerződésben résztvevő egyik fél pénzügyi veszteséget okoz egy másik félnek kötelezettsége teljesítésének elmulasztásával.

Az ügyfelekhez kapcsolódó hitelezési kockázat a Magyar Telekom Nyrt. nagy ügyfélszáma és annak ágazonkénti és földrajzi területi kiterjedése miatt alacsony.

A pénzeszközök esetében a hitelkockázat korlátozott, mivel a Magyar Telekom meghatározó pénzügyi intézeteknél helyezi el pénzeszközeit. Továbbá, a keletkező készpénz többletet a fennálló hiteleink törlesztésére fordítjuk, vagy olyan partner bankokban helyezük el, melyekkel szemben hiteleink vannak. A fentiek miatt a meglévő készpénzállományra vonatkozó hitelezési kockázatunk igen alacsony.

12.3.3 Likviditási kockázat

Likviditási kockázatról akkor beszélünk, ha egy társaság nehézségekbe ütközik pénzügyi kötelezettségeinek teljesítése kapcsán.

A likviditási kockázat körülmények közötti kezelése kiterjed a kellő mennyiségű pénzeszköz, bankbetét, valamint megfelelő összegű kötelezően folyósítandó hitelkeret fenntartására. A Társaság treasury tevékenysége a rugalmas finanszírozást szabad hitelkeretek rendelkezésre tartásával biztosítja. A fentiekén túl, a Deutsche Telekom 2016. június 30-ig megerősítette elkötelezettségét a Magyar Telekom Nyrt. tervezett finanszírozási igényeinek kielégítésére.

12.3.4 Tőkekockázat kezelése

A Társaság célja a tőkeszerkezet alakításával, hogy megőrizze a folyamatos működés képességét, hogy részvényeseinek és egyéb érdekeltségi csoportjainak hasznot biztosítson, és egy optimális tőkeszerkezetet tartson fenn a tőkeköltség csökkentése érdekében.

A Társaság vezetősége tesz javaslatot a tulajdonosoknak (az Igazgatóságon keresztül) az osztalékfizetésre vagy egyéb változtatásokra a vállalat saját tőkéjében, annak érdekében, hogy optimalizálja a Társaság tőkeszerkezetét. Ez úgy valósítható meg, hogy a Társaság módosítja a részvényeseknek fizetett osztalék nagyságát, visszafizetheti a tőke egy részét a tulajdonosoknak tőkeleszállítás keretében, vagy saját részvényt adhat el vagy vehet. Az iparágban használatos eljárással összhangban a Társaság az konszolidált eladósodottsági ráta alapján figyeli a tőkeszerkezetet. A ráta a nettó adósságállomány, illetve a nettó adósságállománnyal növelt tőke (a kisebbségi részesedést beleértve) hányadosaként határozható meg a konszolidált jelentésekből.

A fentiekén túl – a Társasági törvény szerint a Magyar Telekom Nyrt.-nek biztosítani kell, hogy a Társaság Saját tőkéje ne csökkenjen a Jegyzett tőke alá, vagyis a tartalékok összege ne legyen negatív. A Magyar Telekom Nyrt. megfelel ennek a szabályozásnak.

13 A 2014-ES EREDMÉNYEK ELEMZÉSE

A Társaság pénzügyi, jövedelmi helyzetét és likviditását szemléltető lényeges mutatószámok a Kiegészítő melléklet 3. fejezetében kerülnek bemutatásra.

13.1 Bevételek

13.1.1 Értékesítés nettó árbevétele

Az értékesítés nettó árbevétele kis mértékben, a 2013. évi 488 118 millió Ft-ról 487 007 millió Ft-ra csökkent 2014. évben.

Az értékesítés árbevételén belül az export értékesítés árbevétele csökkent jelentősen, 9,3%-kal, 1 531 millió Ft-tal, amelyet döntő részben a bejövő nemzetközi forgalommal kapcsolatosan bekövetkezett forgalom csökkenés és a végződtetési díjcsökkenés okozta.

Az értékesítés nettó árbevételén belül a belföldi értékesítés nettó árbevétele kis mértékben, 0,1 %-kal, 420 millió Ft-tal növekedett. A növekedés több tényező együttes, ellentétes előjelű változására vezethető vissza.

A legnagyobb mértékben a mobil nem hangalapú bevételek növekedtek 62 756 millió Ft-ról 69 351 millió Ft-ra, 10,5%-kal. A növekedés döntő részben az internet szolgáltatás bevételei emelkedésének köszönhető, amelyet a mobil szélessávú előfizetők számának növekedése okoz.

Az egyéb mobil bevételek 9 145 millió Ft-ról 12 148 millió Ft-ra növekedtek, amelyet döntő részben a biztosítási termékekből származó bevételek 3 034 millió Ft-ról 4 713 millió Ft-ra, 55,4%-os növekedése okozott.

A TV szolgáltatások bevételei 29 943 millió Ft-ról 32 502 millió Ft-ra, 8,5%-kal nőttek, ami jelentős részben az IP TV előfizetők számának növekedésével magyarázható.

A vezetékes hangalapú kiskereskedelmi bevételek 58 058 millió Ft-ról 53 297 millió Ft-ra, 8,2%-kal csökkentek, ami főként a forgalomcsökkenésnek, kisebb részben a vonalszámok csökkenésének a következménye.

Az energia bevételek 47 996 millió Ft-ról 43 303 millió Ft-ra, 9,8%-kal csökkentek, amit döntő részben a hatóságilag szabályozott díjak változása, valamint a lakossági rezsicsökkentés hatása okozta.

Emellett a felső kategóriás készülék eladások (okostelefonok, táblagépek, laptopok és TV) növekedésének következtében az áru-,

valamint az eszközértékesítési árbevételek emelkedtek 2014-ben, ami jelentős részben a 24 havi részletre történő értékesítéseknek köszönhető. A mobilkészülékek értékesítése 33 257 millió Ft-ról 35 756 millió Ft-ra nőtt, ami 7,5%-os növekedés, míg a vezetékes szolgáltatásokhoz kapcsolódó készülékek értékesítése 5 530 millió Ft-ról 3 926 millió Ft-ra csökkent, ami 29%-os csökkenést jelent.

13.1.2 Egyéb bevételek

Az egyéb bevételek 26 482 millió Ft-ról 22 132 millió Ft-ra, 16,4%-kal csökkentek, amelyet döntő részben a 2014. évi, az előző éveknél kisebb mértékű céltartalék felhasználás elszámolása eredményezett.

13.2 Működési költségek

A működési költségek (beleértve az anyagjellegű ráfordításokat, a személyi jellegű ráfordításokat, az értékcsökkenési leírást és az egyéb ráfordításokat) a 2013. évi 501 120 millió Ft-ról 496 973 millió Ft-ra 0,8 %-kal csökkentek. A változás így a két évet tekintve nem jelentős, ugyanakkor több ellentétes irányba ható változás következett be a működési költség összetevőit érintően.

Az anyagjellegű ráfordítások értéke a 2013. évi 281 489 millió Ft-ról 273 968 millió Ft-ra 2,7 %-kal csökkent 2014-ben, melyet az eladott áruk beszerzési értékének és az eladott (közvetített) szolgáltatások értékének csökkenése okozott.

Az eladott áruk beszerzési értéke 93 778 millió Ft-ról 88 174 millió Ft-ra 6%-kal csökkent, amely döntő részben az ügyfeleknek továbbszámolt energia beszerzési költségek csökkenésének köszönhető. Ezt a csökkenést döntő részben a világszerte beszerzési árak csökkenése és a hatóságilag szabályozott díjak változása, valamint a rezsicsökkentés hatása eredményezte.

Az eladott (közvetített) szolgáltatások 65 966 millió Ft-ról 63 687 millió Ft-ra, 3,5%-kal csökkentek. A csökkenés legfőbb oka az áram- és gázszolgáltatáshoz kapcsolódó rendszerhasználati és egyéb díjak és a vezetékes hálózatüzemeltetőknek kifizetett díjak csökkenése okozta.

A személyi jellegű ráfordítások 68 109 millió Ft-ról 69 120 millió Ft-ra növekedtek, az elszámolt értékcsökkenési leírás azonban 85 744 millió Ft-ról 82 926 millió Ft-ra csökkent.

Az egyéb ráfordítások értéke a 2013. évi 65 778 millió Ft-ról 70 937 millió Ft-ra emelkedett. A növekedést döntő részben a T-Systems Magyarország Zrt.-hez kapcsolódó üzleti vagy cégérték 4 606 millió Ft-terven felüli értékcsökkenésének elszámolása okozta 2014-ben.

13.3 Pénzügyi műveletek eredménye

A pénzügyi műveletek pozitív eredménye a 2013. évi 838 millió Ft-ról 5 742 millió Ft-ra nőtt 2014-ben, melynek növekedése több, ellentétes irányba ható változás következménye. Az eredményt növelte a részesedések átértékelése miatt elszámolt árfolyamnyereség (2 704 millió Ft-ról 7 594 millió Ft-ra) és a származékos ügyleteken elszámolt nyereség (3 917 millió Ft veszteségről 737 millió Ft nyereségre) növekedése, valamint a piaci kamatok mérséklődésének köszönhető alacsonyabb kamatköltség (20 827 millió Ft-ról 19 371 millió Ft-ra). Ezt részben ellensúlyozta a követelésekhez és kötelezettségekhez kapcsolódóan elszámolt árfolyamvesztés növekedése (2 563 millió Ft-ról 8 177 millió Ft-ra) és a kapott osztalékok csökkenése (25 260 millió Ft-ról 24 793 millió Ft-ra).

13.4 Rendkívüli eredmény

A rendkívüli eredményből származó veszteség a 2013. évi 2 562 millió Ft-ról 3 429 millió Ft-ra nőtt 2014-ben, mely több, különböző változás nettó hatása. A döntő oka azonban a T-Systems Magyarország Zrt.-nek nyújtott hitel elengedésének 2014. évi nagyobb összege (2 999 millió Ft, míg 2013-ban 2 000 millió Ft).

14 AZ ÉVES BESZÁMOLÓ FORDULÓNAPJA UTÁN ÉS A JELENTÉS PUBLIKÁLÁSA KÖZÖTT BEKÖVETKEZETT JELENTŐSEBB ESEMÉNYEK

Az éves beszámoló fordulónapja után és a jelentés publikálása között jelentősebb esemény nem történt.

Budapest, 2015. április 15.



Christopher Mattheisen
Vezérigazgató
az Igazgatóság tagja



Szabó János
Gazdasági vezérigazgató-helyettes

Nyilatkozat

Alulírottak nyilatkozunk, hogy

- az alkalmazható számviteli előírások alapján, a legjobb tudásunk szerint elkészített mellékelt éves beszámoló valós és megbízható képet ad a Magyar Telekom Nyrt. eszközeiről, kötelezettségeiről, pénzügyi helyzetéről, valamint nyereségéről és veszteségéről, továbbá
- az üzleti jelentés megbízható képet ad a Magyar Telekom Nyrt. helyzetéről, fejlődéséről és teljesítményéről, ismertetve a főbb kockázatokat és bizonytalansági tényezőket.

Budapest, 2015. április 15.

Christopher Mattheisen
Vezérigazgató
az Igazgatóság tagja

Szabó János
Gazdasági vezérigazgató-helyettes